

รายงานประจำปี 2568

Annual Report



สารบัญ

ส่วนที่ 1

ข้อมูลทั่วไป

4 - 6	วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / ค่านิยม / ข้อมูลทั่วไปของ กยท. / วัตถุประสงค์
6 - 9	โครงสร้างการบริหารองค์กร และอัตรากำลัง
10 - 44	สภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ
45 - 48	ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ
49	โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ กยท.
50 - 52	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 2

คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะผู้บริหาร กยท.

53 - 74	รายละเอียดโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและอนุกรรมการ
75 - 112	คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
113 - 116	คณะผู้บริหาร
117 - 125	การเข้าประชุมของคณะกรรมการและอนุกรรมการ (ตารางประชุม/เบี้ยประชุม/จำนวนประชุม)
126	นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ
127	นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนคณะผู้บริหาร
128 - 134	นโยบายและผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนที่ 3

การกำกับดูแลองค์กร

135 - 167	รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
168 - 182	รายงานผลการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

สารบัญ

ส่วนที่ 4

183 - 186

187 - 192

193 - 285

รายงานทางการเงิน

ปัจจัยที่เป็นสาเหตุต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

วิเคราะห์งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

งบการเงินของ กยท.

งบแสดงฐานะการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนที่ 5

286

288 - 289

290 - 291

292 - 293

294 - 295

296- 381

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท.

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์กร

โครงการที่สำคัญตามแผนปฏิบัติการ

การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เสี่ยงสะท้อนความพึงพอใจ การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนงาน / โครงการที่สำคัญ



ประวัติการยางแห่งประเทศไทย

ความเป็นมาของการยางแห่งประเทศไทย

การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand) เรียกโดยย่อว่า “กยท.” จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 โดยเกิดจากการควบรวม 3 หน่วยงานด้านยางพารา คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง (สวย.) กรมวิชาการเกษตร มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

กยท. มีสถานะเป็นนิติบุคคลและเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่เป็นองค์กรกลางในการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบครบวงจร ให้การส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง เพื่อให้เกิดความเข้มแข็ง และมั่นคง อุตสาหกรรมยางของประเทศได้รับการพัฒนาศักยภาพทางการผลิต การแปรรูปและการตลาด มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น และเชื่อมโยงกันตลอดห่วงโซ่อุปทานและห่วงโซ่คุณค่ายางพารา

วิสัยทัศน์ (Vision)

“บริหารยางพาราเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน”

พันธกิจ (Mission)

บริหารจัดการยางพาราทั้งระบบอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างความเข้มแข็ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน มุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านยางพาราระดับโลกโดยจำแนกพันธกิจเป็น 6 ด้าน ดังนี้

1. ประเทศ สนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางการผลิต การค้า นวัตกรรมอย่างยั่งยืน
2. ประชาชน และผู้บริโภค สร้างการรับรู้คุณค่าของการใช้ยางธรรมชาติต่อประชาชน และผู้บริโภค
3. เกษตรกรชาวสวนยาง ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร
4. สถาบันเกษตรกร สร้างความเข้มแข็ง และมีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมืออาชีพ
5. ผู้ประกอบกิจการยาง ส่งเสริมการค้า และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
6. องค์กร บริหารจัดการองค์กรให้มีความมั่นคงทางการเงินเพิ่มขึ้น เป็นองค์กรแห่งความรู้

และมีสมรรถนะสูง โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และหลักธรรมาภิบาล

ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร (Core Values and Culture)

ค่านิยมองค์กรของการยางแห่งประเทศไทย ที่ใช้เป็นบรรทัดฐานสำหรับบุคลากรได้นำไปเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร คือ “RUBBER” ดังนี้

R U B B E R

Rules ถูกต้องตามกฎหมายเกณฑ์

- 1) ปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย อย่างเคร่งครัด
- 2) ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์
- 3) ยึดถือและเชื่อมั่นในความถูกต้อง ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง
- 4) ต่อต้านทุจริตและไม่นิ่งเฉยต่อการกระทำความผิด

Unity เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

- 1) มีความสามัคคี ทำงานเป็นทีม เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน
- 2) เข้าใจเป้าหมายของทีม เข้าใจบทบาทตนเองพร้อมร่วมผลักดันภารกิจให้สำเร็จ
- 3) มีน้ำใจ เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ให้กำลังใจและมั่นใจในศักยภาพของเพื่อนร่วมงาน
- 4) เปิดใจกว้าง ยอมรับความต่าง รับฟังความคิดเห็นของทีมและให้เกียรติคนในทีม

Be Innovative สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่

- 1) มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ กระตือรือร้นและเปิดรับสิ่งใหม่ ๆ
- 2) เรียนรู้ เข้าใจ ทันทโลก ติดตาม ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของสภาวะโลก
- 3) ศึกษา ค้นคว้าหาวิธีการหรือเทคนิคหรือนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง
- 4) ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่มีอยู่ในองค์กรรวมทั้งองค์ความรู้ใหม่ ๆ มาบริหารและปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

Beyond service ใส่ใจการให้บริการ

- 1) บริการด้วยใจ ให้บริการที่เป็นมิตร สุภาพ เต็มใจพร้อมเป็นผู้ให้และภาคภูมิใจที่ได้ช่วยเหลือ
- 2) ให้บริการด้วยความเร็วเป็นธรรมแก้ปัญหาได้ตรงความต้องการของผู้รับบริการ ไม่บ่าเบียด ไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นประโยชน์
- 3) นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาคุณภาพการให้บริการ
- 4) ใส่ใจผู้รับบริการ เข้าใจถึงความต้องการหรือความคาดหวังของผู้รับบริการทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ

Expertise เชี่ยวชาญงานในหน้าที่

- 1) รอบรู้ ใส่ใจศึกษา ค้นคว้าหาความรู้และพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ
- 2) เชี่ยวชาญในงาน ฝึกฝนทักษะการปฏิบัติงานจนเชี่ยวชาญ ตรงเวลาและมีประสิทธิภาพ
- 3) เต็มใจถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สามารถสอนงาน ตอบข้อซักถาม และให้คำปรึกษาที่เป็นประโยชน์
- 4) สร้างสรรค์และพัฒนาผลงานที่แตกต่างโดดเด่น วิเคราะห์และปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

Responsibility มีความรับผิดชอบ

- 1) มีความรับผิดชอบ ตั้งใจทำงานในหน้าที่ รับผิดชอบต่อความบกพร่องในงานของตน ไม่กล่าวโทษผู้อื่น
- 2) พร้อมรับฟังคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะจากผู้เกี่ยวข้อง
- 3) คำนึงถึงผลลัพธ์ ผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 4) มีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์ของการยางแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 8 กำหนดให้ กยท. มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
2. ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
3. ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
4. ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
5. ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

จำนวนพนักงานและลูกจ้างของการยางแห่งประเทศไทย

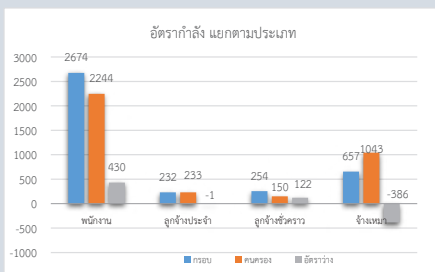
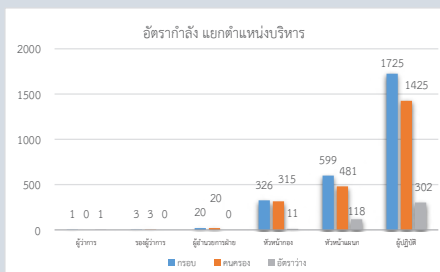
	พนักงาน	ลูกจ้างประจำ	ลูกจ้างชั่วคราว	รวม	จ้างเหมา	รวมทั้งสิ้น
กรอบอัตรากำลัง	2,674 อัตรา	232 อัตรา	254 อัตรา	3,160 อัตรา	657 อัตรา	3,817 อัตรา
คนครอง	2,244 คน	233 คน	150 คน	2,627 คน	1,043 คน	3,670 คน

หมายเหตุ : คนครองจ้างเหมา แบ่งออกเป็น

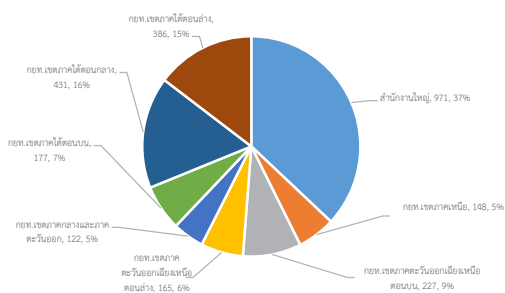
- จ้างตามกรอบอัตรากำลังจ้างเหมา จำนวน 591 คน
- จ้างทดแทนตำแหน่งว่างตามกรอบอัตรากำลังพนักงานและลูกจ้างชั่วคราว จำนวน 188 คน
- จ้างเกินกรอบอัตรากำลังตามความจำเป็น จำนวน 264 คน

ข้อมูล ณ กันยายน 2568

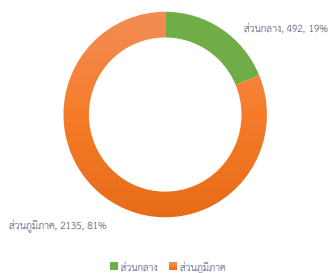
กราฟแสดงอัตรากำลังของ กยท. ณ วันที่ 10 กันยายน 2568



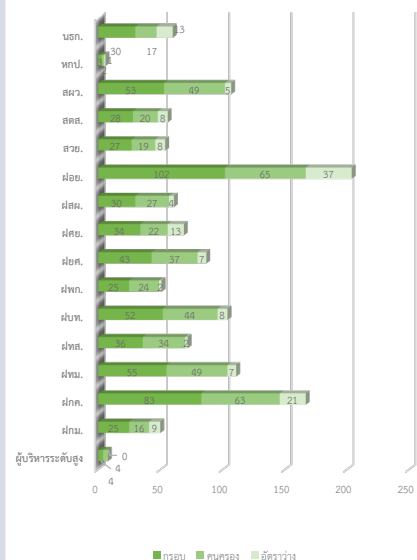
คนครอง พนักงาน ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว แยกตามสังกัด



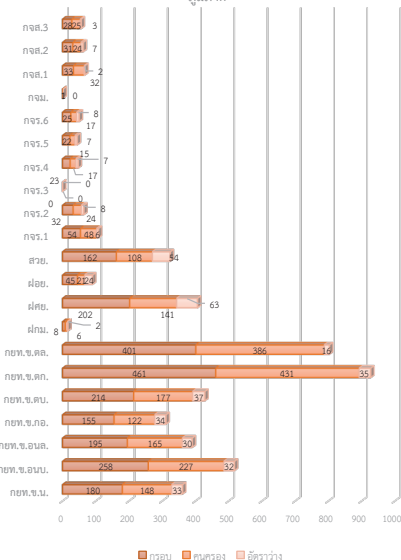
คนครอง พนักงาน ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว แยกพื้นที่



อัตรากำลัง พนักงาน ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว พื้นที่ส่วนกลาง



อัตรากำลัง พนักงาน ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว พื้นที่ส่วน
ภูมิภาค



หมายเหตุ: กองจัดการโรงงาน ๑ (๕ ซ้ำกลาง ใน นครศรีธรรมราช) กองจัดการโรงงาน ๒ (๕ ฟู้งใหญ่ ใน นครศรีธรรมราช) กองจัดการโรงงาน ๓ (๕ ซ้ำกลาง ใน นครศรีธรรมราช)
 กองจัดการโรงงาน ๔ (๕ ฟู้งใหญ่, ๕ ไร่สวนส้ม) กองจัดการโรงงาน ๕ (๕ ไร่สวนส้ม ณ เขตป่า) กองจัดการโรงงาน ๖ (๕ ฟู้งใหญ่ ณ เขตสวน)
 **** กองจัดการสวนส้ม (๕ ฟู้งใหญ่) ใน จ.นครศรีธรรมราช กองจัดการสวนส้ม (๕ ฟู้งใหญ่, ๕ ไร่สวนส้ม) ใน นครศรีธรรมราช, สกลนคร และจ.บุรีรัมย์
 **** กองจัดการสวนส้ม (๕ ฟู้งใหญ่) ใน จ.นครศรีธรรมราช กองจัดการสวนส้ม (๕ ฟู้งใหญ่) ใน นครศรีธรรมราช กองจัดการสวนส้ม (๕ ฟู้งใหญ่) ใน นครศรีธรรมราช
 โครงการบริการฝึกอบรม ทศก. ให้มีพื้นที่ปลูกส้มด้วย ๒๕ ไร่ การปลูกส้ม ๒๕๐๐๐

โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจการยางแห่งประเทศไทย

โครงสร้างทางธุรกิจ / อำนาจหน้าที่และบทบาทตามโครงสร้าง / ลักษณะการประกอบธุรกิจ / กลยุทธ์ และความเสี่ยงทางธุรกิจของ กยท.

รายได้จากส่วนงาน/ หน่วยงานของ กยท. :

- ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน
- ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง
- ฝ่ายเศรษฐกิจยาง
- สำนักงานตลาดกลางยางพารา
- การยางแห่งประเทศไทยเขต/จังหวัด/สาขา
- ศูนย์เรียนรู้ยางพารา
- ศูนย์วิจัยยาง

ธุรกิจหลัก :

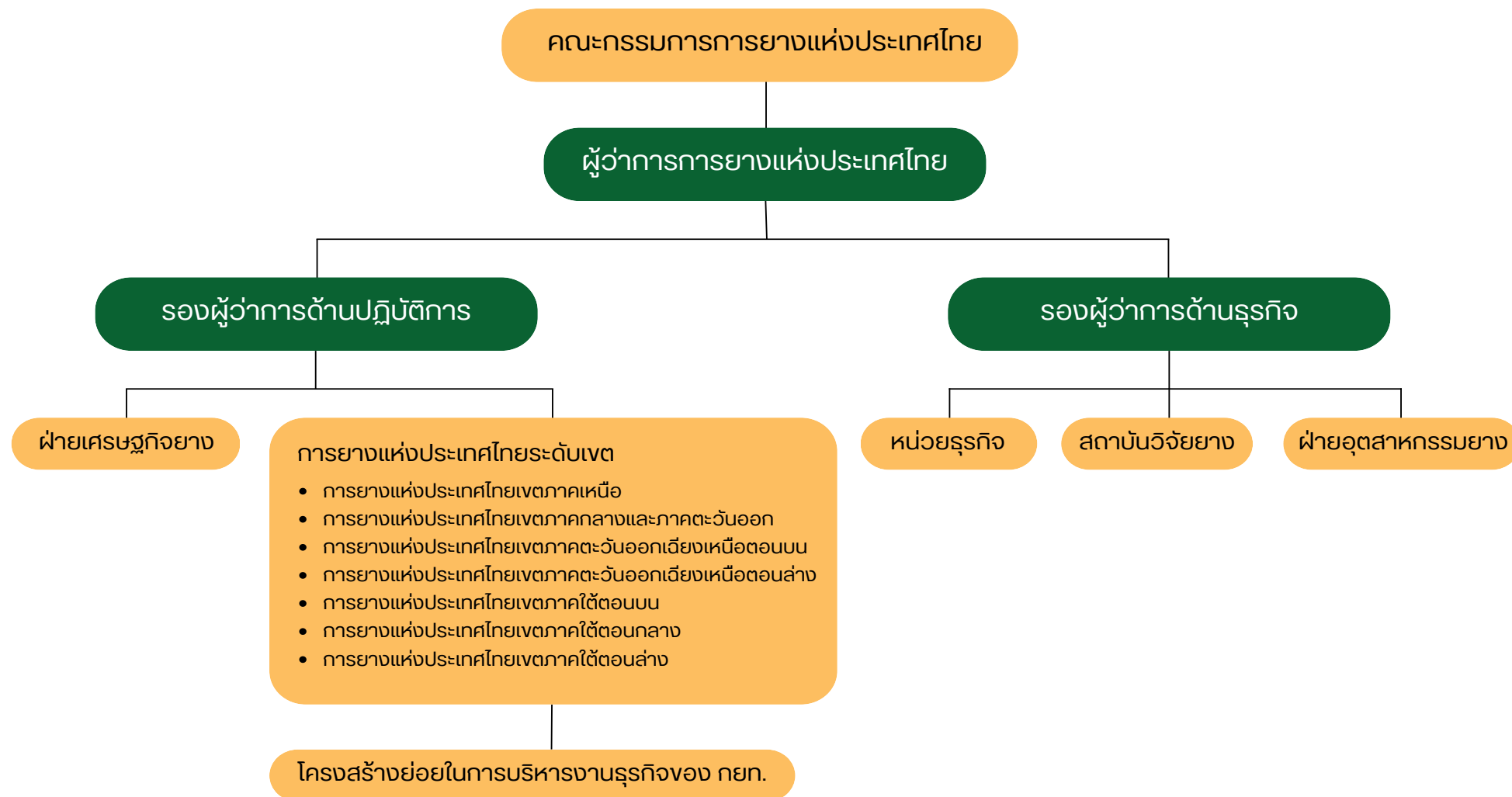
หารายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่เดิม

การพัฒนาธุรกิจ :

การสร้างรายได้จากโอกาสในธุรกิจใหม่
โดยการต่อยอดจากธุรกิจเดิม
- หน่วยธุรกิจ



โครงสร้างการบริหารงานของกลุ่มธุรกิจการยางแห่งประเทศไทย



● อำนาจหน้าที่และบทบาทตามโครงสร้าง

1. **กรรมการการยางแห่งประเทศไทย** มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปในกิจการของ กยท. ทั้งการบริหารงาน การจัดหาทุน และให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงาน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการลงทุน แผนการเงิน และงบประมาณประจำปีของ กยท. ออกระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดำเนินการทางด้านธุรกิจของ กยท.

2. **ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย** มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของ กยท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด รวมถึงการดำเนินการทางด้านธุรกิจของ กยท.

3. **รองผู้ว่าการ (ด้านปฏิบัติการ , ด้านธุรกิจ)** มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยปฏิบัติงานตามที่ผู้ว่าการมอบหมาย กำกับดูแลหน่วยงานต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย ติดตาม ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนและกฎหมาย ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้ว่าการเมื่อได้รับมอบหมาย รับผิดชอบการบริหารงานด้านต่างๆ ของ กยท. และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามกฎหมาย ระเบียบ หรือมติคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็น

3.1 **รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ** มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายเศรษฐกิจยาง และการยางแห่งประเทศไทยระดับเขต ทั้ง 7 เขต ได้แก่ การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคเหนือ, การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคกลางและภาคตะวันออก, การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน, การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง, การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนบน, การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนกลาง และการยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนล่าง รวมถึงการดำเนินการทางด้านธุรกิจของ กยท. ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและผู้ว่าการกำหนด

3.2 **รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ** มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจสถาบันวิจัยยาง และฝ่ายอุตสาหกรรมยาง รวมถึงการดำเนินการทางด้านธุรกิจของ กยท. ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและผู้ว่าการกำหนด

4. หน่วยธุรกิจ ดำเนินการด้านธุรกิจของ กยท. แบ่งเป็น

4.1 กลุ่มธุรกิจสวนยาง

4.2 กลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูปยาง

4.3 **กลุ่มพัฒนาธุรกิจ** ได้แก่ ธุรกิจบริหารจัดการวัตถุดิบยาง และแปรรูปยาง กลุ่มจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาง กลุ่มบริหารปัจจัยการผลิตและอื่นๆ เช่น ปุ๋ยเคมี/ปุ๋ยอินทรีย์/น้ำหมักชีวภาพ

4.4 **โครงการหารายได้จากการบริหารและดำเนินธุรกิจของส่วนงาน/หน่วยงานของ กยท.** ซึ่งประกอบไปด้วย การยางแห่งประเทศไทยเขต 7 เขต ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง สถาบันวิจัยยาง และฝ่ายเศรษฐกิจยาง

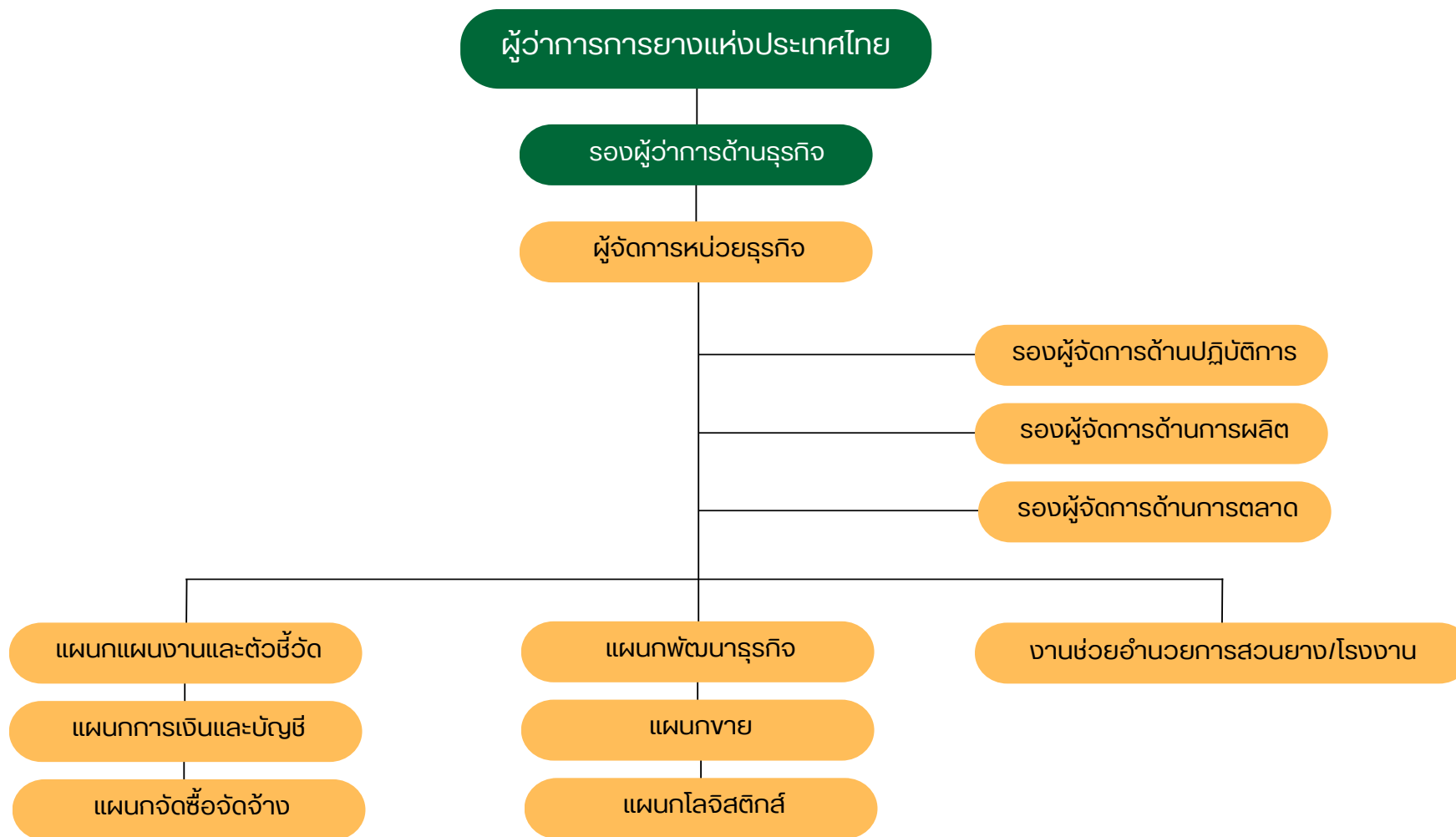
5. **ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง สถาบันวิจัยยาง และฝ่ายเศรษฐกิจยาง** ดำเนินการจัดหารายได้ผ่านโครงการต่างๆ และรายงานผลการดำเนินงานต่อหน่วยธุรกิจ

6. **การยางแห่งประเทศไทยระดับเขต 7 เขต** ดำเนินการจัดหารายได้ผ่านโครงการต่างๆ และรายงานผลการดำเนินงานต่อหน่วยธุรกิจ

โครงสร้างในการประกอบธุรกิจ ของการยางแห่งประเทศไทย (สำนักงานใหญ่)



โครงสร้างในการบริหารงานธุรกิจของหน่วยธุรกิจ



● อำนาจหน้าที่และบทบาทตามโครงสร้าง

1. **ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย** มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของ กยท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด รวมถึงการดำเนินการทางด้านธุรกิจของ กยท.

2. **รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ** มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ สถาบันวิจัยยาง และฝ่ายอุตสาหกรรมยางรวมถึงการดำเนินการทางด้านธุรกิจของ กยท. ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและผู้ว่าการกำหนด

3. **ผู้จัดการหน่วยธุรกิจ** มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของหน่วยธุรกิจ วางแผนการผลิต การตลาดและการสร้างรายได้ วิเคราะห์แนวโน้มตลาดยางพาราและโอกาสทางธุรกิจใหม่ กำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน ติดตามผลกำไร-ขาดทุนของหน่วยธุรกิจ ปรับปรุงประสิทธิภาพ ลดต้นทุนและเพิ่มรายได้ บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล งบประมาณและทรัพยากรภายใน เจริญธุรกิจ สร้างพันธมิตรทางการค้า ขยายตลาดทั้งในและต่างประเทศ ดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและผู้ว่าการกำหนด

4. **รองผู้จัดการด้านปฏิบัติการ** มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับ ดูแลการดำเนินงานด้านการผลิต การรวบรวม การแปรรูป และโลจิสติกส์ยางพารา ควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงาน มาตรฐานและเป้าหมายที่กำหนด จัดทำแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ บริหารทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่า กำกับดูแลคุณภาพสินค้า/ผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐาน ตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม พัฒนาบุคลากรด้านเทคนิคและการปฏิบัติ วิเคราะห์และลดความสูญเสียในกระบวนการ และรายงานผลต่อผู้จัดการหน่วยธุรกิจ

5. **รองผู้จัดการด้านการผลิต** มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับ ดูแล วางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและความต้องการของตลาด กำหนดปริมาณ กำลังการผลิต และแผนการใช้เครื่องจักร/แรงงาน กำกับดูแลกระบวนการผลิตยางพาราให้เป็นไปตามขั้นตอนและมาตรฐาน ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาในด้านการผลิต กำหนดและควบคุมมาตรฐานคุณภาพสินค้า ตรวจสอบให้ผลิตภัณฑ์ยางพาราเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ควบคุมต้นทุนการผลิต วิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยและหาแนวทางลดต้นทุน ดูแลความพร้อมของเครื่องจักร อุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภค วางแผนบำรุงรักษาและลดการหยุดชะงักของการผลิต บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในสังกัด ประสานงานกับฝ่ายจัดหาวัตถุดิบ คลังสินค้า การตลาด/ขาย และรายงานผลต่อผู้จัดการหน่วยธุรกิจ

6. **รองผู้จัดการด้านการตลาด** มีอำนาจหน้าที่ในการวางแผนด้านกลยุทธ์การตลาดและการขาย โดยจัดทำแผนการตลาดและแผนการขาย กำหนดเป้าหมายรายได้ ปริมาณการจำหน่าย และส่วนแบ่งตลาด วิเคราะห์แนวโน้มตลาดยางพาราทั้งในและต่างประเทศ กำกับดูแลการจำหน่ายยางพาราและผลิตภัณฑ์ยางพาราของหน่วยธุรกิจ ขยายฐานลูกค้าใหม่ และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิม เจริญต่อรองทางการค้าและบริหารสัญญาซื้อขาย พัฒนาช่องทางการจำหน่ายทั้งออฟไลน์และออนไลน์ ส่งเสริมการสร้างแบรนด์และเอกลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ยางพารา สนับสนุนการเข้าร่วมงานแสดงสินค้า/นิทรรศการ วิเคราะห์ตลาดและข้อมูลเชิงธุรกิจ ดำเนินการบริหารราคาและรายได้ให้เหมาะสม ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลต่อผู้จัดการหน่วยธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของหน่วยธุรกิจ

1. ธุรกิจสวนยางและธุรกิจโรงงาน ประกอบด้วย

1.1 กลุ่มธุรกิจสวนยาง ดำเนินงานเกี่ยวกับการกรีดยางเก็บผลผลิตจากสวนยาง ได้แก่ น้ำยางสด และเศษยาง โดยนำส่งน้ำยางสดเพื่อเป็นวัตถุดิบให้กับกองจัดการโรงงานของ กยท. แปรรูป และมีหน้าที่บำรุงรักษา เก็บเกี่ยวผลผลิตพืชเศรษฐกิจ กลุ่มปาล์มน้ำมัน จำหน่ายและนำส่งรายได้ให้กับ กยท.

1.2 กลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูปยาง ดำเนินงานเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปวัตถุดิบขั้นต้น จัดหาวัตถุดิบและแปรรูปยาง โดยโรงงานต้องควบคุมคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานแต่ละชนิด มีการจัดจำหน่ายและจัดส่งรายได้ให้กับ กยท.

2. การพัฒนาธุรกิจ ประกอบด้วย

การดำเนินธุรกิจบริหารจัดการวัตถุดิบยางและแปรรูปยางพารา ธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ยาง ธุรกิจปัจจัยการผลิตและอื่นๆ

3. โครงการสร้างรายได้จากส่วนงาน/หน่วยงานของ กยท.

การดำเนินการหารายได้จากส่วนงานและหน่วยงานของ กยท. ที่มีกระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้านยางพาราแบบครบวงจร เพื่อนำจุดแข็งที่มีอยู่ด้านองค์ความรู้ ด้านเครือข่ายยางพารา มาใช้ให้เกิดประโยชน์ด้านธุรกิจ จึงให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงานของ กยท. ทำหน้าที่ให้การจัดการรายได้ของทางหนึ่ง

แนวทางการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ

1. ธุรกิจสวนยางและธุรกิจโรงงาน

1.1 กลุ่มธุรกิจสวนยาง ดำเนินการเก็บเกี่ยวผลผลิตประเภทน้ำยางสดเพื่อจัดส่งให้กองจัดการโรงงาน และเก็บเกี่ยวผลผลิตปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจที่ปลูกสร้างในพื้นที่ว่าง

1.2 กลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูปยาง บริหารจัดการโรงงาน จัดการกระบวนการของสินค้าและบริการรองรับ ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อ กระบวนการผลิต กระบวนการจัดเก็บ เทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดจำหน่าย และขนส่ง โดยกองจัดการโรงงานประสานงานกับตลาดกลางยางพาราและสถาบันเกษตรกรในพื้นที่เพื่อรับซื้อวัตถุดิบยางนำเข้าผลิต

2. การพัฒนาธุรกิจ

2.1 ธุรกิจบริหารจัดการวัตถุดิบยาง และแปรรูปยาง เป็นรูปแบบธุรกิจบริหารจัดการวัตถุดิบและแปรรูปยาง การซื้อขายจากเกษตรกร สถาบันเกษตรกร หรือผู้ประกอบการยาง โดยมีการซื้อขายยางในรูปแบบซื้อขายไป รวมถึงการส่งวัตถุดิบเพื่อทำการผลิตและขาย เช่น ยางก้อนถ้วย ยางแท่ง STR 20 น้ำยางข้น Latex 60% ยางแผ่นรมควันและน้ำยางสด FSC เป็นต้น เพื่อขายให้กับผู้ใช้อย่างภายใน/ภายนอกประเทศ และผู้ประกอบการยางทั่วไป

2.2 กลุ่มจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาง จัดหาผลิตภัณฑ์ยางพาราในกลุ่มของธุรกิจหรือวิสาหกิจชุมชนมาจำหน่ายผ่านช่องทางของ กยท. จัดหาวัตถุดิบในการสร้างสรรค์สินค้าชนิดใหม่ให้เกิดโอกาสทางธุรกิจและเป็นตัวแทนในการช่วยประชาสัมพันธ์สินค้าในองค์กรและเครือข่ายผ่านสื่อโซเชียลมีเดีย จัดทำกิจกรรมเพื่อประชาสัมพันธ์ให้

บุคคลทั่วไปรู้จัก กยท. มากยิ่งขึ้น ผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ พร้อมตัวแทนจัดกิจกรรมพบปะกันระหว่างผู้ซื้อ ผู้ขาย ผู้ประกอบกิจการยาง ผู้ผลิต เป็นต้น

3. กลุ่มบริหารปัจจัยการผลิตและอื่นๆ

3.1 ปุ๋ยเคมี/ปุ๋ยอินทรีย์/น้ำหมักชีวภาพ เช่น กยท. นำปลาหมอคางดำมาผลิตเป็นน้ำหมักชีวภาพ เพื่อให้เกษตรกรได้ใช้น้ำหมักตามคุณภาพกรมพัฒนาที่ดิน เพื่อเพิ่มธาตุอาหารและจุลธาตุ ซึ่งมีผลต่อความเจริญเติบโตของพืช และสร้างความต้านทานโรคต่อการเกิดโรคในต้นยางพารา ช่วยลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต และสามารถสร้างรายได้ให้กับ กยท.

4. โครงการสร้างรายได้จากการบริการและดำเนินธุรกิจของส่วนงาน/หน่วยงาน กยท. ได้แก่ การยางแห่งประเทศไทยเขต 7 เขต ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง สถาบันวิจัยยาง ฝ่ายเศรษฐกิจยาง โดยดำเนินกิจกรรมการสร้างรายได้จากธุรกิจและการกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น รายได้จากทรัพย์สินเดิมที่มีอยู่ (รายได้จากสวนยาง สวนปาล์ม แปลงผลิตพันธุ์ยาง) ค่าเช่าโกดัง ค่าเช่าสถานที่ ค่าเช่าป้ายโฆษณา / การให้บริการรับรอง / การบริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์ / การให้บริการทดสอบคุณภาพยาง / การบริหารจัดการไม้ยาง / การจัดหาปัจจัยการผลิต (ปุ๋ย) เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานทางธุรกิจของหน่วยธุรกิจ ได้แก่

1. การแบ่งส่วนตลาด (Segmentation)

ตลาดยางของ กยท. แบ่งตามพฤติกรรมผู้บริโภค แบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มโรงงานผู้ใช้อย่างโดยตรง

- 1) โรงงานใช้ยางแท่งเป็นวัตถุดิบ
- 2) โรงงานใช้น้ำยางข้นเป็นวัตถุดิบ

2. กลุ่มเทรดเดอร์

- 1) เทรดเดอร์ภายในประเทศ
- 2) เทรดเดอร์ต่างประเทศ

2. การวางตำแหน่ง (Positioning)

1) สินค้ายางพาราเป็นสินค้าในกลุ่มที่ใช้ทดแทนกันได้ ผู้บริโภคมีโอกาสเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการเลือกซื้อสินค้าได้เสมอหากมีการนำเสนอข้อมูลการตลาดในทิศทางที่สร้างคุณค่าสูงสุดให้กับลูกค้า

2) สินค้ายางพารา เป็นกลุ่มสินค้าคุณภาพดี ราคาสูง เนื่องจากในการซื้อขายจะต้องมีใบรับรองผลผลิตแนบไปกับการขายทุกครั้ง เพื่อประกอบการตัดสินใจที่จะสั่งซื้อ ในส่วนของราคาสินค้าก็จัดอยู่ในกลุ่มสินค้าที่มีราคาเมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มสินค้าในภาคการเกษตร แต่การกำหนดราคาสินค้าที่แน่นอนทำได้ยากเนื่องจากราคายางพาราในประเทศผูกติดอยู่กับราคายางตลาดในญี่ปุ่น (TOCOM) และตลาดสิงคโปร์ (SICOM)

3) ตลาดสินค้ายางพารา จัดอยู่ในตำแหน่งของสินค้าที่กำลังมีการเจริญเติบโต และมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ภาวะเศรษฐกิจโลกอยู่ในช่วงถดถอย แต่ความต้องการบริโภคยางพารายังคงมีอยู่ และมีแนวโน้มของการเจริญเติบโตไปสู่ตลาดผู้ใช้เฉพาะทางมากขึ้น

3. ส่วนผสมทางการตลาด (Marketing Mix)

3.1 กลยุทธ์ด้านตัวผลิตภัณฑ์

1) กลยุทธ์การสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของ กยท. ดำเนินการโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ยางขององค์กรที่ได้มาตรฐานสากลไม่แพ้คู่แข่งรายอื่น

2) กลยุทธ์ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ โดย กยท. มีสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าตลอดทั้งปี และมีผลิตภัณฑ์ยางพาราหลายชนิดให้เลือกซื้อตามความต้องการใช้ของแต่ละโรงงาน โดยสามารถปรับเปลี่ยนสายการผลิตได้ตามความต้องการของตลาด

3) กลยุทธ์ความหลากหลายของรูปแบบบรรจุภัณฑ์ ให้ลูกค้าเลือกได้ตามความพึงพอใจ

4) กลยุทธ์การบ่งบอกตราสินค้าของ กยท. บนผลิตภัณฑ์ทุกชนิด ให้เห็นเด่นชัดและสามารถรับรู้ได้ว่าเป็นสินค้าของ กยท.

3.2 กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

1) การกำหนดราคาสินค้าของ กยท. กำหนดราคาขายโดยใช้ราคาเฉลี่ยของตลาด ตามภาวะตลาด ให้อยู่ในราคาเดียวกับราคาของคู่แข่ง เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้

2) กลยุทธ์การลดต้นทุนการผลิต

3.3 กลยุทธ์ด้านช่องทางจำหน่าย (Place)

1) กยท. ใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจัดจำหน่ายให้กับโรงงานผู้ใช้งานโดยตรง กลุ่มเทรดเดอร์และกลุ่มโรงงานแปรรูปขึ้นต้น ส่วนในการเปิดตลาดประเทศระยะแรกๆ จะเป็นการดำเนินการผ่านบริษัทเทรดเดอร์ต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ที่ประสบการณ์ในการทำธุรกิจในตลาดต่างประเทศ และมีกลุ่มเป้าหมายที่แน่นอนอยู่แล้ว

2) มีรูปแบบการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้เลือกหลายทางเลือก ตามความต้องการของลูกค้า โดยมีรูปแบบค่าบริการที่แน่นอนและแตกต่างกันตามลักษณะของการจัดส่ง

4. กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย (Promotion)

1) กลยุทธ์การให้เครดิตการชำระเงินที่ยืดหยุ่นตามภาวะตลาด เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้ยางในประเทศมีน้อยกว่าปริมาณยางที่ผลิตได้ ทำให้ตลาดมีการแข่งขันสูง และเป็นแรงจูงใจในการซื้อขาย

2) กลยุทธ์รับประกันสินค้า / รับคืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้า

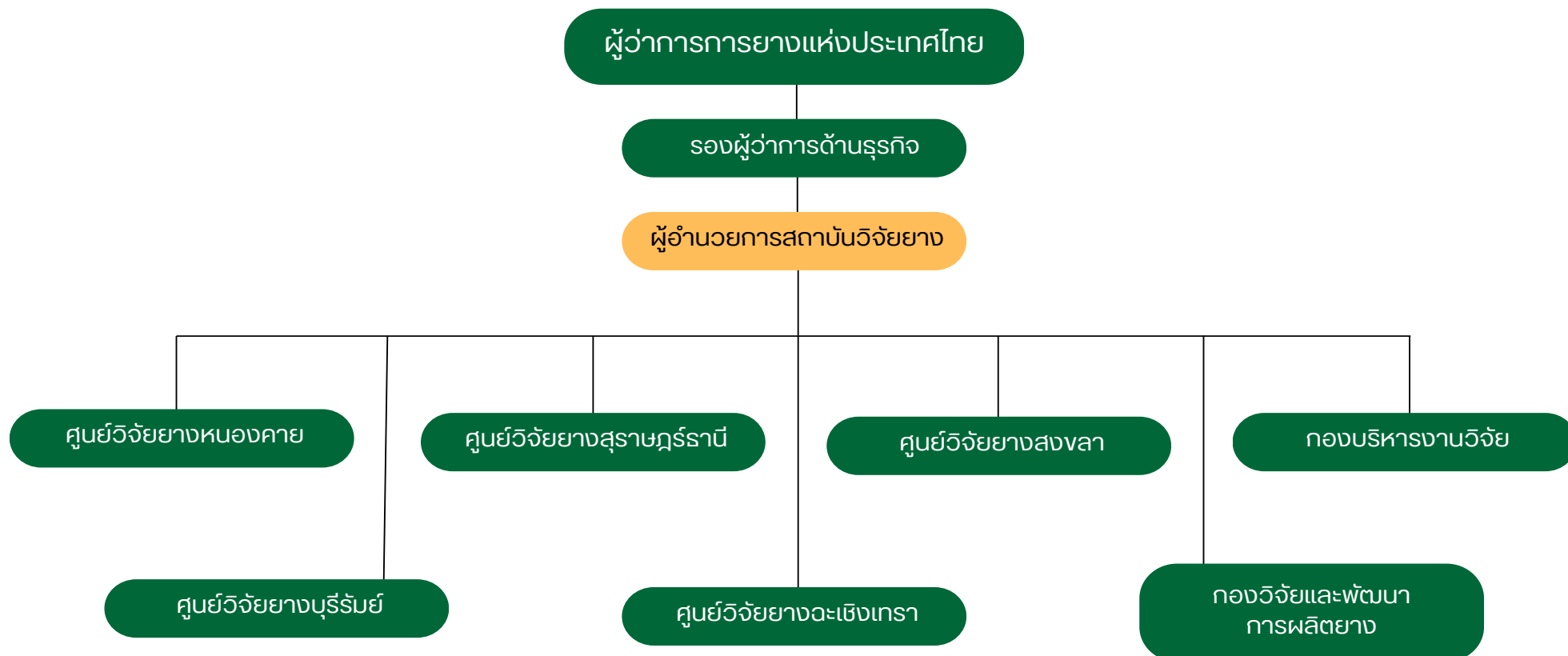
3) กลยุทธ์การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเป้าหมาย ดำเนินการโดยเอาใจใส่ลูกค้าตลอดเวลาและต่อเนื่อง เปิดโอกาสให้ลูกค้ามีโอกาสติดต่อสื่อสารกับองค์กร เพื่อช่วยลดการร้องเรียนจากลูกค้าได้

4) กลยุทธ์การเสริมสร้างศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยเน้นใช้ประโยชน์จากความรู้ทางเทคโนโลยีการสื่อสารที่ทันสมัยในการเข้าถึงผู้ซื้อจากต่างประเทศ

5) กลยุทธ์การประชาสัมพันธ์ในรูปแบบการดำเนินงานและภาพลักษณ์สินค้าของ กยท. ผ่านสื่อต่างๆ

6) กลยุทธ์การเพิ่มความสัมพันธ์ทางการค้าโดยการเดินทางไปเยือนประเทศคู่ค้าเป้าหมาย

โครงสร้างในการบริหารงานธุรกิจของสถาบันวิจัยยาง



***หมายเหตุ : ศูนย์วิจัยยางสงขลา กองบริหารงานวิจัย กองวิจัยและพัฒนาการผลิตยางไม่มีการจัดหารายได้

- **อำนาจหน้าที่และบทบาทตามโครงสร้าง**

ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของ กยท. ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด รวมถึงการดำเนินการทางด้านธุรกิจของ กยท. ได้แก่ การอนุมัติโครงการ ฯลฯ

รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ (ตามคำสั่ง กยท. ที่ 46/2567 ลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567) มีอำนาจหน้าที่ในการควบคุม กำกับ เร่งรัดและติดตามการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยยาง และส่วนงานอื่นที่รับผิดชอบ

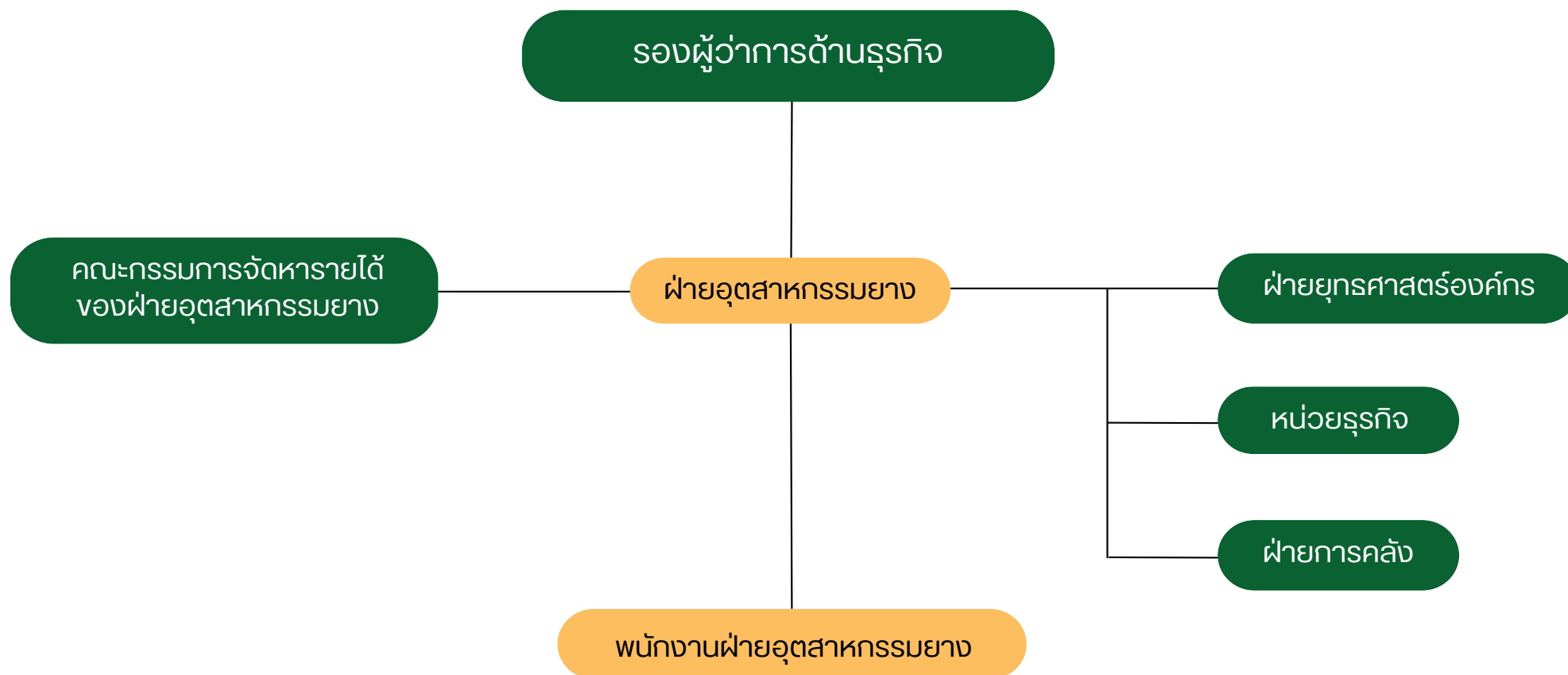
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง เป็นผู้บังคับบัญชาของหน่วยงาน มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานหน่วยงานภายใต้สังกัดของสถาบันวิจัยยาง ประกอบด้วย กองบริหารงานวิจัย กองวิจัยและพัฒนาการผลิตยาง ศูนย์วิจัยยาง ฉะเชิงเทรา ศูนย์วิจัยยางหนองคาย ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์ ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี และศูนย์วิจัยยางสงขลา



โครงสร้างในการบริหารงานธุรกิจ ของฝ่ายอุตสาหกรรม



โครงสร้างในการบริหารงานธุรกิจของฝ่ายอุตสาหกรรมยาง



- **อำนาจหน้าที่และบทบาทตามโครงสร้าง**

1. รองผู้อำนวยการด้านธุรกิจ มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ สถาบันวิจัยยาง และฝ่ายอุตสาหกรรมยางรวมถึงการดำเนินการทางด้านธุรกิจของ กยท. ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและผู้ว่าราชการกำหนด

2. หน่วยธุรกิจ มีอำนาจหน้าที่ในการรับโครงการสร้างรายได้จากการบริการและดำเนินธุรกิจของส่วนงาน/หน่วยงาน พิจารณาและดำเนินการเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการตามระเบียบที่กำหนด ติดตามและรวบรวมผลการดำเนินงานด้านธุรกิจจากส่วนงานต่างๆ เพื่อจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหาร

3. คณะกรรมการจัดหารายได้ มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นเรื่องความคุ้มค่าและความเหมาะสมของโครงการจัดหารายได้ของฝ่ายอุตสาหกรรมยาง รวมถึงสรุปรายงานความคิดเห็นเสนอต่อผู้อำนวยการฝ่ายอุตสาหกรรมยาง

4. ผู้อำนวยการฝ่ายอุตสาหกรรมยาง มีอำนาจหน้าที่ในการควบคุม กำกับดูแลการจัดทำและรวบรวมแผนงานโครงการจัดหารายได้ของหน่วยงานในสังกัด ได้แก่ ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคกลาง ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคตะวันออก และศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคใต้ การพิจารณาความคุ้มค่าและความเหมาะสมของโครงการในภาพรวมของฝ่ายอุตสาหกรรมยาง การนำเสนอโครงการจัดหารายได้ไปยังหน่วยธุรกิจเพื่อขออนุมัติดำเนินโครงการ และการดำเนินการตามแผนโครงการจัดหารายได้ที่ได้รับการอนุมัติ และรวบรวมผลการดำเนินงานรายงานต่อหน่วยธุรกิจและฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร

5. พนักงานฝ่ายอุตสาหกรรมยาง มีบทบาทหน้าที่ในการดำเนินการตามแผนโครงการจัดหารายได้ที่ได้รับการอนุมัติและเป็นไปตามนโยบายของผู้อำนวยการฝ่ายอุตสาหกรรมยาง และรวบรวมผลการดำเนินงานรายงานต่อหน่วยธุรกิจและฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร

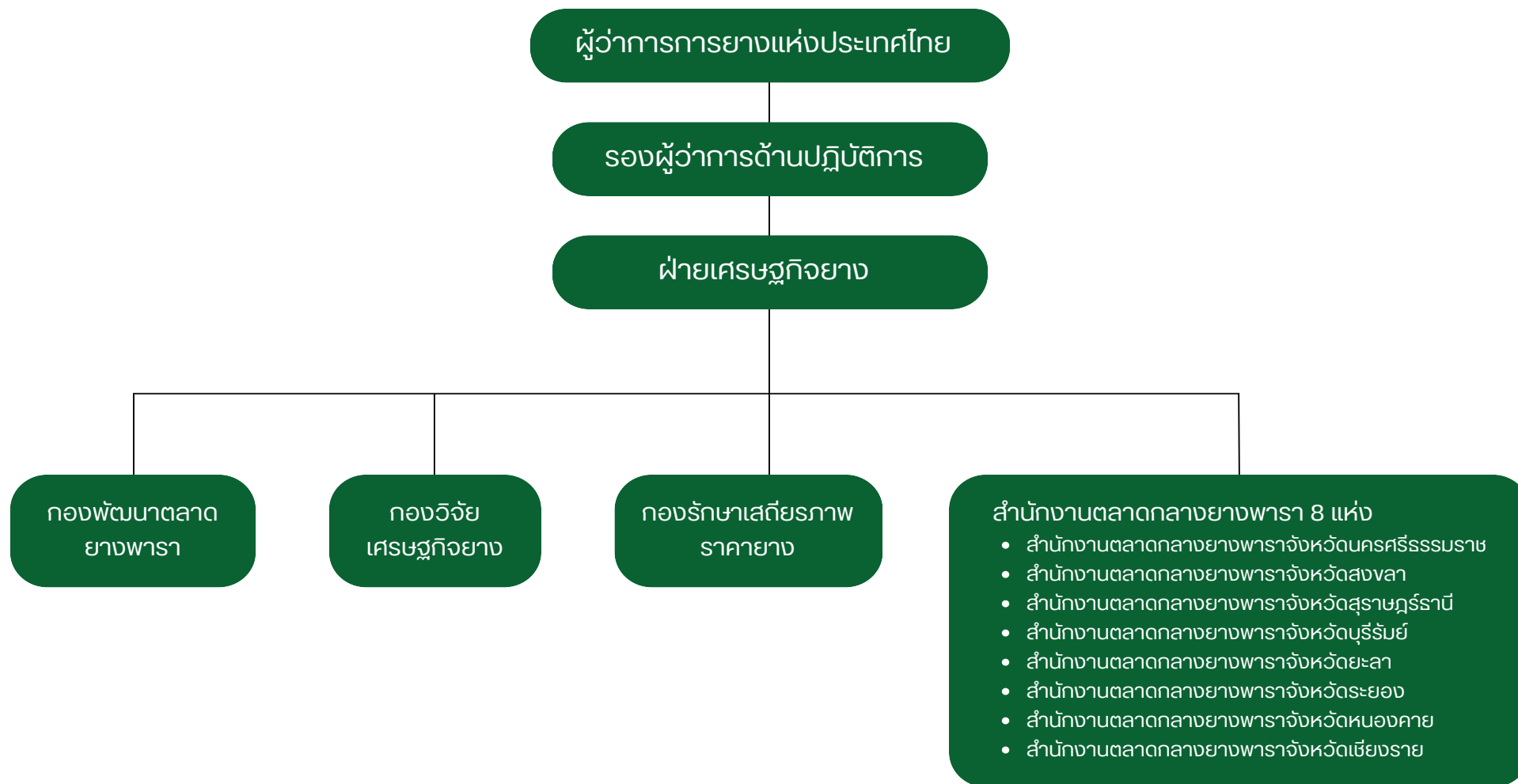
6. ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร มีบทบาทหน้าที่ในการสนับสนุนข้อมูลด้านแผนและทิศทางการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร

7. ฝ่ายการคลัง มีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดรหัสบัญชีให้โครงการการจัดหารายได้ที่ได้รับการอนุมัติ เพื่อใช้สำหรับบันทึกรายได้และควบคุมงบประมาณในภาพรวมของการยางแห่งประเทศไทย

โครงสร้างในการบริหารงานธุรกิจ ของฝ่ายเศรษฐกิจยาง



โครงสร้างในการบริหารงานธุรกิจของฝ่ายเศรษฐกิจยาง



● อำนาจหน้าที่และบทบาทตามโครงสร้าง

1. **ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย** มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของ กยท. ให้เป็นไปตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด รวมถึงการดำเนินการทางด้านธุรกิจของ กยท.

2. **รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ** มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายเศรษฐกิจ ยางและการยางแห่งประเทศไทยระดับเขต ทั้ง 7 เขต ได้แก่ การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคเหนือ, การยาง แห่งประเทศไทยเขตภาคกลางและภาคตะวันออก, การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน, การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง, การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนบน, การยาง แห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนกลาง และการยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนล่าง รวมถึงการดำเนินการ ทางด้านธุรกิจของ กยท. ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและผู้ว่าการกำหนด

3. **ผู้อำนวยการฝ่ายเศรษฐกิจยาง** มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบบริหารงานในความรับผิดชอบของ ฝ่ายเศรษฐกิจยาง โดยวางแผน สั่งการ ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุมประสานงานเกี่ยวกับการศึกษา วิจัย วิเคราะห์ เศรษฐกิจการผลิต เศรษฐกิจสังคม เศรษฐกิจการตลาด เศรษฐกิจอุตสาหกรรมยาง ระบบโลจิสติกส์ วิเคราะห์ สถานการณ์ยาง ตลอดจนการเชื่อมโยงเครือข่ายและระบบโลจิสติกส์ รวมทั้งดำเนินงานเกี่ยวกับการรักษาเสถียรภาพ ราคายาง ให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและแผนวิสาหกิจของการยางแห่งประเทศไทย

4. **กองพัฒนาตลาดยางพารา** มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบบริหารงานในความรับผิดชอบของกองพัฒนา ตลาดยางพารา โดยวางแผน สั่งการ ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม ประสานงานเกี่ยวกับการประสาน รวบรวม วิเคราะห์ และดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำกลยุทธ์โครงการ แผนงาน งบประมาณด้านตลาดยางพารา วางแผน วิเคราะห์ พัฒนา ส่งเสริมสนับสนุนการจัดตั้งและการขยายตลาดกลางยางพารา ตลาดเครือข่าย และตลาดยางการยางแห่งประเทศไทย จังหวัด/สาขา ควบคุม ดูแล ติดตามการให้บริการตลาดกลางยางพารา ตลาดเครือข่าย และตลาดยางการยาง แห่งประเทศไทยจังหวัด/สาขา ให้เป็นไปตามระเบียบตลาดยางพาราตามที่การยางแห่งประเทศไทยกำหนด กำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการของตลาดยางการยางแห่งประเทศไทย และประสานความร่วมมือระหว่างประเทศ ด้านการพัฒนากระบวนตลาด กำหนดนโยบายด้านการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับ มอบหมาย

5. **กองวิจัยเศรษฐกิจยาง** มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบบริหารงานในความรับผิดชอบของกองวิจัย เศรษฐกิจยาง โดยวางแผน สั่งการ ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม ประสานงานเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานและศึกษาวิจัย เศรษฐกิจยางทั้งด้านการผลิต สังคมตลาด โลจิสติกส์ และอุตสาหกรรม วิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจด้านการผลิต เศรษฐกิจอุตสาหกรรม การตลาดและราคายาง จัดทำ รวบรวม วิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลทางด้านเศรษฐกิจยาง รวมทั้งให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านเศรษฐกิจยาง ประสานความร่วมมือระหว่างประเทศด้านเศรษฐกิจยาง และการวิจัยทางด้านเศรษฐกิจยาง

6. **กองรักษาเสถียรภาพราคายาง** มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารจัดการยาง ที่ซื้อขายผ่านตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย ซึ่งซื้อขายเพื่อวัตถุประสงค์ในการรักษาเสถียรภาพราคา ยาง งานพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารสัญญาของงานรักษาเสถียรภาพราคายางของการยางแห่งประเทศไทย บริหารการแปรรูปยางสถานที่จัดเก็บและประสานการส่งมอบยาง วางแผนระบบบัญชีและการเงิน ควบคุม และบริหารงานการเงินของงานรักษาเสถียรภาพราคายาง รวมทั้งจัดทำรายงานทางการเงินและบัญชีกำหนดแผน

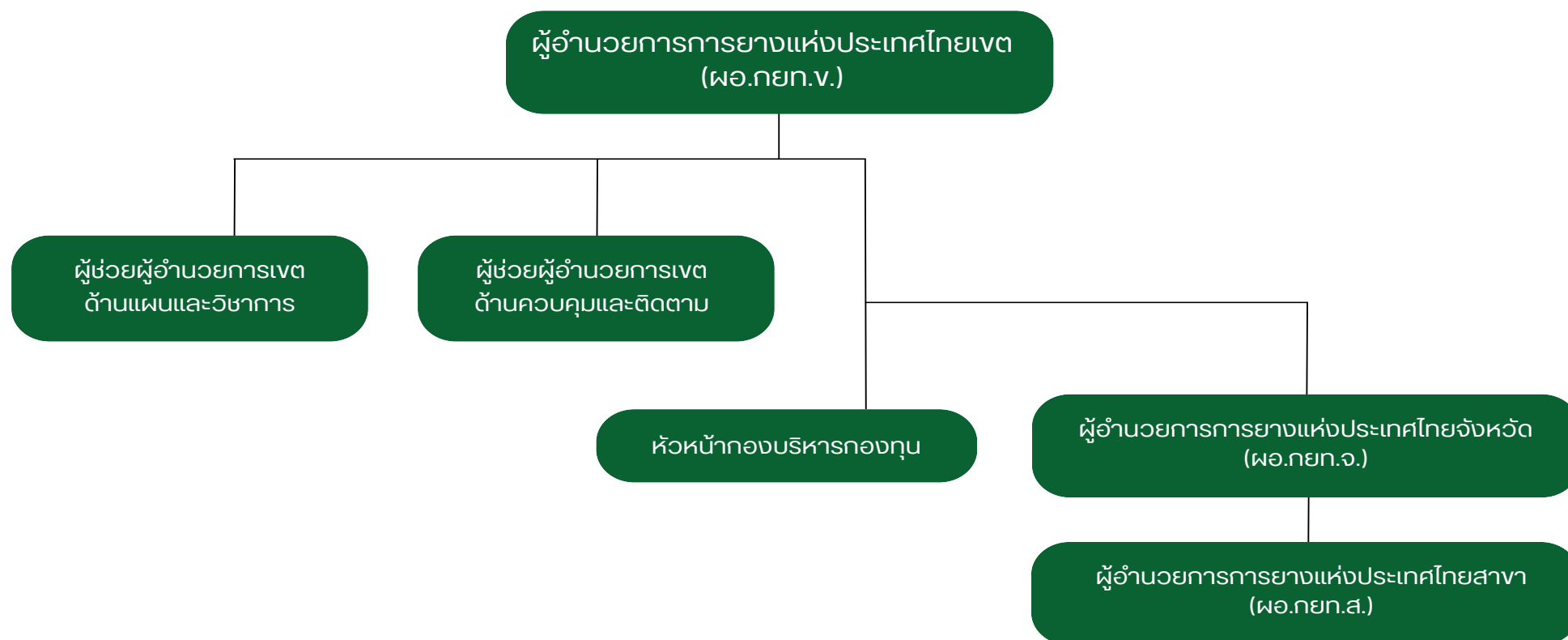
กลยุทธ์ด้านการตลาด ส่งเสริมให้เกิดการซื้อขายในตลาดล่วงหน้าส่งมอบจริง งานชะลอการขายยาง และงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาเสถียรภาพราคายาง งานด้านสารบรรณ ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

7. สำนักงานตลาดกลางยางพารา 8 แห่ง มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบสำนักงานตลาดกลางยางพารา จังหวัด โดยวางแผน สั่งการ ติดตามตรวจสอบ ควบคุมประสานงานเกี่ยวกับงานบริการซื้อขายยางของตลาดประมูลยาง และตลาดข้อตกลงตลาดเครือข่าย สนับสนุนกิจกรรมของตลาดสถาบันเกษตรกรและตลาดกลางยางพารารวมทั้งจัดเก็บส่งมอบสินค้า การจัดการคลังสินค้า การพัฒนาระดับสินค้าและงานพัฒนาระบบตลาด และให้บริการระบบสารสนเทศด้านการตลาด



โครงสร้างในการประกอบธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย (ระดับเขต)

โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจการยางแห่งประเทศไทย (ระดับเขต)



• **อำนาจหน้าที่และบทบาทตามโครงสร้าง**

1. **ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยเขต (ผอ.กยท.ข.)** เป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดของเขต มีอำนาจในการอนุมัติโครงการ บริหารจัดการ กำหนดนโยบายและแผนปฏิบัติการ อนุมัติงบประมาณ และกำกับดูแลหน่วยงานในสังกัด (จังหวัด/สาขา) ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายของ กยท.

2. **ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต (ด้านแผนและวิชาการ / ด้านควบคุมและติดตาม)** มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบการบริหารงานในสายงานที่ได้รับมอบหมาย กำกับดูแลกอง/งานในสังกัดเขต และปฏิบัติหน้าที่แทนผู้อำนวยการเขตตามที่ได้รับมอบหมาย

3. **หัวหน้ากองบริหารกองทุน** มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการเงินกองทุนพัฒนายางพาราในระดับเขตให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของมาตรา ๔๙ แห่ง พ.ร.บ. การยางแห่งประเทศไทย เป็นศูนย์กลางการบริหารจัดการโครงการ ตั้งแต่การขับเคลื่อนและการเขียนโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การกำหนดเป้าหมาย และการขออนุมัติโครงการ การติดตามและรายงานผลเพื่อสรุปเสนอต่อผู้บริหาร

4. **ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยจังหวัด (ผอ.กยท.จ.)** มีอำนาจหน้าที่ในการขับเคลื่อนงานและบริหารจัดการโครงการหารายได้ภายในขอบเขตความรับผิดชอบระดับจังหวัด โดยทำหน้าที่เป็นหน่วยกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานในระดับพื้นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เขต ประสานงานกับหน่วยงานท้องถิ่นเพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือ และบริหารจัดการทรัพยากร/สินทรัพย์ของจังหวัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด

5. **ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยสาขา (ผอ.กยท.ส.)** มีอำนาจหน้าที่ในระดับปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนงานในพื้นที่รับผิดชอบโดยตรง



● โครงการจัดการรายได้ของส่วนงาน (สำนักงานใหญ่)

หน่วยธุรกิจ ได้แก่

1. ธุรกิจสวนยางและธุรกิจโรงงาน ประกอบด้วย

1.1 กลุ่มธุรกิจสวนยาง ดำเนินงานเกี่ยวกับการกรีดยางเก็บผลผลิตจากสวนยาง ได้แก่ น้ำยางสด และเศษยาง โดยนำส่งน้ำยางสดเพื่อเป็นวัตถุดิบให้กับกองจัดการโรงงานของ กยท. แปรรูป และมีหน้าที่บำรุงรักษาเก็บเกี่ยวผลผลิตพืชเศรษฐกิจ กลุ่มปาล์มน้ำมัน จำหน่ายและนำส่งรายได้ให้กับ กยท.

1.2 กลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูปยาง ดำเนินงานเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปวัตถุดิบขั้นต้น จัดหาวัตถุดิบและแปรรูปยาง โดยโรงงานต้องควบคุมคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานแต่ละชนิด มีการจัดจำหน่ายและจัดส่งรายได้ให้กับ กยท.

2. การพัฒนาธุรกิจ ประกอบด้วย

การดำเนินธุรกิจบริหารจัดการวัตถุดิบยางและแปรรูปยางพารา ธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ยาง ธุรกิจปัจจัยการผลิตและอื่นๆ

3. โครงการสร้างรายได้จากส่วนงาน/หน่วยงานของ กยท.

การดำเนินการหารายได้จากส่วนงานและหน่วยงานของ กยท. ที่มีกระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้านยางพาราแบบครบวงจร เพื่อนำจุดแข็งที่มีอยู่ด้านองค์ความรู้ ด้านเครือข่ายยางพารา มาใช้ให้เกิดประโยชน์ด้านธุรกิจ จึงให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงานของ กยท. ทำหน้าที่ให้การจัดการรายได้อีกช่องทางหนึ่ง

สถาบันวิจัยยาง ได้แก่ โครงการจัดการรายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่ เช่น แปลงทดลองยาง และแปลงปาล์มน้ำมันเดิมที่งานวิจัยสิ้นสุดไม่มีการเก็บบันทึกข้อมูลงานงานวิจัยแล้ว และการจำหน่ายต้นยางชำถุง คุณภาพดี นอกจากนี้ยังมีการจัดการรายได้ของหน่วยงานในสังกัดของสถาบันวิจัยยาง ได้แก่

1) **ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา** ซึ่งมีโครงการผลิตต้นยางติดตามในถุงเพาะชำคุณภาพดีเพื่อจำหน่าย ให้เกษตรกร โครงการเก็บผลผลิตยางแปลงงานวิจัยที่สิ้นสุดโครงการวิจัย โครงการผลิตกิ่งตางพาราพันธุ์ดี เพื่อจำหน่าย โครงการบำรุงรักษาแปลงปลูกปาล์มน้ำมัน

2) **ศูนย์วิจัยยางหนองคาย** ซึ่งมีการเก็บผลปาล์มน้ำมันจากแปลงปลูกก่อนวิจัยเพื่อจำหน่าย โครงการสินค้าตราสัญลักษณ์ กยท. สินค้าเกษตร และสินค้าแปรรูปทางการเกษตร

3) **ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์** ซึ่งมีโครงการผลิตต้นยางติดตามในถุงเพาะชำคุณภาพดีเพื่อจำหน่าย ให้เกษตรกร

4) **ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี** ซึ่งมีรายได้จากการจำหน่ายปาล์มน้ำมัน น้ำยางสด ยางก้อนถ้วย และรายได้จากการขายสินทรัพย์ (รถบรรทุก 6 ล้อ) มาตรา 13

กลยุทธ์ที่ใช้ :

1. การหารายได้ของศูนย์วิจัยยาง ส่วนใหญ่เกิดจากการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมหรือจำหน่ายผลผลิตยางจากแปลงยางที่งานวิจัยสิ้นสุดแล้ว จึงไม่มีข้อจำกัดในการใส่ปัจจัยการผลิตเพื่อบำรุงรักษาดินยางพาราให้มีความอุดมสมบูรณ์ ดังนั้นจึงสามารถดำเนินการบำรุงรักษาแปลงยางได้ตามคำแนะนำพันธุ์ยาง ทำให้เก็บเกี่ยวผลผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ผลตอบแทนสูง
2. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งนำหนักคณะกรรมการจำหน่ายที่ชัดเจน เพื่อให้การจำหน่ายผลผลิตเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง ได้แก่ โครงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา โครงการจำหน่ายน้ำยางข้น สารเคมี น้ำยาผสมสารเคมี และสารเคมีสำหรับแปรรูปยางแท่งในรูปแบบหัวเชื้อ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคโนโลยียางและการทดสอบสมบัติยาง โครงการให้เข้าช่วงโรงงานยางแท่ง ต.ฉลุง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา ฯลฯ

กลยุทธ์ที่ใช้ :

1. การยกระดับผลิตภัณฑ์ โดยเน้นผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ การแพทย์ และสินค้าเชิงนวัตกรรม สร้างความแตกต่างด้วยคุณภาพของสินค้า
2. สร้าง Digital Marketing โดยใช้สื่อ Social Media , E-Commerce , Content Marketing ในการทำการตลาด มีการออกแบบ Art Work หรือใช้ Infographic ในการประชาสัมพันธ์สินค้า ส่งข่าวสารสินค้าใหม่ๆ จัดโปรโมชั่น และกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ
3. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ (Partnership) โดยร่วมกับหน่วยงานภายนอกองค์กร ได้แก่ โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย และผู้ผลิตภาคเอกชน เพื่อจัดกิจกรรมร่วมกัน เช่น Workshop , การทดลองสินค้า ฯลฯ
4. พัฒนาบุคลากร โดยเน้นการอบรมทักษะทางธุรกิจ เช่น การค้า การขาย และการใช้เครื่องมือดิจิทัล พร้อมทั้งเสริมความรู้เชิงเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ยางและสารเคมี

ฝ่ายเศรษฐกิจยาง ได้แก่

- 1) การจัดเก็บค่าธรรมเนียมการใช้บริการของสำนักงานตลาดกลางยางพาราทุกแห่ง
- 2) สำนักงานตลาดยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช รายได้จากแปลงกรีดยาง แปลงปลูกปาล์ม น้ำมัน และแปลงกิ่งตางพันธุ์ดี กยท. ซึ่งเป็นการหารายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : เป็นโครงการหารายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่เดิมจากการขายกิ่งตางปาล์ม ยาง มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี และมีเจ้าหน้าที่คอยควบคุม ดูแล

กลยุทธ์ที่ใช้ : มีการประชาสัมพันธ์ตามช่องทางต่าง ๆ เช่น Facebook Line และติดบอร์ดประชาสัมพันธ์

3) สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่งเป็นโครงการให้เช่าทรัพย์สินของกิจกรรมสร้างรายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินของ กยท. (รถโฟล์คลิฟท์/เหล็กกรองยาง/เครื่องรีดยางเครพพร้อมระบบควบคุมการทำงานเครื่องจักร) และโครงการบริหารจัดการขนส่งยางพารา

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : เป็นการต่อยอดในการสร้างรายได้ให้กับกยท. จากการให้เช่าทรัพย์สินที่มีอยู่เดิม ซึ่งเป็นอุปกรณ์และเครื่องจักรที่สำนักงานยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ ตลาดเครือข่ายบางแห่งยังขาดแคลนเครื่องมือเครื่องจักร และอุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรม ซึ่งอาจทำให้เสียโอกาสในการซื้อขายยางพารา

กลยุทธ์ที่ใช้ : มีการสำรวจสถาบันเกษตรกรที่เป็นตลาดเครือข่าย ที่มีความประสงค์เข้าร่วมโครงการ ฯ

4) สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดหนองคาย ซึ่งเป็นโครงการบริหารจัดการขนส่งยางพารา

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : กิจกรรมยังอยู่ในระยะเริ่มต้น มีข้อจำกัดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ เงื่อนไขในการดำเนินงาน

กลยุทธ์ที่ใช้ : มีการประชาสัมพันธ์และสำรวจสถาบันเกษตรกรที่เป็นตลาดเครือข่ายผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ซื้อ ที่มีความประสงค์เข้าร่วมโครงการบริหารจัดการขนส่งยางพารา

5) สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดระยอง โครงการจัดหาสินค้ารายได้ประจำปี 2568 กิจกรรมจัดหาสินค้าอุปโภคและบริโภคเพื่อบริการแก่เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : การจัดหาสินค้าอุปโภคและบริโภคเพื่อบริการแก่เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร ลดภาระค่าใช้จ่ายและหาสินค้าราคาถูก คุณภาพดีมาบริการ เพื่อลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร มีแนวโน้มความต้องการของสินค้าลดลง เนื่องจากการซื้อขายมีหลายช่องทางและสะดวก รวดเร็วในการสั่งซื้อ

กลยุทธ์ที่ใช้ : ประชาสัมพันธ์หากกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการสินค้าอุปโภคและบริโภคจากเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร

6) กองรักษาเสถียรภาพราคายาง โครงการชะลอการขายยางเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางของสถาบันเกษตรกร

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : ลดปริมาณยางพาราที่เข้าสู่ตลาดในช่วงเวลาที่ราคายางต่ำมากๆ ซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้อายุยางตกต่ำลงปีถัดไป และเป็นการช่วยให้เกษตรกรชาวสวนยางพาราได้รับราคาที่เหมาะสมเป็นธรรมมากขึ้นในช่วงเวลาที่ตลาดมีความผันผวน ให้ราคาสามารถปรับตัวขึ้นได้ตามกลไกของตลาด

กลยุทธ์ที่ใช้ : เพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้กับเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง

● โครงการจัดหารายได้ของส่วนงาน/หน่วยงาน (ระดับเขต)

การจัดหารายได้ระดับเขต 7 เขต มีการดำเนินงาน อาทิ

โครงการส่งเสริม สนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางจัดหาปัจจัยการผลิต ได้แก่

- **การจัดหาปุ๋ยเคมี** เพื่อสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางในการเข้าถึงปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพราคาเหมาะสม และเป็นแนวทางเพิ่มรายได้ขององค์กรผ่านการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : มีแนวโน้มเติบโตดี อาจเกิดจากการประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีความต้องการของเกษตรกรที่สูงขึ้น

กลยุทธ์ที่ใช้ : ใช้การกระจายจุดจำหน่ายร่วมกับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และ ส่งเสริมการสั่งซื้อแบบกลุ่มเพื่อลดต้นทุน

- **การจัดหาปุ๋ยอินทรีย์** เพื่อสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางในการเข้าถึงปุ๋ยอินทรีย์ที่ปลอดภัย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับนโยบายการทำการเกษตรแบบยั่งยืนของภาครัฐ และเป็นช่องทางสร้างรายได้เสริมให้กับ กยท. ผ่านการดำเนินธุรกิจ

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : กิจกรรมยังอยู่ในระยะเริ่มต้น หรือมีขนาดตลาดที่จำกัด และมีข้อจำกัด ด้านต้นทุน ความต้องการในกลุ่มเกษตรกรยังไม่สูงมากนัก แต่ช่วยเสริมแนวคิดทางด้านเกษตรอินทรีย์ และการดูแล สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่ กยท. ในฐานะที่เป็นหน่วยงานขับเคลื่อนการเกษตรอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับ นโยบาย BCG Economy (Bio-Circular-Green)

กลยุทธ์ที่ใช้ : นำไปเชื่อมโยงกับกิจกรรมส่งเสริมการปลูกยางแบบยั่งยืน และส่งเสริมการสั่งซื้อ แบบกลุ่มเพื่อลดต้นทุน

- **การจัดการตลาดฟอรัม** เพื่อจัดการตลาดฟอรัมคุณภาพดี ราคายุติธรรมให้เกษตรกรชาวสวนยาง สร้างรายได้เสริมให้ กยท.

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : ความต้องการของตลาดยังไม่แน่นอน ราคาผันผวน ช่องทางการ จำหน่ายยังไม่ทั่วถึง มีคู่แข่งทางท้องถิ่นหรือเอกชน แต่ยังมีผู้ที่สนใจในกรดฟอรัมที่จัดหาให้ ซึ่งเป็นแนวทางที่สามารถ พัฒนาต่อยอดเพื่อสร้างรายได้ที่มีศักยภาพ โดยเน้นการพัฒนาาระบบตลาด การประชาสัมพันธ์ และสร้างความน่าเชื่อถือ ให้มากขึ้น เพื่อให้สร้างรายได้ที่มั่นคงและเติบโตได้ในอนาคต

กลยุทธ์ที่ใช้ : การประชาสัมพันธ์คุณภาพของสินค้า และส่งเสริมการสั่งซื้อแบบกลุ่มเพื่อลดต้นทุน

- **การจัดหาพันธุ์ยาง** เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรชาวสวนยางได้ใช้พันธุ์ยางสายพันธุ์ใหม่หรือสายพันธุ์ ดีเพื่อเพิ่มผลผลิตต่อไร่ โดยต้องมีความทนทานต่อโรค สร้างรายได้ที่ยั่งยืนในระยะยาว และเป็นช่องทางในการสร้างรายได้ เสริมขององค์กรผ่านการจำหน่ายพันธุ์ยาง

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : การจัดหาพันธุ์ยางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การปรับปรุงคุณภาพ ผลผลิตยางพาราของประเทศ ช่วยส่งเสริมบทบาท กยท. ในฐานะผู้นำด้านวิชาการและเทคโนโลยี ซึ่งอาจจะบูรณาการ ร่วมกับโครงการส่งเสริมการปลูกทดแทนยางเก่าที่ให้ผลผลิตต่ำได้ และยังเป็นกลไกสำคัญในการช่วยยกระดับคุณภาพสวน ยางพาราทั่วประเทศ ซึ่งหากได้รับการสนับสนุนและบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง จะสามารถช่วยสร้างความเปลี่ยนแปลง เชิงโครงสร้างในภาพการเกษตรยางพาราไทยได้ในระยะยาว

กลยุทธ์ที่ใช้ : จัดกิจกรรมส่งเสริมพร้อมให้คำปรึกษาด้านการปลูก

- **จัดหากล้าไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจเพื่อเกษตรกรผู้รับการส่งเสริมและสนับสนุน ให้มีการปลูกแทน** ส่งเสริมให้เกษตรกรชาวสวนยางบางพื้นที่เปลี่ยนแปลงการปลูกแทนจากยางพารา เป็นไม้ผลและไม้มี ค่าที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ โดยให้เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้รับกล้าไม้ยืนต้นจากแปลงที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตรงตามสายพันธุ์ ราคาเป็นธรรม ปลูกแทนได้ทันตามฤดูกาล

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : เป็นการเพิ่มศักยภาพให้ กยท. ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการ ปลูกแทน ให้เกษตรกรปลูกไม้จากแปลงผลัดกล้าที่มีคุณภาพ และเป็นการสร้างรายได้ให้แก่ กยท. และสอดคล้องตามแผน ยุทธศาสตร์ เพื่อให้บรรลุผลในการสร้างรายได้จากการบริการและการดำเนินธุรกิจ

โครงการบริหารจัดการไม้ยางพารา เพื่อส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากไม้ยางที่ต้องการโค่น มุ่งเน้น เพิ่มรายได้ให้เกษตรกร และสร้างรายได้ให้องค์กรผ่านการจัดการด้านการตลาด การแปรรูป และการจำหน่ายไม้ยางพารา อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : การโคนไม้ยางพารามีการวางแผนล่วงหน้าอย่างเหมาะสมในด้านของปริมาณไม้ ช่องทางตลาด จึงจะสามารถสร้างรายได้และขยายผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต้องหาคู่ค้ารายอื่นๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ใช้ : สำรวจความต้องการก่อนฤดูโคนยาง และสร้างระบบเชื่อมโยงกับตลาดไม้มูลค่าสูง

โครงการส่งเสริมสนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางจัดหาปัจจัยการผลิตและนวัตกรรม
ได้แก่

- จัดหาชุดอุปกรณ์ติดตั้งฮอร์โมนเอธิลีนและแก๊สเอธิลีน ส่งเสริมให้เกษตรกรนำเทคโนโลยีการกระตุ้นน้ำยางด้วยฮอร์โมนเอธิลีนมาใช้ในสวนยาง ให้ต้นยางปล่อยน้ำยางได้มากขึ้น เพิ่มผลผลิต และทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น และ กยท. ยังจัดหารายได้จากการจัดจำหน่ายชุดอุปกรณ์ติดตั้งฮอร์โมนเอธิลีนและแก๊สเอธิลีนที่ได้มาตรฐาน

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : เป็นกิจกรรมที่สร้างรายได้สูงเมื่อเทียบกับกิจกรรมอื่นๆ ในกลุ่มสินค้าหรือวัตถุดิบเฉพาะทางของ กยท. ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความต้องการใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยีใหม่ๆ ในภาคเกษตรอย่างสวนยางพารา แต่องค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้เอธิลีนยังไม่ได้กระจายสู่เกษตรกรทุกกลุ่ม ซึ่งหากมีการขยายไปยังพื้นที่ใหม่จะช่วยเพิ่มโอกาสทางรายได้มากขึ้น และการใช้ฮอร์โมนเอธิลีนถือเป็น “แนวทางเกษตรแม่นยำ” (Precision Agriculture) ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตยางพารา และยังมีข้อจำกัด เช่น เกษตรกรบางกลุ่มยังขาดความเข้าใจในการใช้ฮอร์โมนเอธิลีนอย่างถูกต้อง จึงจำเป็นต้องอบรมการใช้อุปกรณ์เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

กลยุทธ์ที่ใช้ : จัดทำสื่อแนะนำวิธีการใช้อุปกรณ์ฮอร์โมนเอธิลีนและแก๊สเอธิลีนที่ถูกต้อง

โครงการบริหารจัดการน้ำหมักชีวภาพจากปลาหมอคางดำ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรชีวภาพในท้องถิ่นอย่างมีคุณค่า โดยเฉพาะ “ปลาหมอคางดำ” ซึ่งเป็นปลาพื้นถิ่นที่มีโปรตีนสูง นำมาผ่านกระบวนการหมักชีวภาพเพื่อผลิตเป็น “น้ำหมักชีวภาพ” ใช้ในการเกษตรอินทรีย์ กระบวนการผลิตไม่ซับซ้อน สร้างมูลค่าจากของเหลือใช้หรือทรัพยากรท้องถิ่น ช่วยฟื้นฟูดิน เพิ่มผลผลิต และลดการใช้ปุ๋ยเคมี

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : เป็นกิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงและการเกษตรยั่งยืนของประเทศไทย จากแนวโน้มการเกษตรอินทรีย์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความต้องการน้ำหมักชีวภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งหากมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ จะทำให้เกษตรกรรับรู้และเพิ่มความต้องการ โดยกิจกรรมนี้อยู่ในระยะเริ่มต้นของโครงการฯ แต่คาดการณ์ว่าจะสามารถเติบโตได้ดีต่อไปได้ในอนาคต

กลยุทธ์ที่ใช้ : การขยายตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ให้กลุ่มเกษตรกร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรับรู้ หรือส่งเสริมโครงการต่างๆ ที่ทางภาครัฐสนับสนุนเกษตรอินทรีย์ เพื่อขุดขยาย “การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม”

โครงการบริหารจัดการทรัพยากรดินขององค์กร มุ่งใช้ประโยชน์จากทรัพยากรดินของ กยท. อาทิ อาคารห้องประชุม ที่พัก หรือพื้นที่ว่างเปล่าของ กยท. ให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจ โดยไม่กระทบต่อการกิจหลักของหน่วยงาน

การวิเคราะห์สภาพธุรกิจ : เป็นกิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวทาง “การบริหารจัดการเชิงธุรกิจ” ของภาครัฐ เพื่อเพิ่มรายได้ ในบางพื้นที่เป็นจังหวัดท่องเที่ยว และตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เข้าถึงได้ง่าย จึงเหมาะกับการจัดประชุม/พักรยะสั้น โดยทรัพยากรที่มีเป็นทรัพยากรเดิม ทำให้ใช้ต้นทุนไม่สูงมาก กลุ่มเป้าหมายเป็นข้าราชการ เกษตรกร หน่วยงานราชการ/เอกชนระดับท้องถิ่น ที่ต้องการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการแต่มีงบประมาณจำกัด โดยสามารถใช้บริการเป็นรายวัน รายครั้ง สำหรับกลุ่มเป้าหมายนับว่าเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตสูง และเพิ่มรายได้ให้ กยท. ได้ในระยะยาว

กลยุทธ์ที่ใช้ : เน้นกลุ่มราชการท้องถิ่น หน่วยงานในพื้นที่ที่ต้องการสถานที่ประชุมแบบประหยัด และพร้อมใช้งาน ทำให้สถานที่มาภาพลักษณ์ “มีอาชีพ-ประหยัด-เป็นมิตร” เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและใช้บริการซ้ำ โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ผ่านการประชุมหัวหน้าส่วนงานของจังหวัด และบูรณาการร่วมกับเกษตรกรหรือวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ในการให้บริการ เช่น อาหารว่าง อาหารกลางวัน ของฝาก หรืองานบริการด้านอื่นๆ เพื่อกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น

นอกจากนี้ยังมีโครงการอื่นๆในการจัดหารายได้ เช่น โครงการจัดหารายได้จากการบริการถ่ายภาพติดสมุดประจำตัวเกษตรกรชาวสวนยาง โครงการจัดหารายได้จากสื่อออนไลน์ โครงการบริการจัดหาปัจจัยการผลิตและพันธุ์พืชเศรษฐกิจ โครงการบริหารจัดการน้ำยางสด สนับสนุนโครงการอาชีพเสริม โครงการจัดหาสื่อเครือข่ายเกษตรกรชาวสวนยาง โครงการจัดหาสื่อโปสเตอร์สัญลักษณ์ กยท. โครงการสร้างรายได้จากการบริหารและการดำเนินธุรกิจจัดทำของที่ระลึก โครงการจัดหาน้ำดื่มเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง/พนักงาน ฯลฯ



● สภาพธุรกิจและความเสี่ยงของการประกอบธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย

จุดแข็ง (Strengths) : 1. มีเป้าหมายพื้นที่ที่ดำเนินการชัดเจน 2. มีตลาดรองรับผลผลิต 3. มีองค์ความรู้และเทคโนโลยีจากงานวิจัย 4. มีเครื่องจักร/อุปกรณ์ในการผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบ เช่น หุ่นฝึกทางการแพทย์ ฯลฯ 5. มีเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรมการซื้อขายยาง 6. มีอาคารและสถานที่ที่มีความสะดวกในการให้บริการ 7. มีเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานรัฐ สถาบันการศึกษา และผู้ประกอบการ 8. มีมาตรฐานสินค้า และคุณภาพ ชัดเจน 9. มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร 10. ขับเคลื่อนงานด้านเครือข่ายที่เข้มแข็ง ผลักดันผลผลิตเกษตรกรชาวสวนยางเข้าสู่ตลาดยางพารา 11. มีความพร้อมด้านพื้นที่ แปลงผลิด และทรัพย์สินเดิมที่สามารถนำมาสร้างรายได้ มีเครือข่ายตลาดที่เข้มแข็ง ปรับตัวเข้าสู่มาตรฐาน EUDR 12. ช่วยลดต้นทุนให้กับเกษตรกรได้ เช่น โครงการจัดหาปัจจัยการผลิตให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางฯ	จุดอ่อน (Weaknesses) : 1. กำลังการผลิตมีจำกัด เครื่องจักรใช้สำหรับออกแบบเชิงวิจัยไม่ใช่ธุรกิจ 2. บุคลากรไม่เพียงพอ หรือขาดความรู้ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ด้านธุรกิจ 3. ช่องทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์มีจำกัด 4. ขั้นตอนการหาปัจจัยการผลิตอาจล่าช้าตามระบบการจัดซื้อจัดจ้าง 5. ถ้าต้นยางอายุมาก อาจส่งผลต่อปริมาณผลผลิต 6. ยอดจำหน่ายไม่ตรงตามเป้า
โอกาส (Opportunities) : 1. ตลาดสินค้าภายในเชิงสุขภาพและการแพทย์มีความเติบโตสูง 2. แนวโน้มมีการใช้ผลิตภัณฑ์ยางที่เป็นวัสดุจากธรรมชาติ 3. มีความต้องการฝึกอบรมและเทคโนโลยีจากสถาบันการศึกษา และผู้ประกอบการ 4. การสร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ พัฒนาธุรกิจแปรรูปยางพาราหรือใช้ประโยชน์จากพื้นที่สวนยางและโรงงานในสังกัด 5. ได้รับความร่วมมือจากเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรบริเวณใกล้เคียงเป็นอย่างดี 6. เกษตรกรรวมกลุ่มเพื่อสร้างความเข้มแข็ง สร้างการต่อยอด 7. การนำผลงานวิจัย เช่น วัสดุยางธรรมชาติ หรือยางคอมพาวนด์ มาส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรในพื้นที่เพื่อเพิ่มมูลค่า 8. กฎหมาย EUDR ทำให้มียางและยางพาราที่ตรวจสอบย้อนกลับได้มีราคาสูงขึ้น และเป็นที่ต้องการของตลาดโลก 9. สามารถต่อยอดหรือพัฒนาเป็นธุรกิจใหม่ของ กยท. ได้ในอนาคต 10. การจัดหารายได้แก่องค์กรจากทรัพย์สินที่มีอยู่เดิม และไม่ได้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัย เป็นการใช้ทรัพย์สินอย่างคุ้มค่า	อุปสรรค (Threats) : 1. ผู้ผลิตภาคเอกชนมีความคล่องตัวกว่า 2. ความผันผวนของราคายางและต้นทุนเคมีภัณฑ์ 3. อุปสรรคด้านกฎระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 4. ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและกำลังซื้อของลูกค้า 5. ภัยธรรมชาติที่และความผันผวนของสภาพอากาศส่งผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตในพื้นที่ 6. งบประมาณจัดหาปัจจัยการผลิตที่สำคัญมีราคาสูง 7. ขาดแคลนแรงงาน 8. มีขั้นตอนและกระบวนการที่ต้องดำเนินการตามมาตรฐาน 9. ราคาไม่จูงใจ ผู้ซื้อน้อยราย ขาดการแข่งขัน

- ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย

- ความเสี่ยงระยะสั้น ได้แก่

1. ยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
2. ปริมาณการผลิตไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
3. ลูกค้าไม่พึงพอใจสินค้าหรือบริการ
4. พนักงานขาดความรู้ความเข้าใจในด้านธุรกิจ
5. รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

- ความเสี่ยงระยะกลาง-ยาว

1. การแข่งขันในตลาด
2. การปรับตัวให้ทันต่อระเบียบการค้าระหว่างประเทศ เช่น EUDR
3. ต้นทุนปัจจัยการผลิต (ปุ๋ย, สารเคมี) ที่มีความผันผวนสูง กระทบต่อกำไรในโครงการจัดหาปัจจัย

การผลิต

- กลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

- **Value-Added Strategy** ใช้มาตรฐาน EUDR เป็นจุดขายหลักในการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Premium Pricing) ให้กับไม้ยางและผลิตภัณฑ์ยางเหนือคู่แข่งทั่วไป

- **Resource Optimization Strategy** บริหารจัดการทรัพยากรสินค้าเดิมและแปลงผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (กิจกรรมให้เข้าทรัพยากรสินค้าและขายยางจากแปลง)

- **Synergy Strategy** บูรณาการโครงการจัดหาปัจจัยการผลิตเข้ากับตลาดยาง โดยให้บริการแบบ One-Stop Service แก่เกษตรกร (ขายยางที่ตลาดและสามารถซื้อปัจจัยการผลิตกลับไปได้ทันที)

- ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย

ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทยจากแนวทางการหารายได้ 3 ส่วนสำคัญ ได้แก่ 1) ธุรกิจหลัก ซึ่งเป็นการหารายได้จากทรัพยากรที่มีอยู่เดิม 2) การพัฒนาธุรกิจ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้จากโอกาสในธุรกิจใหม่ โดยการต่อยอดธุรกิจเดิม และรายได้จากส่วนงาน/หน่วยงานของ กยท. ที่มีโครงการจัดหารายได้ ดังนั้นผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ของ กยท. ในปี 2558 มีรายได้จำนวนรวมทั้งสิ้น 2,877,962,257.47 บาท จากต้นทุน 2,664,426,058.27 ซึ่งมีผลกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 213,536,199.20 บาท (ข้อมูลจากฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร)

กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย

กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประกอบด้วย 8 กระบวนการ



1. **การระบุปัจจัยเสี่ยง** จะดำเนินการโดยค้นหาความเสี่ยงที่เป็นไปได้ทั้งหมด (Risk Universe) ซึ่งพิจารณาจากแหล่งที่มา ดังนี้

1. ความเสี่ยงที่มาจากกรอบการวิเคราะห์ SWOT (จุดอ่อน: W และอุปสรรค: T)
2. ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ที่ยังมีความเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้
3. ความเสี่ยงจากการประเมินความเสี่ยงจากแผนวิสาหกิจ/แผนแม่บท/แผนปฏิบัติการที่ยังมีความเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้
4. ความเสี่ยงจากส่วนงานที่มีความเสี่ยงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้
5. การวิเคราะห์วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objectives)
6. ผลการประเมินการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน (ความเหมาะสมในการกำหนดแผน) จากกองประเมินผล
7. เป้าหมายและตัวชี้วัดที่สำคัญ
8. ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โดยแบ่งประเภทความเสี่ยงเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
3. ด้านการเงิน (Financial Risk)
4. ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

2. การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยง ซึ่งการประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน ประกอบด้วย ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ กระบวนการควบคุม และการติดตามรายงาน ส่วนการประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย การประเมินตามเกณฑ์โอกาสที่จะเกิดขึ้น และผลกระทบ

ตารางแสดงเกณฑ์การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยง

ระดับการควบคุม		การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน			การประเมินความเสี่ยง	
		ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย/วัตถุประสงค์	กระบวนการควบคุม	การติดตามรายงาน	โอกาสที่จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)
1	ไม่มีประสิทธิผล	ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ทั้งระยะเวลา และผลการดำเนินงาน	ไม่มีกระบวนการควบคุม	ไม่มีการติดตามหรือติดตามแต่ไม่มีการรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	ประเมินตามตารางเกณฑ์โอกาส 5 ระดับ	ประเมินตามตารางเกณฑ์ผลกระทบ 5 ระดับ
2	ควรปรับปรุง	ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ทั้งระยะเวลา หรือผลการดำเนินงาน	มีกระบวนการควบคุมแต่ขาดความครบถ้วน	มีการติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบแต่ไม่ครบถ้วน		
3	มีประสิทธิผล	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ (Output) และสะท้อนผลสัมฤทธิ์ (Outcome) ทั้งระยะเวลา และผลการดำเนินงาน	กระบวนการควบคุมมีความครบถ้วนเหมาะสม	มีการติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน		

3. การประเมินความเสี่ยง ซึ่งกำหนดเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย โอกาสเกิด x ผลกระทบ และจัดลำดับความเสี่ยงออกเป็น 5 ระดับ คือ สูง, ค่อนข้างสูง, ปานกลาง, ค่อนข้างต่ำ และต่ำ

4. การจัดลำดับความเสี่ยง การจัดลำดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง (Risk Ranking) ของ กยท. สามารถพิจารณาได้จากการใช้ตารางการจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ที่ กยท. กำหนดขึ้น โดยระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Boundary) จะอยู่ในพื้นที่สีเขียว และสีเขียวอ่อน และระดับความเสี่ยงที่องค์กรไม่สามารถยอมรับได้ จะอยู่ในพื้นที่ สีเหลือง สีส้ม และสีแดง

ผลกระทบ (Impact)		โอกาสเกิด (Likelihood)				
		ต่ำ	ค่อนข้างต่ำ	ปานกลาง	ค่อนข้างสูง	สูง
		1	2	3	4	5
สูง	5	M5 (1x5)	NH10 (2x5)	NH15 (3x5)	H20 (4x5)	H25 (5x5)
ค่อนข้างสูง	4	NL4 (1x4)	M8 (2x4)	NH12 (3x4)	NH16 (4x4)	H20 (5x4)
ปานกลาง	3	NL3 (1x3)	M6 (2x3)	M9 (3x3)	NH12 (4x3)	NH15 (5x3)
ค่อนข้างต่ำ	2	L2 (1x2)	NL4 (2x2)	M6 (3x2)	M8 (4x2)	NH10 (5x2)
ต่ำ	1	L1 (1x1)	L2 (2x1)	NL3 (3x1)	NL4 (4x1)	M5 (5x1)

ขอบเขตของคะแนนระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Boundary)

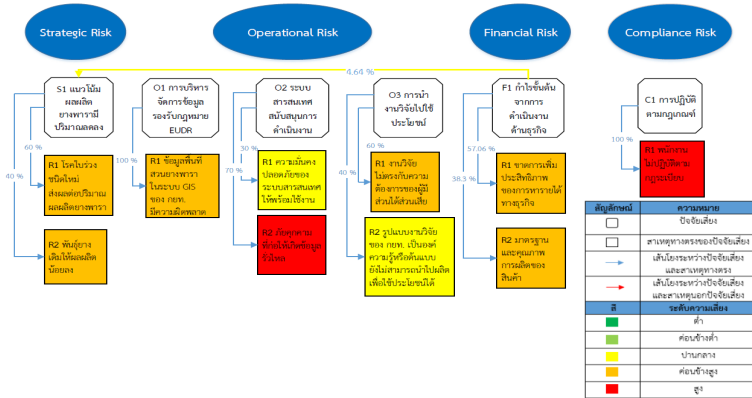
จาก Risk Assessment Matrix นำรายการความเสี่ยงของแต่ละระดับความเสี่ยงที่ได้จัดเรียงลำดับไว้ (Risk Ranking) มาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับเกณฑ์ความสามารถในการยอมรับความเสี่ยง (Criteria for Acceptability Risk) ของ กยท. ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	สี	ความหมาย
สูง (H-High)	20 – 25	Red	ความเสี่ยงที่มีความสำคัญสูงมาก จำเป็นต้องได้รับการจัดการทันที
ค่อนข้างสูง (NH-Nearly High)	10 – 16	Orange	ความเสี่ยงที่มีความสำคัญสูง จะต้องได้รับการจัดการในลำดับถัดมา
ปานกลาง (M-Medium)	5 - 9	Yellow	ความเสี่ยงที่มีความสำคัญ และต้องติดตามการปฏิบัติตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันอย่างเคร่งครัด
ค่อนข้างต่ำ (NL-Nearly Low)	3 - 4	Light Green	ความเสี่ยงที่มีความสำคัญน้อย อยู่ในระดับที่ผู้บริหรยอมรับได้ แต่ต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอ
ต่ำ (L-Low)	1 - 2	Green	ความเสี่ยงที่มีความสำคัญน้อย อยู่ในระดับที่ผู้บริหรยอมรับได้

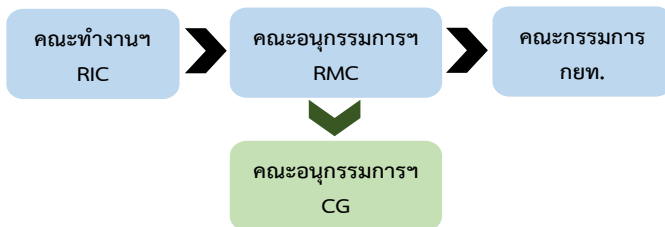
5. การจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและมาตรการปรับปรุงการควบคุมภายใน โดยการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทน (Cost – Benefit Analysis) ซึ่งต้องดำเนินการครบทุกทางเลือก (4T) เพื่อกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของแต่ละสาเหตุความเสี่ยง และจัดทำมาตรการปรับปรุงการควบคุมภายในของปัจจัยเสี่ยง

6. การบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ เป็นการจัดทำแผนที่ความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Correlation Map) เป็นการสร้างเครื่องมือที่จะช่วยในการบริหารความเสี่ยง โดยมีการพิจารณาความสัมพันธ์ของปัจจัยเสี่ยงกับสาเหตุความเสี่ยง รวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อช่วยให้สามารถจัดการความเสี่ยงที่ต้นเหตุได้

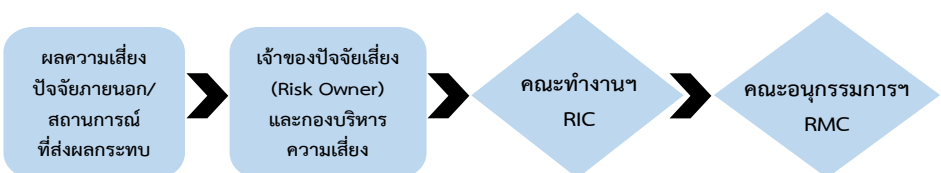
แผนที่ความเสี่ยง (Risk Correlation Map) ของการวางแผนประเทศไทย ประจำปี 2568 (ทบทวนครั้งที่ 2)



7. การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ผู้รับผิดชอบจะดำเนินการรายงานผลผ่านระบบสารสนเทศสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท. ทั้งปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ปัจจัยเสี่ยงระดับสายงาน และปัจจัยเสี่ยงระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ซึ่งกองบริหารความเสี่ยงจะสรุปและรายงานผลต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท. (RIC), คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท. (RMC) และ คณะกรรมการการวางแผนประเทศไทย ตามลำดับ อีกทั้งรายงานต่อคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) เพื่อบริหารผลการดำเนินงานร่วมกัน



8. การทบทวนผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ดำเนินการทบทวนเมื่อผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด หรือมีปัจจัยภายนอก/สถานการณ์ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ทำให้แผนบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการอยู่เดิมไม่เพียงพอ ต้องทบทวนหรือเพิ่มเติมแผนบริหารความเสี่ยง และต้องได้รับอนุมัติจากคณะอนุกรรมการ



โครงสร้างผู้ถือหุ้นของการยางแห่งประเทศไทย

การยางแห่งประเทศไทย เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้มีโครงสร้างการถือหุ้นในลักษณะของบริษัทจำกัด โดยมี กระทรวงการคลัง ทำหน้าที่กำกับดูแลในฐานะหน่วยงานของรัฐผู้มีความอำนาจตามกฎหมายในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ทั้งนี้ การดำเนินงานของ กยท. อยู่ภายใต้กรอบพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย และนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568

.....

คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ และประสบการณ์ด้านการเงิน รัฐศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ ศิลปศาสตร์ และด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|---------------|
| 1) นางสาวศศิธร พลัดเดช | ประธานกรรมการ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | |
| 2) นายพิเชษฐ ยอดไชย | กรรมการ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | |
| 3) นายปวิช พรหมทอง | กรรมการ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย | |

โดยให้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และที่แก้ไขเพิ่มเติม คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2568 และคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2568 โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตเพื่อให้การยางแห่งประเทศไทยสามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายด้วยความโปร่งใส มีการรายงานผลการดำเนินงานการตรวจสอบรายไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานตรวจสอบประจำปีต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 10 ครั้ง โดยมีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง ในการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะจากการสอบทานการติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญของการยางแห่งประเทศไทย ตลอดจนผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำรายงานงบการเงินของการยางแห่งประเทศไทย มีความถูกต้องและทันเวลา เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านการรับรองผลการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานกระบวนการการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน ให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี รวมทั้งข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และติดตามผลการดำเนินงานจากมาตรการควบคุมภายในขององค์กรเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงตามมาตรฐานการควบคุมภายในขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง ผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นรายไตรมาส เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ติดตามผลการดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

3. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ผู้ตรวจสอบภายในไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในงานที่ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี แผนกลยุทธ์พัฒนาบุคลากรและแผนพัฒนาบุคลากร แผนสรรหาบุคลากร แผนปรับปรุงการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบ และโครงการให้คำปรึกษา รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนต่างๆ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ พิจารณาการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบภายในโดยการประเมินตนเอง รายงานการตรวจสอบบันทึกข้อตกงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐบาลกิจ รายงานผลความเป็นอิสระ รายงานผลการสอบทาน Enablers การดำเนินการรักษาคุณภาพงานของนักวิชาการตรวจสอบภายใน นโยบายการเปิดเผยหรือการดำเนินงานเพื่อป้องกันหรือหลีกเลี่ยงผลกระทบที่มีต่อความเป็นอิสระ แนวทางการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตของคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน รัฐบาลกิจ กระทรวงการคลัง รายงานบันทึกข้อตกงการประเมินผลการดำเนินงานของหัวหน้าส่วนงาน การประเมินการจัดประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและการสรุปผลการติดตามการปฏิบัติงานตามมติและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสนับสนุนการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในงานตรวจสอบ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบสากล และได้รับการพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

4. การสอบทานงานที่สำคัญของการยางแห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานงานตรวจสอบเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐบาลกิจ ด้าน Core Business Enablers การดำเนินงานโครงการลงทุน โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่ โครงการชะลอการขายยาง รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายการคลัง

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ฝ่ายกฎหมาย หน่วยธุรกิจ (Business Unit) และการยางแห่งประเทศไทยระดับภูมิภาค รวมทั้งสิ้นจำนวน 21 หน่วยรับรอง

5. การหารือกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นและคาดการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กรในอนาคต และได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการวางแผนตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

6. การหารือกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมหารือร่วมกับผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย และฝ่ายบริหาร ในประเด็นการดำเนินงานธุรกิจ การดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

7. การหารือกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมหารือร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เกี่ยวกับข้อตรวจพบที่สำคัญจากการตรวจสอบงบการเงินของการยางแห่งประเทศไทย และได้มีการติดตามดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามข้อสั่งการและกรอบระยะเวลาที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด

8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย และสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้องกับข้อกำหนดตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจที่กำหนดโดยกระทรวงการคลัง สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายบุคคล และทั้งคณะ มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี และมีการพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องตามผลการประเมิน และทักษะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การยางแห่งประเทศไทยได้จัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอสอดคล้องตามมาตรฐานบัญชี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี รวมทั้งข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการเตรียมพร้อมในการรับมือกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของการยางแห่งประเทศไทยเป็นสำคัญ



(นางสาวศิริพร พลัดเดช)

ประธานกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

โครงสร้าง / อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

โครงสร้างของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

โครงสร้างของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 17 กำหนดให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย

(1) ประธานกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์สูง ทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ อุตสาหกรรม หรือการบริหาร

(2) กรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม และผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

(3) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนเจ็ดคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง จำนวนสามคน ผู้แทนสถาบันเกษตรกรกรชาวสวนยางจำนวนสองคน ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้าจำนวนหนึ่งคน และผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยางจำนวนหนึ่งคน

ให้ผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ และให้ผู้ว่าการแต่งตั้งพนักงานจำนวนไม่เกินสองคนเป็นผู้ช่วยเลขานุการ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 19 กำหนดให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี

เมื่อวาระของประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเหลืออยู่น้อยกว่าหนึ่งร้อยยี่สิบวัน แต่ไม่น้อยกว่าเก้าสิบวัน ให้ดำเนินการสรรหาหรือแต่งตั้งประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันนับแต่วันเริ่มดำเนินการ หากครบกำหนดตามวาระในวาระหนึ่ง แต่ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ ให้ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอยู่ในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปจนกว่าประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินสองวาระไม่ได้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

มาตรา 22 คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ กยท. และอำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

(1) กำหนดนโยบายการบริหารงาน การจัดหาทุน และให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับนโยบายยางพารา

(2) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการลงทุน แผนการเงิน และงบประมาณประจำปีของ กยท.

(3) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามขอบแห่งวัตถุประสงค์

(4) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบริหารงาน

(5) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

(6) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ

(7) ออกข้อบังคับว่าด้วยการคัดเลือก การบรรจุ การแต่งตั้ง การประเมินผลงาน การถอดถอนวินัย และการลงโทษทางวินัย การออกจากตำแหน่ง การร้องทุกข์และการอุทธรณ์ การลงโทษของพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนการกำหนดเงินเดือนและเงินอื่น

(8) ออกข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ หรือการสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิการของพนักงานลูกจ้าง และครอบครัว โดยได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง

(9) ออกข้อบังคับว่าด้วยระยะเวลาการจ้าง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจ้างพนักงานและลูกจ้าง

(10) ออกระเบียบว่าด้วยระเบียบแบบผู้ว่าการและพนักงาน

มาตรา 23 ให้นำบทบัญญัติว่าด้วยคณะกรรมการที่มีอำนาจดำเนินการพิจารณาทางปกครองตามกฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองมาใช้บังคับแก่การประชุมของคณะกรรมการโดยอนุโลม

มาตรา 24 เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กยท. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กยท. ตามที่คณะกรรมการมอบหมายได้



โครงสร้าง / อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการต่างๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568

1. คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางสาววรชยา ลัทธยาพร	ประธานกรรมการ
2	นางสาวศศิธร พลัดเดช	ประธานกรรมการ
3	นายพิเชษฐ ยอดไชย	กรรมการ
4	นายปวิช พรหมทอง	กรรมการ
5	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นางสาววรชยา ลัทธยาพร ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2568
- ลำดับที่ 2 นางสาวศศิธร พลัดเดช ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย มีอำนาจหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 และให้ถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐบาล พ.ศ. 2555 ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายเพิก เลิศวังฟง	ประธานกรรมการ
2	นายประยูร อินสกุล	ประธานกรรมการ
กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง		
3	รองผู้อำนวยการด้านบริหาร	กรรมการ
4	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	กรรมการ
5	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	กรรมการ
6	ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง	กรรมการ
7	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากิจการและสถาบันเกษตรกร	กรรมการ
8	ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนล่าง	กรรมการ
9	หัวหน้ากองวินัยและแรงงานสัมพันธ์	กรรมการและเลขานุการ
กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง		
10	นายมานพ เกื้อรัตน์	กรรมการ
11	นายพงศ์พัฒน์ จีพิมาย	กรรมการ
12	นางสาวพิมพ์นารา บุญมี	กรรมการ

กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง (ต่อ)		
13	นายภัทรพงศ์ บุญคลอง	กรรมการ
14	นายพิรุณ นาริหวานดี	กรรมการ
15	นายวิระวงศ์ แจ่มกลางทองทวี	กรรมการ
16	นายชัยวัฒน์ ล้อมนวล	กรรมการ

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายเพิก เลิศวังพง ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ ถึงวันที่ 8 ธันวาคม 2567
- ลำดับที่ 2 นายประยูร อินสกุล ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2567
- ลำดับที่ 12 นางสาวพิมพ์นารา บุญมี ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2567

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ มีอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 และให้มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และหากกรรมการกิจการสัมพันธ์พ้นตำแหน่งก่อนวาระ ให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

3. คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายไบน้อย สุวรรณชาติ	ประธานอนุกรรมการ
2	นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์	อนุกรรมการ
3	นางจงกลณี แก้วสด	อนุกรรมการ
4	นายกริน พันธุ์ศิริ	อนุกรรมการ
5	นายพรพินิจ วิจิตลชัย	อนุกรรมการ
6	นายปรีดา ยิ่งสุขสถาพร	อนุกรรมการ
7	นายจุมพล เด่นเมฆา	อนุกรรมการ
8	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
9	รองผู้ว่าการด้านบริหาร	อนุกรรมการ
10	รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ	อนุกรรมการ
11	รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ	อนุกรรมการ
12	ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ	อนุกรรมการและเลขานุการ
13	หัวหน้ากองกำกับดูแลกิจการที่ดี	ผู้ช่วยเลขานุการ
14	หัวหน้าหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 8 นายสุพัตน์ ต่างวิญกุล ลาออกจากตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ถึงวันที่ 26 มิถุนายน 2568
- ลำดับที่ 8 นายเพิก เลิศวังพง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ
2. เห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ
3. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน และแผนการดำเนินงานหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ
4. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน
5. กำกับ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน ให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
6. พิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความยั่งยืน รายงานการพัฒนาความยั่งยืน
7. กำกับ ติดตามการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานการปฏิบัติงาน ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ (Compliance Unit)
8. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
9. ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมของการกำกับดูแลที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนากิจการเพื่อความยั่งยืน

4. คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายสมิทธิ ธารการณ อยุธยา	ประธานอนุกรรมการ / อนุกรรมการ
2	นายอุดม ศรีสมทรง	ประธานอนุกรรมการ / อนุกรรมการ
3	นายพงศ์ศักดิ์ ธรรมบวร	อนุกรรมการ
4	นายสมศักดิ์ เจตสุรกันต์	อนุกรรมการ
5	นางรัตนา เล็งศิริวัฒน์	อนุกรรมการ
6	นายอาชวิศร์ มาลัย	อนุกรรมการ
7	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
8	รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ	อนุกรรมการ
9	รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ	อนุกรรมการ
10	รองผู้ว่าการด้านบริหาร	อนุกรรมการ
11	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	อนุกรรมการและเลขานุการ
12	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	อนุกรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) ลำดับที่ 1 นายสมิทธิ คารากร ณ อยุธยา ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2567 และได้รับการแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2568
- 2) ลำดับที่ 2 นายอุดม ศรีสมทรง ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 12 มกราคม 2568 และได้รับการแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2568
- 3) ลำดับที่ 7 นายสุพัตร์ ศัน ต่างวิริยกุล ลาออกจากตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ถึงวันที่ 26 มิถุนายน 2568
- 4) ลำดับที่ 7 นายเพิก เลิศวังพง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568
- 5) คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ของการยางแห่งประเทศไทย ปฏิบัติหน้าที่ ถึงวันที่ 10 กันยายน 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า
2. พิจารณากลับกรองแผนงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าของการยางแห่งประเทศไทย ก่อนการนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
3. กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
4. กำกับติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
5. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย

5. คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และจริยธรรม ของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายอุดม ศรีสมทรง	ประธานอนุกรรมการ
2	นายพิทย อุทัยสา	อนุกรรมการ
3	นายเชมชาติ อภิรัชตานนท์	อนุกรรมการ
4	นายพงศ์ศักดิ์ ธรรมบวร	อนุกรรมการ
5	นายสมศักดิ์ เจตสุรกันต์	อนุกรรมการ
6	นางรัตนา เล็งศิริวัฒน์	อนุกรรมการ
7	นายอาชาวิศร์ มัลลย์	อนุกรรมการ
8	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
9	รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ	อนุกรรมการ
10	รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ	อนุกรรมการ
11	รองผู้ว่าการด้านบริหาร	อนุกรรมการ
12	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากษตรและสถาบันเกษตรกร	อนุกรรมการและเลขานุการ
13	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	อนุกรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และจริยธรรม ของการยางแห่งประเทศไทย ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2568
- 2) ลำดับที่ 8 นายเพ็ก เลิศวังพง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า
2. พิจารณากลั่นกรองแผนงานด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าของการยางแห่งประเทศไทย ก่อนการนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
3. กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
4. กำกับติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
5. ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการด้านจริยธรรม สอดส่อง ดูแล และธรรมรงค์ ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ และข้อกำหนดจริยธรรมของหน่วยงาน รวมถึงติดตามและประเมินผลการดำเนินการด้านจริยธรรมของรัฐวิสาหกิจ
6. พิจารณาให้ความเห็นและตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับข้อร้องเรียนกรณีมีการฝ่าฝืนมาตรฐานทางจริยธรรม หรือไม่ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจและข้อกำหนดจริยธรรมของหน่วยงาน เพื่อดำเนินการต่อไปตามข้อ 10 ของข้อกำหนดว่าด้วยกระบวนการรักษาจริยธรรม : กลไกและการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
7. คຸ່ມครองกลุ่มงานจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจให้ปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม
8. คຸ່ມครองผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ และข้อกำหนดจริยธรรมของหน่วยงาน อย่างตรงไปตรงมามีให้ผู้บังคับบัญชาใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น
9. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย

6. คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล การยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	ประธานอนุกรรมการ
2	นายเชษฐา โมสิกรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
3	พันตำรวจโทภคภักดิ์ กาวิละ	อนุกรรมการ
4	นางสาวกรรณิการ์ คຸ່มวงษ์	อนุกรรมการ
5	ผศ.ดร.สุรพิชญ์ พรหมสิทธิ์	อนุกรรมการ
6	นางสาวพัชรินทร์ ไพศาลเสถียรวงศ์	อนุกรรมการ
7	นายธนวัฒน์ เรืองเทพรัตน์	อนุกรรมการ
8	นายยุทธพงศ์ อุณหทวีทรัพย์	อนุกรรมการ
9	พ.จ.อ.ประเสริฐ มาลัย	อนุกรรมการ
10	นายชินวรา แสงกุล	อนุกรรมการ

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ (ต่อ)	ตำแหน่ง
11	นายอภิรัตน์ อรุณวิไลรัตน์	อนุกรรมการ
12	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
13	รองผู้ว่าการด้านบริหาร	อนุกรรมการและเลขานุการ
14	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2567
- ลำดับที่ 2 นายเชษฐา โมสิกรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2568
- ลำดับที่ 6 - 8 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 26 มกราคม 2568
- ลำดับที่ 9 - 11 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2568
- ลำดับที่ 12 นายสุพัทธน์ ต่างวริยกุล ลาออกจากตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ถึงวันที่ 26 มิถุนายน 2568
- ลำดับที่ 12 นายเท็ก เลิศวังพง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และนโยบายด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของการยางแห่งประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของการยางแห่งประเทศไทย
- กำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของการยางแห่งประเทศไทย ให้มีความเหมาะสมกับการใช้งาน ปลอดภัย และสอดคล้องต่อข้อกำหนดของกฎระเบียบ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- ส่งเสริมการนำนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์กับการดำเนินการของการยางแห่งประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาถ่วงดุล ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ให้ตอบสนองต่อความต้องการขององค์กร และนโยบายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- พิจารณาผลความไม่สอดคล้องต่อการปฏิบัติจากการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบจัดการองค์กรที่สำคัญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ติดตามและทบทวนความเพียงพอของเทคโนโลยีดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการของการยางแห่งประเทศไทย สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ติดตามและทบทวนให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรด้านทักษะ และความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- ติดตามและทบทวนให้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับการใช้งานระบบสารสนเทศขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ
- สอบทานกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบของคณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล การยางแห่งประเทศไทย
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

7. คณะกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายไบน้อย สุวรรณชาติ	ประธานกรรมการ
2	นายอุดม ศรีสมทรง	อนุกรรมการ
3	นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์	อนุกรรมการ
4	นายวัยพจน์ ศิวงค์	อนุกรรมการ
5	นายสัมฤทธิ์ อู่ทรงธรรม	อนุกรรมการ
6	นายศิริโรจน์ ตรีไตรรัตนกุล	อนุกรรมการ
7	นายยงยุทธ ชื่นประเสริฐ	อนุกรรมการ
8	นายสาคร ชนะไพฑูรย์	อนุกรรมการ
9	นายเชมชาติ อภิรัชตานนท์	อนุกรรมการ
10	รองผู้อำนวยการด้านบริหาร	อนุกรรมการและเลขานุการ
11	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 6 นายศิริโรจน์ ตรีไตรรัตนกุล ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งวันที่ 2 กรกฎาคม 2568
- ลำดับที่ 9 นายเชมชาติ อภิรัชตานนท์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณานโยบาย แนวทาง มาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย และเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปฏิบัติ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนแม่บท แผนปฏิบัติการ และแผนงานที่มีความเกี่ยวข้องด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน และเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบก่อนเริ่มปฏิบัติ
- กำกับ ดูแล และให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานตามนโยบายด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ
- ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสามารถนำความรู้และความคิดสร้างสรรค์ไปปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เกิดนวัตกรรมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการ กระบวนการทำงานหรือรูปแบบธุรกิจ/การกิจใหม่ ตลอดจนพัฒนาสู่การเกิดนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ให้บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

8. คณะอนุกรรมการด้านการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายเพ็ก เลิศวังพง	ประธานอนุกรรมการ
2	นายเชษฐา โมสิกรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
3	นางสาวผ่องเพ็ญ สัมมาพันธ์	อนุกรรมการ
4	นางบงอร ภูมิวัฒน์	อนุกรรมการ
5	ดร.มนต์ชัย พินิจจิตรสมุทร	อนุกรรมการ
6	ดร.ศรัณย์พงศ์ พึ่งเกียรติ	อนุกรรมการ
7	ดร.ร่มไทร ทิพย์เสวต	อนุกรรมการ
8	นายพันเดช หลิมศิริไล	อนุกรรมการ
9	นายพงษ์ศิริ กิตติกรเศรษฐ์	อนุกรรมการ
10	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
11	รองผู้ว่าการด้านบริหาร	อนุกรรมการและเลขานุการ
12	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	ผู้ช่วยเลขานุการ
13	ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายเพ็ก เลิศวังพง ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 6 มกราคม 2568
- ลำดับที่ 2 นายเชษฐา โมสิกรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2568
- ลำดับที่ 10 นายสุหทัย ด่างวริยกุล ลาออกจากตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2568
- ลำดับที่ 10 นายเพ็ก เลิศวังพง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองการจัดทำและทบทวนแผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการประจำปีของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณา กลั่นกรอง ประเมินการรายรับ รายจ่าย และงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติ
- ให้ความเห็นชอบและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี หรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มอบหมาย

9. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายเชษฐา โมสิกรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
2	นายพรพจน์ เพ็ญพาส	ประธานอนุกรรมการ
3	นายไบน้อย สุวรรณชาตรี	อนุกรรมการ
4	นางสาวผ่องเพ็ญ สัมมาพันธ์	อนุกรรมการ
5	นายเวฬุวัฒน์ สวัสดิ์พาณิชย์	อนุกรรมการ
6	นายภัทระ คำพิทักษ์	อนุกรรมการ
7	นายอนันตชัย ยूरประภม	อนุกรรมการ
8	นายจิตติน วิเศษสมบัติ	อนุกรรมการ
9	นายพงษ์ศักดิ์ อาชีวะ	อนุกรรมการ
10	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	เลขาธิการ
11	รองผู้ว่าการด้านบริหาร	ผู้ช่วยเลขาธิการ
12	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	ผู้ช่วยเลขาธิการ

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายเชษฐา โมสิกรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2568
- ลำดับที่ 2 นายพรพจน์ เพ็ญพาส ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2568
- ลำดับที่ 10 นายสุทัศน์ ต่างวริยกุล ลาออกจากตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งวันที่ 26 มิถุนายน 2568
- ลำดับที่ 10 นายเทก เลิศวังษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนด/ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของการยางแห่งประเทศไทย และแนวปฏิบัติตามนโยบาย Governance, Risk and Compliance (GRC) เฉพาะองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร โดยผ่านคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อแผนจัดการความเสี่ยงและมาตรการควบคุมภายในขององค์กร
- ติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เจ้าของความเสี่ยง หรือคณะทำงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการยางแห่งประเทศไทย มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างเหมาะสม
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับองค์กร ให้แก่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย รับทราบและให้ข้อเสนอแนะอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง และในกรณีที่มิได้ปัจจัยเสี่ยงหรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ต้องรายงานให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบโดยเร็ว
- ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมอบหมาย

10. คณะอนุกรรมการบริหารงานวิจัย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางสาวศศิธร พลัดเดช	ประธานอนุกรรมการ
2	นายพิทย อุทัยสา	ประธานอนุกรรมการ
3	นายอุดม ศรีสมทรง	อนุกรรมการ
4	ศ.ดร.บัญชา สมบูรณ์สุข	อนุกรรมการ
5	รศ.ดร.อาชีวัน แกสมาน	อนุกรรมการ
6	รศ.ดร.สุณิพร สุวรรณมณีพงศ์	อนุกรรมการ
7	ศ.ดร.จิตต์ลัดดา ศักดาภิพาณิชย์	อนุกรรมการ
8	ดร.จักรี สุจิตรธรรม	อนุกรรมการ
9	รศ.ดร.เบญจลักษณ์ เมืองมีศรี	อนุกรรมการ
10	ดร.วิชาญ อิงศรีสว่าง	อนุกรรมการ
11	ดร.สุวิทย์ ชัยเกียรติยศ	อนุกรรมการ
12	รองผู้อำนวยการยางแห่งประเทศไทยที่กำกับดูแลสถาบันวิจัยยาง	อนุกรรมการ
13	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการ
14	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง	อนุกรรมการและเลขานุการ
15	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	ผู้ช่วยเลขานุการ
16	หัวหน้ากองบริหารงานวิจัย	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) ลำดับที่ 1 นางสาวศศิธร พลัดเดช ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 3 สิงหาคม 2568
- 2) ลำดับที่ 2 นายพิทย อุทัยสา ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2568
- 3) ลำดับที่ 8 ดร.จักรี สุจิตรธรรม ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2568
- 4) ลำดับที่ 4 - 6 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 10 มิถุนายน 2568
- 5) ลำดับที่ 9 - 11 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. จัดทำ ทบทวนกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารงานวิจัยการยางแห่งประเทศไทย นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
2. กำหนดนโยบาย แนวทาง มาตรการ หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการบริหารงานวิจัย
3. พิจารณากลับกรองข้อเสนอโครงการวิจัยและโครงการอื่นๆ ภายใต้กองทุนพัฒนายางพารา ตามมาตรา 49 (4) การจัดสรรงบประมาณ นำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติ
4. ตรวจสอบติดตามและประเมินผลงานวิจัย พิจารณาการเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับงานวิจัยและพัฒนายางพารา
5. พิจารณาการระงับโครงการวิจัย การขยายระยะเวลาดำเนินการวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
6. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์ และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา
7. เสนอแนะแนวทาง นโยบาย และมาตรการที่จำเป็นที่เกี่ยวกับประเด็นวิจัย การนำผลงานวิจัย และนวัตกรรม ไปใช้ในเชิงพาณิชย์ รวมถึงการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
8. พิจารณากลับกรอง ประเมิน และตรวจสอบผลงานวิจัยที่จะเสนอขอรับการจัดสรรผลประโยชน์จากการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์
9. ประเมินคุณค่าเชิงพาณิชย์ของงานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของการยางแห่งประเทศไทย ทั้งที่จดทะเบียนและมิได้จดทะเบียนตามกฎหมาย

10. พิจารณาร่างสัญญาระหว่างผู้วิจัยกับการยางแห่งประเทศไทยและการแบ่งปันสิทธิประโยชน์จากผลการวิจัย
11. ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
12. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบจากประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

11. คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายถาวร ทันใจ	ประธานอนุกรรมการ
2	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร และรับเรื่องร้องเรียน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	อนุกรรมการ
3	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	อนุกรรมการ
4	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการ
5	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	อนุกรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์ ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะอนุกรรมการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์ มีอำนาจหน้าที่พิจารณาวินิจฉัยเรื่องร้องทุกข์ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการร้องทุกข์และการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์ พ.ศ. 2559 ประกาศ ณ วันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2559

12. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายไบน้อย สุวรรณชาติ	ประธานอนุกรรมการ
2	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ
3	นายสรเสรีญ อัจจุตมานัส	อนุกรรมการ
4	ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	อนุกรรมการ
5	ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	อนุกรรมการ
6	ผู้แทนกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน	อนุกรรมการ
7	ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	อนุกรรมการ
8	นายอดิชาติ วินัย	อนุกรรมการ
9	นายนคร สะอาด	อนุกรรมการ
10	นายประทีป นวลเศรษฐ	อนุกรรมการ
11	นายจิตติน วิเศษสมบัติ	อนุกรรมการ
12	นายธนดล สุวัฒน์ฤทธิ	อนุกรรมการ
13	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและเลขานุการ
14	หัวหน้ากองทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนากฎหมาย	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) ลำดับที่ 6 ผู้แทนกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ถึงวันที่ 29 กรกฎาคม 2568
- 2) ลำดับที่ 12 นายธนดล สุวณะฤทธิ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ศึกษา วิเคราะห์ พิจารณากลับกรอกรายการร่าง ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ ข้อตกลง และสัญญาต่างๆ ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในปัจจุบัน
2. พิจารณาให้ความเห็นต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและการยางแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับปัญหาข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศ ในกรณีมีประเด็นปัญหาหรือข้อสงสัยที่ต้องวินิจฉัย หรือสั่งการ
3. พิจารณากลับกรอกรและให้ความเห็นเกี่ยวกับการอุทธรณ์คำสั่งทางปกครองต่างๆ ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ยกเว้นการอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยและละเมิดของพนักงานและลูกจ้าง
4. แต่งตั้งคณะทำงานโดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยหรือคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมอบหมาย

13. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และคำสั่งให้خذใช้คำสั่งใหม่ทดแทน

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	ประธานอนุกรรมการ
2	นายเชษฐา โมสิกรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
3	นายพรพจน์ เพ็ญพาส	ประธานอนุกรรมการ
4	รองผู้ว่าการด้านบริหาร	อนุกรรมการ
5	ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง	อนุกรรมการ
6	ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต	อนุกรรมการ
7	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกร	อนุกรรมการ
8	ผู้อำนวยการฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	อนุกรรมการ
9	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากร	อนุกรรมการ
10	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	อนุกรรมการ
11	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและเลขานุการ
12	หัวหน้ากองนิติกรรมสัญญาและอุทธรณ์	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) ลำดับที่ 1 นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2567
- 2) ลำดับที่ 2 นายเชษฐา โมสิกรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2568
- 3) ลำดับที่ 3 นายพรพจน์ เพ็ญพาส ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และเสนอความเห็นว่าการยกอุทธรณ์ เพิ่มโทษ ลดโทษ หรือ ยกโทษทางวินัยของผู้อุทธรณ์ และรายงานผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาต่อไป
2. พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งให้ขาดใช้คำสั่งใหม่ทดแทน และเสนอความเห็นว่าการยกอุทธรณ์ เพิ่ม หรือ ลดคำสั่งใหม่ทดแทน หรือเพิกถอนคำสั่งให้ขาดใช้คำสั่งใหม่ทดแทนของผู้อุทธรณ์ พร้อมรายงานผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาต่อไป
3. เรียกให้พนักงานหรือลูกจ้างตลอดจนผู้เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาอุทธรณ์เพิ่มเติม

14. คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายไพบน้อย สุวรรณชาติ	ประธานอนุกรรมการ
2	นายถาวร ทันใจ	อนุกรรมการ
3	นางสาวทัศนีย์ เมืองแก้ว	อนุกรรมการ
4	นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	อนุกรรมการ
5	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการและเลขานุการ
6	รองผู้ว่าการด้านบริหาร	ผู้ช่วยเลขานุการ
7	ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
8	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567
- 2) ลำดับที่ 5 นายสุทัศน์ ต่างวิริยกุล ลาออกจากตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการและเลขานุการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ถึงวันที่ 26 มิถุนายน 2568
- 3) ลำดับที่ 5 นายเพิก เลิศวังพง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จึงปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการและเลขานุการ ในฐานะผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีอำนาจหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2562

15. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายเพิก เลิศวังพง	ประธานกรรมการ
2	นายไบน้อย สุวรรณชาติ	ประธานกรรมการ / กรรมการ
3	นางสาววรชยา ลัทธยาพร	กรรมการ
4	นายพิเชษฐ ยอดไชย	กรรมการ
5	นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	กรรมการ
6	นายปวิช พรหมทอง	กรรมการ
7	นายร่มไทร ทิพย์เสวต	กรรมการ
8	นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	กรรมการ
9	พลเอกธวัชชัย ขวณสมบูรณ์	กรรมการ
10	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	เลขานุการ
11	หัวหน้ากองการเจ้าหน้าที่	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายเพิก เลิศวังพง ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ ถึงวันที่ 4 มีนาคม 2568
- ลำดับที่ 2 นายไบน้อย สุวรรณชาติ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 4 มีนาคม 2568 และปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2568
- ลำดับที่ 3 - 5 ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ถึงวันที่ 4 มีนาคม 2568
- ลำดับที่ 6 - 9 ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยในการสรรหาให้คำนึงถึงความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
- เสนอชื่อผู้ที่ได้รับคัดเลือกต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา

16. คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายศิริพันธุ์ ตรีไธรัตน์กุล	ประธานกรรมการ
2	นางสาววรชยา ลัทธยาพร	กรรมการ
3	นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	กรรมการ
4	นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์	กรรมการ
5	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	กรรมการ
6	หัวหน้ากองการเจ้าหน้าที่	ผู้ช่วยเลขานุการ
7	หัวหน้ากองประเมินผล	ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงเป้าหมาย ระดับความสำเร็จ (Benchmark) ของเป้าหมายหรือพันธกิจรวมทั้งตัวชี้วัดที่ชัดเจน อันเป็นความรับผิดชอบของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตามภาระงานของการยางแห่งประเทศไทย แล้วเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบ เพื่อจัดส่งหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว ให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจทราบ

- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยทำการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก 6 เดือน นำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา
- พิจารณาปรับเปลี่ยนค่าตอบแทนคงที่และค่าตอบแทนผันแปรประจำปีให้เป็นไปตามสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา

17. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายไบน้อย สุวรรณชาตรี	ประธานอนุกรรมการ
2	นายอุดม ศรีสมทรง	อนุกรรมการ
3	ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	อนุกรรมการ
4	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	เลขานุการ
5	หัวหน้ากองการเจ้าหน้าที่	ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดผลตอบแทนและเจรจาต่อรองผลตอบแทนกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง ซึ่งกำหนดในหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค 0209.1/ว.99 ลงวันที่ 21 กันยายน 2543
- เสนอผลการพิจารณาพร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา

18. คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายศิริพันธุ์ ตรีไตรตันกุล	ประธานอนุกรรมการ
2	นายประกอบ พรประสิทธิ์กุล	อนุกรรมการ
3	นางสาวผ่องเพ็ญ สัมมาพันธ์	อนุกรรมการ
4	นางบังอร ภูมิวัฒน์	อนุกรรมการ
5	นายจักรี สุจิตรธรรม	อนุกรรมการ
6	นายสัมฤทธิ์ อุทรธรรม	อนุกรรมการ
7	นายมงคล ดวงอาทิตย์	อนุกรรมการ
8	นายไชยยศ สินเจริญกุล	อนุกรรมการ
9	นางสาวสินีนุช โภกนุทาภรณ์	อนุกรรมการ
10	นายพงศ์เนตร วนสุวรรณกุล	อนุกรรมการ
11	นายชัยพนธ์ เรืองวรณวัฒนา	อนุกรรมการ
12	นายศรัณย์พงศ์ พึ่งเกียรติ	อนุกรรมการ
13	นายขจรจักษณ นวลพรหมสกุล	อนุกรรมการ
14	นายจิตติน วิเศษสมบัติ	อนุกรรมการ
15	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและเลขานุการ
16	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย ปฏิบัติหน้าที่ ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานในกิจการของการยางแห่งประเทศไทย
2. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

19. คณะอนุกรรมการติดตามการบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายเพิก เลิศวังพง	ประธานอนุกรรมการ
2	นางสาวศศิธร พลัดเดช	ประธานอนุกรรมการ
3	นายพิทย อุทัยสา	ประธานอนุกรรมการ
4	นายประกอบ พรประสิทธิ์กุล	อนุกรรมการ
5	นางสาวผ่องเพ็ญ สัมมาพันธ์	อนุกรรมการ
6	นางบังอร ภูมิวัฒน์	อนุกรรมการ
7	นายจักรี สุจริตรธรรม	อนุกรรมการ
8	นายสัมฤทธิ์ อุทธรธรรม	อนุกรรมการ
9	นายไชยยศ สีนเจริญกุล	อนุกรรมการ
10	นางสาวสินีนุช โกนุกาภรณ์	อนุกรรมการ
11	นายพงศ์นเรศ วนสุวรรณกุล	อนุกรรมการ
12	นายชัยพนธ์ เรืองวรณวัฒน์	อนุกรรมการ
13	นายศรัณย์พงศ์ ฟุ้งเกียรติ	อนุกรรมการ
14	นายขจรจักษ์ณ์ นวลพรหมสกุล	อนุกรรมการ
15	นายจิตติน วิเศษสมบัติ	อนุกรรมการ
16	นายประสาธ เกศพิทักษ์	อนุกรรมการ
17	พลเอก ดร.ธวัชชัย ขวนสมบุญ	อนุกรรมการ
18	นายอุบล เทวฤทธิ์	อนุกรรมการ
19	นายสรเสรีญ อัจจุตมานัส	อนุกรรมการ
20	นายวิโรจน์ นรารักษ์	อนุกรรมการ
21	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและเลขานุการ
22	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) ลำดับที่ 1 นายเพิก เลิศวังพง ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ถึงวันที่ 12 ธันวาคม 2567
- 2) ลำดับที่ 2 นางสาวศศิธร พลัดเดช ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 3 สิงหาคม 2568
- 3) ลำดับที่ 3 นายพิทย อุทัยสา ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานในการของการยางแห่งประเทศไทย
2. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือมอบหมายอนุกรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม
3. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

20. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตามเรื่อง ยางพารา ตามนโยบายปราบปรามยางเถื่อนของรัฐบาลและคณะรัฐมนตรี

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายพิเชษฐ ยอดไชย	ประธานอนุกรรมการ
2	พันตำรวจโทพิชัย ศรีโพธิ์อ่อน	อนุกรรมการ
3	นายจักรภพ กลิ่นหอม	อนุกรรมการ
4	ร้อยตำรวจเอกธรรมวิทย์ แต่งภูมิ	อนุกรรมการ
5	นายธัชชนนต์ ดวงขวัญ	อนุกรรมการ
6	นายวุฒิไกร ศรีธวัช ณ อูธยา	อนุกรรมการ
7	นายณัฐนันท์ โพธิ์ศรี	อนุกรรมการ
8	นายศักดิ์เกษม รยาบาลี นิยมวานิช	อนุกรรมการ
9	พันตำรวจโทบันลือพัฒน์ งามสะพรั่ง	อนุกรรมการ
10	พันตำรวจเอกศุภณัฐ รัตนภิรมย์	อนุกรรมการ
11	พันตำรวจโทกิตติภพ ทองเพชร	อนุกรรมการ
12	นายโชคดี เขยเล็ก	อนุกรรมการ
13	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและเลขานุการ
14	ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) คณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตามเรื่อง ยางพารา ตามนโยบายปราบปรามยางเถื่อนของรัฐบาลและคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งวันที่ 21 พฤษภาคม 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กลั่นกรองและติดตามเรื่อง ยางพารา ตามนโยบายปราบปรามยางเถื่อนของรัฐบาลและคณะรัฐมนตรี สนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง แต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 และประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง แต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566 รวมทั้งสรุปเรื่องเสนอประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมอบหมาย
2. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตามเรื่อง ยางพารา ตามนโยบายปราบปรามยางเถื่อนของรัฐบาลและคณะรัฐมนตรีได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

21. คณะอนุกรรมการรักษาความมั่นคงและทรัพย์สินของกองจัดการสวนยาง การยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ที่ปรึกษา
2	นายอำพล สังข์ทอง	ประธานอนุกรรมการ
3	นายทักษิณ แก้วสามดวง	อนุกรรมการ
4	นายพิเชษฐ์ สุขสม	อนุกรรมการ
5	นายอุบล เทวฤทธิ์	อนุกรรมการ
6	พันตำรวจโทพิชัย ศรีโพธิ์อ่อน	อนุกรรมการ
7	พันตำรวจโทประพันธ์ เคารรัตน์	อนุกรรมการ
8	นายยุทธนันท์ จีรวงศ์สวัสดิ์	อนุกรรมการ
9	นายประเวศ คงอุป	เลขานุการ
10	นางพรทิพย์ หนักแน่น	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) คณะอนุกรรมการรักษาความมั่นคงและทรัพย์สินของกองจัดการสวนยาง การยางแห่งประเทศไทย ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2568
- 2) ลำดับที่ 7 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2568
- 3) ลำดับที่ 8 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2568
- 4) ลำดับที่ 10 ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 23 พฤษภาคม 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กลั่นกรองและติดตามสถานการณ์ข้อพิพาทการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ คลองส่งขัง อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ตามนโยบายรัฐบาลพื้นที่ 4,600 ไร่ ในพื้นที่ หมู่ที่ 3 แผนกผลิต 4 (เขาหลัก) และการลักลอบขโมยผลผลิตยางพาราและปาล์มน้ำมัน ในพื้นที่กองจัดการสวนยาง รวมถึงตรวจสอบบุคคลหรือนิติบุคคลที่เข้ามาทำธุรกรรม หรือบุกรุกในพื้นที่ที่อยู่ในความดูแลรับผิดชอบของกองจัดการสวนยาง
2. ควบคุม ดูแล และมีอำนาจสั่งการ ปรก. (ยาม) ของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบกฎหมาย รวมทั้งมีอำนาจสั่งการชุดปฏิบัติการรักษาความมั่นคงและทรัพย์สินของกองจัดการสวนยาง การยางแห่งประเทศไทย (จุดเฉพาะกิจเคลื่อนที่เร็ว) ให้ปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่
3. บริหารจัดการเส้นทางการขนส่งน้ำยางจากสวนยางต่างๆ ไปยังกองจัดการโรงงาน รวมทั้งมีหน้าที่ในการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการลักลอบขนน้ำยางหรือขโมยน้ำยางไปขายโดยผิดกฎหมาย
4. อำนาจความสะดวกให้บุคคลหรือนิติบุคคลในการเข้าพื้นที่การยางแห่งประเทศไทย เพื่อสำรวจปริมาณ คุณภาพ ไม้ยาง เพื่อดำเนินการประมวลผลระเบียบ กฎหมาย
5. เสนอแนะแนวทางการป้องกันพร้อมวิธีการแก้ไขปัญหาและสนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่
6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมอบหมาย

22. คณะอนุกรรมการที่ปรึกษาการบริหารงานในกิจการของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายธนดล สุวณณะฤทธิ	ประธานอนุกรรมการ / อนุกรรมการ
2	นายไชยพงศ์ ศรีเปรมอนันต์	ประธานอนุกรรมการ
3	นายพิริยะ เข้มพล	อนุกรรมการ
4	นายประกอบ พรประสิทธิ์กุล	อนุกรรมการ
5	นางปรีดีเปรม ทศนกุล	อนุกรรมการ
6	นายรัฐวิชัย ขอบอิสระ	อนุกรรมการ
7	นายอนุชิต ปฐมพงศ์พิทักษ์	อนุกรรมการ
8	นางสาวเปรมศิริ แก้วลี	อนุกรรมการ
9	นายณภัทร บุญประสาธ	อนุกรรมการ
10	นางสาวณัชชารีย์ ศรีเปรมอนันต์	อนุกรรมการ
11	นายโชติพัฒน์ ศรีเปรมอนันต์	อนุกรรมการ
12	นายศรัณย์พงศ์ พึ่งเกียรติ	อนุกรรมการ
13	นายศักดิ์เกษม ทรายบาลี นิยมวานิช	อนุกรรมการ
14	นายจิตติน วิเศษสมบัติ	อนุกรรมการ
15	รองผู้ว่าการด้านบริหาร	อนุกรรมการและเลขานุการ
16	ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
17	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจ	ผู้ช่วยเลขานุการ
18	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	ผู้ช่วยเลขานุการ
19	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	ผู้ช่วยเลขานุการ
20	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- ลำดับที่ 1 นายธนดล สุวณณะฤทธิ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งวันที่ 3 สิงหาคม 2568 และปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2568
- ลำดับที่ 2 นายไชยพงศ์ ศรีเปรมอนันต์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2568
- ลำดับที่ 3 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 3 สิงหาคม 2568
- ลำดับที่ 4 - 5 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2568
- ลำดับที่ 6 และ 9 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 3 สิงหาคม 2568
- ลำดับที่ 7 - 8 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2568
- ลำดับที่ 10 - 14 ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2568
- ลำดับที่ 15 รองผู้ว่าการด้านบริหาร ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการและเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2568
- ลำดับที่ 16 - 17 ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 13 มกราคม 2568
- ลำดับที่ 18 - 20 ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2568

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทยต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และผู้บริหารของการยางแห่งประเทศไทย
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย หรือคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มอบหมาย

23. คณะอนุกรรมการด้านการค้าและการลงทุนของการยางแห่งประเทศไทย

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายศิริพันธุ์ ตรีไตรตกุล	ประธานอนุกรรมการ
2	นายอุดม ศรีสมทรง	อนุกรรมการ
3	พันเอกพิเศษ ขัยธนัญชา วาจรัด	อนุกรรมการ
4	พันตำรวจเอกเด่นชาย เจริญยุทธ	อนุกรรมการ
5	ว่าที่ร้อยตรีนิพนธ์สถาพร พลายนีเอื้อ	อนุกรรมการ
6	ดร.ขจรจักษ์ณ์ นवलพรหมสกุล	อนุกรรมการ
7	นายชินนทร์ เอื้ออำนวยพร	อนุกรรมการ
8	รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ	อนุกรรมการ
9	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจ	เลขานุการ
10	ผู้แทนฝ่ายการคลัง	ผู้ช่วยเลขานุการ
11	ผู้แทนฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ :

- 1) คณะอนุกรรมการด้านการค้าและการลงทุนของการยางแห่งประเทศไทย ปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2567

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย พิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข วิธีการด้านการค้าการลงทุนและด้านธุรกิจ รวมทั้งหาตลาดรองรับสินค้าที่ผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าสามารถส่งสินค้าเข้าสู่ตลาดที่เป็นปัจจุบันเป็นไปตามกลไกการตลาด และสามารถเพิ่มรายได้ให้กับการยางแห่งประเทศไทยมากยิ่งขึ้น
2. ติดตาม กำกับ ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานด้านการค้าการลงทุนและด้านธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย
3. รายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา
4. แต่งตั้งคณะทำงานโดยความเห็นชอบของประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยหรือคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

นายเพ็ก เลิศวังพง

อายุ 53 ปี

ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

9 พฤศจิกายน 2515

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาเอก ปรัชญาญญบัณฑิต บริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรเสาหลักเพื่อแผ่นดินเกียรติยศ ใต้ร่มพระบารมี (สภพ) รุ่นที่ 1 สำนักงานใต้ร่มพระบารมีร่วมกับสมาคมเสาหลักเพื่อแผ่นดิน (ประเทศไทย) และสมาคมสถาบันศาสตราจารย์ ปี 2557
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล รุ่นที่ 2 (PDPA 2) สถาบัน PDPA Academy ปี 2562
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พสส.) รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง ปี 2561
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับสูง (บบส.) รุ่นที่ 83 สถาบันเกษตรราธิการ ปี 2566
- หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 5 มูลนิธิเกษตรราธิการ ปี 2567
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ปี 2567
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปสศ.) รุ่นที่ 23 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2567

ประสบการณ์ทำงาน

รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.)

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- เกษตรกรชาวสวนยาง
- คณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐบาลว่าด้วยการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการบริหารจัดการยาง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

26 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัท ที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์สิน (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์สิน (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายประยูร อินสกุล

อายุ 60 ปี

(ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

19 พฤษภาคม 2508

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยา
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยวงษ์ชวลิต
- ปริญญาเอก วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ เทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 59 ปี 2555
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.2) สำนักงาน ก.พ. รุ่นที่ 10 ปี 2561
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) สำนักงานคณะกรรมการ ป.ป.ช. รุ่นที่ 10 ปี 2562
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 ปี 2564 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปส.) รุ่นที่ 27 ปี 2567 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 20 ปี 2567 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ทำงาน

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปี 2563 - 2565
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปี 2562 - 2563
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ ปี 2560 - 2562
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ปี 2557 - 2560
- ผู้ตรวจราชการกรมส่งเสริมสหกรณ์ ปี 2556 - 2557

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองประธานกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2568

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่สะดวกให้ข้อมูล (กยท. ได้มีการขอความร่วมมือแล้ว แต่กรรมการไม่สะดวกให้ข้อมูล)

นางสาววรชยา ลัทธิยาพร

อายุ 57 ปี

(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

18 มิถุนายน 2511

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 56 ปี 2554
- หลักสูตร Executive Development Program มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบาย เศรษฐกิจการคลัง รุ่นที่ 8 ปี 2555
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้าและ สสร. รุ่นที่ 12 ปี 2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน บมจ. ปตท. รุ่นที่ 12 ปี 2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 315 ปี 2565
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 46 ปี 2565
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 15 ปี 2567
- หลักสูตรการบรรยายสร้างความรู้ ความเข้าใจ ระบบ SE-AM และเกณฑ์ Enablers 8 ด้าน ของ สสร. กระทรวงการคลัง ปี 2565

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (ปี 2551 - 2555)
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (ปี 2555 - 2559)
- ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (ปี 2559 - 2564)
- ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (ปี 2564 - 2567)
- กรรมการในคณะกรรมการบริษัท หินอ่อน จำกัด
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการประปานครหลวง
- กรรมการและอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. แต่งตั้ง รวม 6 ชุด อาทิ คณะอนุกรรมการกำกับและพัฒนาการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ คณะอนุกรรมการพิจารณารางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 8 - 10 และคณะกรรมการเฟียร์-วังและประเมินสภาวะการณ์ทุจริต
- อนุกรรมการพิจารณารางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 11 ของสำนักงาน ป.ป.ช.
- อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพภาครัฐ ซึ่งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการแต่งตั้ง
- อนุกรรมการและเลขาธิการ คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงาน สาขาสื่อสาร สาขาสารานุกรูปการ และสาขาสังคม และเทคโนโลยี
- อนุกรรมการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ งบลงทุน และเงินสำรองของการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย และคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบาย ส่งเสริมและพัฒนาทักษะอาชีพของประเทศไทย
- อนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานแต่งตั้ง อาทิ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการปรับอัตราค่าบริการไฟฟ้า คณะอนุกรรมการกำกับดูแลอัตราค่าพลังงานและค่าบริการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติ และคณะอนุกรรมการเฉพาะกิจจัดทำโครงสร้างอัตราค่าบริการไฟฟ้า (ปี 2564 - 2568)
- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย และประธานกรรมการตรวจสอบของการยางแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 3 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

9 เมษายน 2564 - 22 มิถุนายน 2568

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่ง
ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจาก
ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัท
ที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท.
ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มีผลบังคับใช้ (กยท. ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันของ
การยางแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568 ซึ่งขณะดำรงตำแหน่ง นโยบายดังกล่าว
ยังไม่มีผลบังคับใช้)

นายพิทย อุทัยสาบ

อายุ 50 ปี

(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

28 มกราคม 2518

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาการเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration, Finance Concentration, University of Denver, USA
- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy, Political Economy, Warwick University, UK

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรหลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 23 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 319 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง 1 รุ่นที่ 95 ปี 2565 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร TEN X (Transformational Executive Network for Exponential Growth) รุ่นที่ 2 ปี 2566 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 22 ปี 2568 สถาบันวิทยาการพลังงาน Thailand Energy Academy

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการกองพัฒนาธุรกิจสาขาที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ปี 2563-2564
- ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ปี 2564-2567
- กรรมการวิสามัญพิจารณาศึกษาโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งเพื่อพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างอ่าวไทยและอันดามัน หรือ Landbridge สภาผู้แทนราษฎร ปี 2566-2567
- กรรมการบริษัทบริหารทรัพย์สินการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (SRTA) ปี 2563-2568

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

23 มิถุนายน 2568 - ปัจจุบัน

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายอุดม ศรีสมทรง

อายุ 60 ปี

(ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

19 กรกฎาคม 2508

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร ระหว่างวันที่ 24 - 27 มิถุนายน ปี 2560
- หลักสูตรนายทะเบียนระดับเข้มข้น รุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 11 - 15 กุมภาพันธ์ ปี 2562
- หลักสูตรนักบริหารการพาณิชย์ระดับสูง นพส. รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 25 มีนาคม - 9 สิงหาคม ปี 2562
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ส.บ.บส. รุ่นที่ 17 ระหว่างวันที่ 31 ตุลาคม - 20 พฤศจิกายน ปี 2562
- หลักสูตร Leadership for Leader : พาณิชย์จังหวัด วันที่ 16 - 30 มีนาคม ปี 2564 และวันที่ 6 - 9 พฤศจิกายน ปี 2564
- หลักสูตรการบรรยายสร้างความรู้ ความเข้าใจ ระบบ SE-AM และเกณฑ์ Enablers 8 ด้าน ของ สกส. กระทรวงการคลัง ปี 2565

ประสบการณ์ทำงาน

- พาณิชย์จังหวัดสมุทรสาคร
- พาณิชย์จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- พาณิชย์จังหวัดชุมพร
- พาณิชย์จังหวัดนราธิวาส

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

รองอธิบดีกรมการค้าภายใน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

23 ธันวาคม 2564 – 30 กันยายน 2568

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายอรรษิษฐ์ สัมพันธรัตน์

อายุ 54 ปี

(ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

16 กรกฎาคม 2514

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม

- นักบริหารงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รุ่นที่ 2
- นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 54
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 10
- การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 25
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65
- Development Project Management and Implementation Skills ณ เครือรัฐออสเตรเลีย
- Thailand Pioneering Leadership Training Program ณ สาธารณรัฐเกาหลี
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำ (MOILP1) สำหรับผู้บริหารกระทรวงมหาดไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสิงห์บุรี
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรธานี
- รองอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน
- ผู้ว่าราชการจังหวัดลำพูน

ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- ผู้ว่าราชการจังหวัดตาก
- อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน
- ประธานกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- อธิบดีกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

ปลัดกระทรวงมหาดไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

6 ตุลาคม 2566 - 20 ตุลาคม 2567

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพ์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัท ที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายเชษฐา โมสิกรัตน์

อายุ 54 ปี

(ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

1 เมษายน 2514

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 28 ปี 2567
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 78 ปี 2556
- หลักสูตรนักบริหารมหานครระดับสูง รุ่นที่ 4 ปี 2552

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้ว่าราชการจังหวัดแม่ฮ่องสอน
- รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้อำนวยการกองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ผู้ตรวจราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

21 ตุลาคม 2567 – 26 สิงหาคม 2568

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่ง
ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจาก
ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัท
ที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท.
ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายพรพจน์ เพ็ญพาส

อายุ 59 ปี

(ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

9 มีนาคม 2509

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Northrop University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 ปี 2557 - 2558 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นปธ.) รุ่นที่ 11 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารด้านหลักนิติธรรม และการพัฒนา (TIJ Executive Program On The Rule Of Law & Development) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ)
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปี 2555 - 2560
- ผู้อำนวยการจังหวัดสระแก้ว ปี 2560 - 2561
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย ปี 2561 - 2563

ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- อธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง ปี 2563 - 2565
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย ปี 2565 - 2566
- อธิบดีกรมที่ดิน ปี 2567 - 2568

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

27 สิงหาคม - 8 ตุลาคม 2568

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์การอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายไบน้อย สุวรรณชาติ

อายุ 56 ปี

(ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

7 ธันวาคม 2512

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรงานพิธีการ รุ่นที่ 1 ปี 2561 กรมพิธีการทูตร่วมกับสถาบันการต่างประเทศเวงศ์วโรปการ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (เนบส. 1) รุ่นที่ 88 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (เนบส.) รุ่นที่ 7 ปี 2563 สำนักงานงบประมาณ
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (เนปส.) รุ่นที่ 12 ปี 2564 สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรสม.) รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 ประจำปี 2565 - 2566 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรอุตสาหกรรมจังหวัด (เตรียมความพร้อมเป็น อสจ.) รุ่นที่ 4 กระทรวงอุตสาหกรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 กระทรวงอุตสาหกรรม

ประสบการณ์ทำงาน

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- รักษาการแทนเลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- หัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงอุตสาหกรรม
- คณะอนุกรรมการกฎหมาย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการเปรียบเทียบคดีตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้ประสานงานกระทรวงอุตสาหกรรมใน คสช. ฝ่ายเศรษฐกิจ
- คณะกรรมการคัดเลือกเอกชนร่วมลงทุน โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อนถ่ายสินค้าเหลว การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ กระทรวงอุตสาหกรรม
- รักษาการแทน เลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- เลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

30 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่ง
ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจาก
ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพ์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัท
ที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท.
ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นางสาวศศิธร พลัตตเดช

อายุ 60 ปี

(ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

23 ตุลาคม 2508

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัณฑิตศาสตรมหาบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- การพัฒนาผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ (GCIO) รุ่นที่ 31 ปี 2567
- นักบริหารงบประมาณระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 11 ปี 2567
- ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน) รุ่นที่ 18 ปี 2566
- นักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (บบส. 1) รุ่นที่ 95 ปี 2565
- การพัฒนาคลื่นลูกใหม่ในราชการไทย (New Wave Leader) รุ่นที่ 3 ปี 2545

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และประสานการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์การผลิตและบริการ
- กรรมการและเลขาธิการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ (ฉบับปรับปรุง)
- ผู้ช่วยเลขาธิการคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ผู้ทรงคุณวุฒิในการจัดทำแผนที่นำทางและยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม รายงานด้านเศรษฐกิจฐานรากและศักยภาพชุมชนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการเฉพาะกิจ คณะที่ 3
- กรรมการการวิจัยพิจารณาการศึกษาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

วุฒิสภา

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- กรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทรงคุณวุฒิ) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- รองเลขาธิการสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

3 ตุลาคม 2567 - ปัจจุบัน

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายเผ่าภัก ศิริสุข

อายุ 53 ปี

(ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

24 มีนาคม 2515

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท M.Sc. (Communication and Signal Processing) Imperial College of Science Technology and Medicine, UK
- ปริญญาเอก Ph.D (Electrical Engineering) Imperial College of Science Technology and Medicine, UK

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Satellite Technology สถาบัน Surrey Satellite Technology Limited ประเทศอังกฤษ ปี 2538 - 2539
- หลักสูตรปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 108 ปี 2553 - 2554
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 194 ปี 2565

ประสบการณ์ทำงาน

- หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ปี 2544 - 2553
- รองคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ปี 2544 - 2553
- กรรมการบริหารจัดการด้านสารสนเทศ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ปี 2554 - 2557

ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2555 - 2556
- รักษาการแทนรองอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2556 - 2558
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปี 2559 - 2564
- อนุกรรมการบริหารและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร สำนักงานการбинพลเรือนแห่งประเทศไทย ปี 2563 - 2565
- บุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่องบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2563 (ครั้งที่ 2) ปี 2563 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ปี 2565 - ปัจจุบัน
- กรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ปี 2565 - ปัจจุบัน

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- อาจารย์ประจำสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

14 มีนาคม 2566 - 10 กุมภาพันธ์ 2568

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพ์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นางสาวอรอนงค์อรินวงค์

อายุ 58 ปี

(ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

3 กันยายน 2510

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต วิทยาลัยพลศึกษาใหม่
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาวชิราลงกรณราชวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 316 ปี 2565
- หลักสูตรการบรรยายเสริมความรู้ ความเข้าใจ ระบบ SE-AM และเกณฑ์ Enablers 8 ด้านของ สอ. กระทรวงการคลัง ปี 2565
- หลักสูตร Business Transformation ปี 2564
- หลักสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์จากน้ำยาง ฝ้ายสังเสริมและพัฒนากการผลิต ปี 2560
- หลักสูตรการผลิตและการใช้ประโยชน์น้ำยางชนิดครีม ฝ้ายอุตสาหกรรมยาง ปี 2561
- หลักสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์หมอนยางพาราจากน้ำยาง ฝ้ายอุตสาหกรรมยาง ปี 2561
- หลักสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์ยางจากยางแท่ง ฝ้ายอุตสาหกรรมยาง ปี 2561

ประสบการณ์ทำงาน

- ครูพลศึกษา จังหวัดจันทบุรี ปี 2535 - 2537
- ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อส่วนภูมิภาค บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ปี 2538 - 2552
- ประกอบธุรกิจส่วนตัว โรงงานเบ็ดมะม่วงหิมพานต์ และโรงงานกระดาษ
- จัดอาสาผู้บำเพ็ญตนบทกาศสตรีจังหวัดน่าน
- ผู้ทรงคุณวุฒิสตรีอำเภอเพียง จังหวัดน่าน
- ผู้ทรงคุณวุฒิสตรีจังหวัดน่าน

ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย วาระแรก ระหว่างวันที่ 3 ธันวาคม ปี 2562 - 13 มีนาคม 2566
- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย วาระที่สอง ระหว่างวันที่ 14 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- เกษตรกรชาวสวนยาง
- ประธานกลุ่มเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. แก่นนคร สังกัด การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดน่าน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

3 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพยของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายปวิช พรหมทอง

อายุ 59 ปี

(ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

5 พฤศจิกายน 2509

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- สถาบันข้าราชการระดับสูงกรุงเทพมหานคร
- วิทยาลัยการปกครอง 20 พฤษภาคม ปี 2540
- วิทยาลัยการปกครอง 21 พฤษภาคม ปี 2548
- วิทยาลัยการปกครอง 26 พฤษภาคม ปี 2548
- ศึกษาดูงานระบบบำบัดน้ำเสีย ที่เมืองซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- การจัดการระบบจราจร ที่ประเทศเกาหลี และเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน
- การปกครองท้องถิ่น ที่กรุงโอจิมิน ประเทศเวียดนาม
- การปกครองท้องถิ่นและการบริหารจัดการเก็บรายได้ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทยและกรุงปราก สาธารณรัฐเช็ก
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 365/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 55/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ปี 2568

ประสบการณ์ทำงาน

- สมาชิกสภาเจตห้วยขวาง ปี 2537 - 2540
- สมาชิกสภาเจตดินแดง ปี 2546 - 2549
- ประธานสภาเจตดินแดง ปี 2546 - 2547
- ที่ปรึกษาประธานสภากรุงเทพมหานคร (นายสามารถ มะลูลีน)
- ผู้ช่วยดำเนินงาน ส.ส.นายธารินทร์ นิมนานheimทร์ ปี 2542 - 2543
- ผู้ช่วยดำเนินงาน ส.ส.นายพริษฐ์ สาสิรัฐวิภาค ปี 2544
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการตำรวจ สภาผู้แทนราษฎร
- อนุกรรมการสวัสดิการสังคม สภาผู้แทนราษฎร
- ผู้ช่วยดำเนินงาน ส.ส.นายสามารถ ราชพลสิทธิ์ ปี 2551
- คณะทำงานที่ปรึกษาด้านประชาสัมพันธ์กระทรวงแรงงาน (สมว.ไพฑูรย์ แก้วทอง) งานด้านสังคม
- ประธานมูลนิธิชาวปักยี่ใต้ ดินแดง-ห้วยขวาง
- เลขาธิการสมาคมชาวปักยี่ใต้ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการบริหารสมาคมชาวปักยี่ใต้
- คณะกรรมการมูลนิธิร่วมพัฒนาภาคใต้
- ที่ปรึกษามูลนิธิคอลฟีลด์เพื่อคนตาบอดในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ที่ปรึกษาบริษัทโอพีเอ็มทีวี จำกัด
- คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- เลขาธิการประจำคณะกรรมธิการการกระจายอำนาจ การปกครองส่วนท้องถิ่นและการบริหารราชการรูปแบบพิเศษ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมธิการการกฎหมาย การยุติธรรมและการตำรวจ สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา
- คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์
- คณะอนุกรรมการบริหารจัดการปู๊ยของการยางแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง กรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการการตำรวจ สภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการการพาณิชย์และทรัพย์สินทางปัญญา สภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ สภาผู้แทนราษฎร

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

14 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพ์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายพิเชษฐ ยอดไชย

อายุ 55 ปี

(ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

26 สิงหาคม 2513

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรฝึกให้เป็นนักเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาทของสถาบันบริการวิชาการมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ร่วมกับสถาบันพัฒนากรรพชากรณบุษย์ Panda Education (THAILAND) ปี 2551
- หลักสูตรโปรแกรมบัญชี 999 ความดีเพื่อเจ้าพ่อหลวง กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ปี 2554
- โครงการชุมชนเข้มแข็ง หน่วยเฉพาะกิจ กรมทหารราบที่ 5 ปี 2557
- หลักสูตรความรู้พื้นฐานสำหรับกรรมการสหกรณ์ภาคการเกษตร (กรรมการใหม่) กรมส่งเสริมสหกรณ์ ปี 2559
- หลักสูตรโครงการพัฒนาศักยภาพอุตสาหกรรมยางพารา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2562
- หลักสูตรการสร้างการรับรู้นโยบายด้านการเกษตรของรัฐบาลผ่านสถาบันเกษตรกร กรมส่งเสริมสหกรณ์ ปี 2562
- หลักสูตรโครงการประชุมชี้แจงให้ความรู้ด้านประกันสังคม สำนักงานประกันสังคมจังหวัดสงขลา ปี 2565
- หลักสูตรการประชุมชักจูงแนวทางพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดสงขลา สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสงขลา ปี 2565
- โครงการประชุมสัมมนาพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารของสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง การยางแห่งประเทศไทย ปี 2565

ประวัติการอบรม (ต่อ)

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 365/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ปี 2567
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 55/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ปี 2568

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้จัดการสหกรณ์ (1 ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน)

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

ผู้จัดการสหกรณ์

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

14 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายศิริพันธุ์ ตรีไตรรัตนกุล

อายุ 50 ปี

(ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

3 กุมภาพันธ์ 2518

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรไทยอาสาป้องกันชาติ (ทสปช.) กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร กรมการทหารบก ปี 2552
- หลักสูตรกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน รุ่นที่ 3 กรมการปกครอง ปี 2559
- หลักสูตรโครงการให้ความรู้และแนะแนวการเป็นผู้ประเมินประเมิน ครั้งที่ 1 ศาสดิธรรม ปี 2559
- หลักสูตรพัฒนสัมพันธ์เครือข่ายความมั่นคงระดับผู้บริหาร (พศบ.) กรมรม. กลาง ปี 2565

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ 1 ตำบลลำบกทอง ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 30 พฤษภาคม ปี 2542
- ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ 1 ตำบลลำบกทอง ระหว่างวันที่ 16 มิถุนายน - 26 มิถุนายน ปี 2546
- กำนันตำบลลำบกทอง (วาระ 5 ปี) ระหว่างวันที่ 27 มิถุนายน ปี 2546 - 26 มิถุนายน ปี 2551
- กำนันตำบลลำบกทอง (วาระ 60 ปี) ระหว่างวันที่ 5 สิงหาคม ปี 2551 - ปัจจุบัน
- นายกสมาคมกำนันผู้ใหญ่บ้าน จังหวัดระยอง ปี 2562 - ปัจจุบัน
- ประธานชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ปี 2562 - ปัจจุบัน
- คณะกรรมการบริหารสมาคมกำนันผู้ใหญ่บ้านแห่งประเทศไทย ปี 2562 - ปัจจุบัน

ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- ประธานกรรมการตรวจสอบการทำงานของตำรวจ (กก.ตร.) สดามีตำรวจภูธรสำนักงาน ป. 2563 - 2564
- ประธานสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนบ้านไร่จันดี ปี 2565
- คณะกรรมการบริหารสมาคมสวนยางกะเจด ปี 2565
- คณะกรรมการบริหารสมาคมบ้านไร่จันดี ปี 2562 - ปัจจุบัน
- ประธานอาสาสมัครป้องกันภัยพลเรือนตำบลสำนักทอง ปี 2557 - ปัจจุบัน

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

กำนันตำบลสำนักทอง (นายกสมาคมกำนันผู้ใหญ่บ้านจังหวัดระยอง)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

14 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา

อายุ 65 ปี

(ผู้แทนผู้ประกอบกิจการยาง
ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า)
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



วัน/เดือน/ปี เกิด

18 ธันวาคม 2502

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด Colorado University, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ด้านการจัดการนวัตกรรม มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาเอก สาขา Public Administration, University of Northern, Philippines
- ปริญญาเอก สาขา Business Administration, Lyceum of Philippines

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร K SME (ผู้ประกอบการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย/ธนาคารกสิกรไทย ปี 2546
- หลักสูตรเศรษฐศาสตรสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2553
- หลักสูตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2553
- หลักสูตรโครงการมีส่วนร่วมภาคประชาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกวุฒิสภา รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรกรรมการรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน PDI รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2554
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 186 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 (ปส.3) สถาบันพระปกเกล้า ปี 2558
- หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2558
- หลักสูตร วิทยาการเกษตร ระดับสูง (วทส.) รุ่น 3 "Agriculture and Cooperatives Executive Program (ACE) สถาบันเกษตรรากร ปี 2566

ประสบการณ์ทำงาน

- ประธานกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กรรมการองค์การสะพานปลา
- ประธานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานคณะกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ องค์การตลาดเพื่อการเกษตร
- คณะกรรมการจับเคสฉ้อฉลงานยุทธศาสตร์ของ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่อย่างยั่งยืนระยะ 5 ปี (ปี 2566 - 2570)
- กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มฟอรัซ ซีเคียวริตี้ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคนบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- อาจารย์ประจำ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ปฏิบัติงานสอน งานบริการวิชาการ งานวิจัย ตำแหน่งผู้ช่วยคนบดี ด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และติดตามประเมินผล

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานคณะกรรมการบริหารหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการระบบสารสนเทศ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ที่ปรึกษาคนบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการการเคหะแห่งชาติ
- กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการสำนักงานรณานุกาเราะห์
- คณะกรรมการการศาสนา คุณธรรม จริยธรรม ศิลปะและวัฒนธรรม วุฒิสภา
- คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

26 ธันวาคม 2566 - 17 ธันวาคม 2567

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่ง
ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจาก
ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพ์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัท
ที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท.
ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพ์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

นายสุทศน์ ต่างวิริยกุล

อายุ 60 ปี

(รองผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ
รักษาการแทน ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย)
กรรมการและเลขานุการ



วัน/เดือน/ปี เกิด

29 กรกฎาคม 2508

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหาร สถาบันสอนภาษาอังกฤษ Wall Street English ปี 2567
- หลักสูตรซื้อคาร์บอนเครดิตด้วยการปลูกยางพารา สภาวิจัยและพัฒนายางระหว่างประเทศ (IRRDB) ปี 2566
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง รุ่นที่ 73 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปี 2562
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับกลาง ปี 2559
- หลักสูตรการพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงสำหรับนักบริหาร ระดับกลาง ปี 2556
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ระดับต้น ปี 2553

ประสบการณ์ทำงาน

- หัวหน้าสำนักงานกองทุนสงเคราะห์สวนยางอำเภอเมืองพัทลุง (1 มกราคม ปี 2554)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์สวนยางจังหวัดปัตตานี (1 มกราคม ปี 2557)
- หัวหน้ากองประสานนโยบายและวิชาการ การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดปัตตานี (27 กันยายน ปี 2559)

ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

- หัวหน้าสำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสงขลา (1 กุมภาพันธ์ ปี 2560)
- ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสุราษฎร์ธานี (15 ธันวาคม ปี 2560)
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกร (1 มีนาคม ปี 2562)

ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

รองผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ รักษาการแทน ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

16 กรกฎาคม 2567 - 26 มิถุนายน 2568

จำนวนและรายชื่อรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัท และ/หรือ องค์กรอื่นๆ ที่กรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้บริหารระดับสูง 2 ระดับ นับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ในระหว่างปีบัญชี 2568

- ไม่มี

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ เช่น จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) เฉพาะที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่ กยท. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในสัดส่วนที่เกิน ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี



นายเพ็ช เลิศวังพง

อายุ 53 ปี

รักษาการแทน

ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย

วันที่ดำรงตำแหน่ง

27 มิถุนายน 2568 ถึง 30 กันยายน 2568

วุฒิการศึกษา

- รป.บ. มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รป.บ. มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาดุขฎิบัณฑิต บริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2564- 2566 ดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.)
- พ.ศ. 2566 ดำรงตำแหน่งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในการบริหารจัดการยาง



นายสุงักศน์ ต่างวริยกุล

อายุ 59 ปี

รองผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ
รักษาการแทน ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย

วันที่ดำรงตำแหน่ง

16 กรกฎาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568

วุฒิการศึกษา

- วท.บ.(เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วท.ม.(เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์ทำงาน

- 1 มีนาคม 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกร
- 21 กันยายน 2563 รองผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ



นายโกศล บุญคง

อายุ 58 ปี

รองผู้อำนวยการด้านบริหาร

วันที่ดำรงตำแหน่ง

4 เมษายน 2567 ถึง 30 กันยายน 2568

วุฒิการศึกษา

- วท.บ.(เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- บธ.บ.(การตลาด) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- น.บ.(นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- น.ม.(นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บธ.ม.(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ประสบการณ์ทำงาน

- 1 มีนาคม 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
- 1 ตุลาคม 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมและพัฒนากิจการผลิต
- 1 ตุลาคม 2566 รองผู้อำนวยการด้านธุรกิจ



นายณรงค์ดี ใจสมุทร

อายุ 58 ปี

รองผู้อำนวยการด้านธุรกิจ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

11 กรกฎาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568

วุฒิการศึกษา

- วท.บ.(การส่งเสริมและสื่อสารการเกษตร) วิทยาลัยครูจันทเกษม
- รป.ม.(การจัดการสำหรับนักบริหาร) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- 1 ตุลาคม 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต
- 1 กรกฎาคม 2561 ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย เขตภาคเหนือ
- 1 มีนาคม 2562 ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย เขตภาคใต้ตอนบน
- 1 ตุลาคม 2563 ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย เขตภาคใต้ตอนกลาง
- 15 มีนาคม 2567 ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ

ตารางสรุปการเข้าประชุม ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุม ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2568

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		
				ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	รวม
1	นายเพ็ก เลิศวังพง ประธานกรรมการ และ รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	ประธานกรรมการ และ กรรมการและเลขานุการ	16/16	375,000.00	240,000.00	615,000.00
2	นายประยูร อินสกุล ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการ	16/16	300,000.00	120,000.00	420,000.00
3	นายเชษฐา โมสิกรัตน์ ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ	5/13	100,000.00	100,000.00	200,000.00
4	นายพรพจน์ เพ็ญพาส ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ	1/3	20,000.00	11,612.90	31,612.90
5	นายไบน้อย สุวรรณชาตรี ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการ	16/16	300,000.00	120,000.00	420,000.00
6	นางสาววรชยา ลัทธยาพร ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ	11/11	220,000.00	87,333.33	307,333.33
7	นายพิทย อุทัยสง ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ	4/5	80,000.00	32,666.67	112,666.67
8	นายอุดม ศรีสมทรง ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	กรรมการ	14/16	260,000.00	120,000.00	380,000.00
9	นางสาวศศิธร พลัดเดช ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	กรรมการ	14/16	280,000.00	119,354.84	399,354.84
10	นายเผ่าศักดิ์ สิริสุข ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	4/5	80,000.00	43,571.43	123,571.43
11	นายปวิช พรหมทอง ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	16/16	300,000.00	120,000.00	420,000.00
12	นางสาวอรอนงค์ อารีวงศ์ ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	16/16	300,000.00	120,000.00	420,000.00
13	นายพิเชษฐ ยอดไชย ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	16/16	300,000.00	120,000.00	420,000.00
14	นายศิริพันธุ์ ตรีไตรคนกุล ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	กรรมการ	16/16	300,000.00	120,000.00	420,000.00
15	นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญ ด้านการค้า	กรรมการ	3/3	60,000.00	25,483.87	85,483.87
16	นายสุชัทศน์ ต่างวิริยกุล รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	กรรมการและเลขานุการ	11/12	220,000.00	88,666.67	308,666.67
รวม			16	3,495,000.00	1,588,689.71	5,083,689.71

หมายเหตุ

- กรรมการ ลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ และกรรมการและเลขานุการตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 3 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 4 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 6 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 9 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2567
- กรรมการ ลำดับที่ 10 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567
- กรรมการ ลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และเลขานุการ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568
- ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน จำนวนเงิน ยังไม่หักภาษี ณ ที่จ่าย

การเข้าประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2568

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมครั้งที่ (วันที่)																รวมการเข้าร่วมประชุม	คิดเป็นร้อยละ
			กรณีพิเศษ 4/67 (11 พ.ย. 67)	กรณีพิเศษ 5/67 (14 พ.ย. 67)	11/67 (29 พ.ย. 67)	12/67 (26 ธ.ค. 67)	1/68 (23 ม.ค. 68)	2/68 (27 ก.พ. 68)	3/68 (20 มี.ค. 68)	กรณีพิเศษ 1/68 (8 เม.ย. 68)	4/68 (30 เม.ย. 68)	5/68 (22 พ.ค. 68)	กรณีพิเศษ 2/68 (5 มิ.ย. 68)	6/68 (26 มิ.ย. 68)	7/68 (24 ก.ค. 68)	8/68 (28 ส.ค. 68)	กรณีพิเศษ 3/68 (18 ก.ย. 68)	9/68 (26 ก.ย. 68)		
1	นายเทิก เลิศวังพง (ประธานกรรมการ และ รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	ประธานกรรมการ และ กรรมการ และเลขานุการ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16/16	100.00	
2	นายประยูร อินสกุล (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)	กรรมการ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16/16	100.00	
3	นายเชษฐา โมสิกรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)	กรรมการ	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 21 ส.ค. 68			5/13	38.46	
4	นายพรพจน์ เพ็ญพาส (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)	กรรมการ	ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 27 ส.ค. 68													1	0	0	1/3	33.33
5	นายไบน้อย สุวรรณชาตรี (ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)	กรรมการ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16/16	100.00	
6	นางสาววรชยา ลัทธยาพร (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	กรรมการ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 68					11/11	100.00	
7	นายพิทย อุทัยสาง (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	กรรมการ	ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 68											1	1	1	1	0	4/5	80.00
8	นายอุดม ศรีสมทรง (ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)	กรรมการ	1	0	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	14/16	87.50	
9	นางสาวศศิธร พลดีเดช (ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)	กรรมการ	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	14/16	87.50	
10	นายเผ่ากัก ศิริสุข (ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)	กรรมการ	1	0	1	1	1	พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 11 ก.พ. 68 (ลาออก)											4/5	80.00
11	นายปวิช พรหมทอง (ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)	กรรมการ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16/16	100.00	
12	นางสาวอรอนงค์ อารีวงค์ (ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)	กรรมการ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16/16	100.00	
13	นายพิเชษฐ ยอดไชย (ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)	กรรมการ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16/16	100.00	
14	นายศิริพันธุ์ ตรีไตรตกุล (ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)	กรรมการ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16/16	100.00	
15	นายสมิทธิ ดาวารณ ณ อยุธยา (ผู้แทนผู้ประกอบการยาง ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า)	กรรมการ	1	1	1	พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 67 (อายุครบ 65 ปีบริบูรณ์)													3/3	100.00
16	นายสุพัตน์ ต่างวัญกุล (รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	กรรมการ และเลขานุการ	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 68 (ลาออก)			11/12	91.67	
รวม จำนวนกรรมการที่เข้าประชุม			12	11	13	12	12	12	11	12	11	11	11	11	11	11	10	8		
จำนวนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในขณะนั้น			14	14	14	13	13	12	12	12	12	12	12	11	11	11	11			
คิดเป็นร้อยละ			85.71	78.57	92.86	92.31	92.31	100.00	91.67	100.00	91.67	91.67	91.67	100.00	100.00	90.91	72.73			
เฉลี่ย			91.48																	

หมายเหตุ

1. กรรมการ ลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ และกรรมการและเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568

ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย ประจำปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	รายชื่อ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	1. คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (ประชุม 16 ครั้ง)	คณะอนุกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย																รวม การเข้าร่วม ประชุม (ครั้ง)
			2. คณะกรรมการตรวจสอบ กยท. (ประชุม 10 ครั้ง)	3. คณะกรรมการกึ่งการขึ้นพื้นที่ (ประชุม 12 ครั้ง)	4. คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแล กิจการที่ซื้อ กยท. (ประชุม 6 ครั้ง)	5. คณะอนุกรรมการด้านบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ และมีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้าของ กยท. (ประชุม 7 ครั้ง)	6. คณะอนุกรรมการด้านบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ และมีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า และจริยธรรม ของ กยท. (ประชุม 1 ครั้ง)	7. คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กยท. (ประชุม 5 ครั้ง)	8. คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรมของ กยท. (ประชุม 5 ครั้ง)	9. คณะอนุกรรมการด้านการวางแผน เชิงยุทธศาสตร์ (ประชุม 8 ครั้ง)	10. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของ กยท. (ประชุม 5 ครั้ง)	11. คณะอนุกรรมการบริหารงานวิจัย (ประชุม 13 ครั้ง)	12. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายของ กยท. (ประชุม 5 ครั้ง)	13. คณะอนุกรรมการเล่นกรอบยุทธศาสตร์ที่ตั้ง ลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และคำสั่งให้พักใช้ตำแหน่งทดแทน (ประชุม 1 ครั้ง)	14. คณะอนุกรรมการสรรหา กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (ประชุม 2 ครั้ง)	15. คณะอนุกรรมการสรรหา ผู้ว่าการยางแห่งประเทศไทย (ประชุม 11 ครั้ง)	16. คณะอนุกรรมการติดตามการบริหารงาน ของ กยท. (ประชุม 2 ครั้ง)	17. คณะอนุกรรมการกำกับกรอบและติดตาม เรื่อง ยางพารา ตามนโยบายปราบปรามยาเสพติด ของรัฐบาลและคณะรัฐมนตรี (ประชุม 1 ครั้ง)	
ประธานกรรมการ และ กรรมการและเลขานุการ																			
1	นายเพ็ก เลิศวังพง	16/16		2/2	3/3		1/1	1/1		3/5			1/1			1/1			28/30
ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์																			
2	นายประยูร อินสกุล	16/16		10/10															26/26
ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย																			
3	นายเชษฐา โมสิกรัตน์	5/13						1/1		5/6	4/4								15/24
4	นายพรพจน์ เพ็ญพาส	1/3						1/1			1/1		1/1						4/6
ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม																			
5	นายไบน้อย สุวรรณชาตรี	16/16			6/6				5/5		5/5		5/5		2/2	11/11			50/50
ผู้แทนกระทรวงการคลัง																			
6	นางสาววรชยา สัตยาพร	11/11	8/8													1/1			20/20
7	นายพิทย อุทัยสา	4/5					0/1												7/9
ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์																			
8	นายอุดม ศรีสมทรง	14/16				6/7	1/1		5/5			12/13							38/42
ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ																			
9	นางสาวศศิธร พลัดเดช	14/16	2/2									10/10					2/2		28/30
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ																			
10	นายเผ่าแก้ว ศิริสุข	4/5																	4/5
11	นายปวิช พรหมทอง	16/16	10/10													9/10			35/36
12	นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์	16/16			6/6				5/5										27/27
13	นายพิเชษฐ ยอดไชย	16/16	10/10													1/1		1/1	28/28
14	นายศิริพันธุ์ ตรีไตรรัตนกุล	16/16																	16/16
15	นายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา	3/3				7/7		3/3											13/13
รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย กรรมการและเลขานุการ																			
16	นายสุทัศน์ ต่างวิริยกุล	11/12			3/3	5/7		0/4		2/5			3/4		1/2				25/37

หมายเหตุ

1. กรรมการ ลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ และกรรมการและเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568
2. กรรมการ ลำดับที่ 3 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2568
3. กรรมการ ลำดับที่ 4 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2568
4. กรรมการ ลำดับที่ 6 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568
5. กรรมการ ลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2568
6. กรรมการ ลำดับที่ 9 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2567
7. กรรมการ ลำดับที่ 10 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568
8. กรรมการ ลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567
9. กรรมการ ลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการและเลขานุการ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568

ตารางสรุปค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย ประจำปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	รายชื่อ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)																รวม ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทน รายเดือน รายคน (บาท)	
		1. คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	2. คณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	1. คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	คณะอนุกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย																
					2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	3. คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดีของ กยท.	4. คณะอนุกรรมการด้านบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้าของ กยท.	5. คณะอนุกรรมการด้านบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า และจริยธรรม ของ กยท.	6. คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กยท.	7. คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรมของ กยท.	8. คณะอนุกรรมการด้านการวางแผน เชิงยุทธศาสตร์	9. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของ กยท.	10. คณะอนุกรรมการบริหารงานวิจัย	11. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายของ กยท.	12. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองสูตรสินค้าสิ่ง ลงโทษทางวินัยอย่างจำแนก และคำสั่งใช้คืนใบหมดแทน	13. คณะอนุกรรมการสรรหา กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	14. คณะอนุกรรมการสรรหา ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	15. คณะอนุกรรมการติดตามการบริหารงาน ของ กยท.	16. คณะอนุกรรมการสังเกตและติดตาม เรื่อง ยางพารา ตามนโยบายรัฐบาล ของรัฐบาลและคณะรัฐมนตรี		
ประธานกรรมการ และ กรรมการและเลขานุการ																					
1	นายเพ็ก เลิศวังพง	240,000.00		375,000.00	25,000.00	30,000.00			10,000.00		20,000.00						12,500.00		712,500.00		
ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์																					
2	นายประยูร อินสกุล	120,000.00		300,000.00	125,000.00														545,000.00		
ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย																					
3	นายเชษฐา โมสิกรัตน์	100,000.00		100,000.00					12,500.00		62,500.00	50,000.00							325,000.00		
4	นายพรพจน์ เพ็ญพาส	11,612.90		20,000.00					12,500.00			12,500.00			-				56,612.90		
ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม																					
5	นายโพนน้อย สุวรรณชาติ	120,000.00		300,000.00		50,000.00				37,500.00		20,000.00		37,500.00		25,000.00	85,000.00		675,000.00		
ผู้แทนกระทรวงการคลัง																					
6	นางสาววราภษา ลัทธยาพร	87,333.33	218,333.33	220,000.00													10,000.00		535,666.66		
7	นายพิทย อุทัยสง	32,666.67		80,000.00									25,000.00						137,666.67		
ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์																					
8	นายอุดม ศรีสมทรง	120,000.00		260,000.00			70,000.00	12,500.00		40,000.00			80,000.00						582,500.00		
ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ																					
9	นางสาวศศิธร พลัดเดช	119,354.84	56,451.61	280,000.00									87,500.00				25,000.00		568,306.45		
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ																					
10	นายเผ่าศักดิ์ ศิริสุข	43,571.43		80,000.00															123,571.43		
11	นายปวิษ พรหมทอง	120,000.00	240,000.00	300,000.00													60,000.00		720,000.00		
12	นางสาวอรอนงค์ อาริณวงศ์	120,000.00		300,000.00		60,000.00				50,000.00									530,000.00		
13	นายพิเชษฐ ยอดไชย	120,000.00	240,000.00	300,000.00													10,000.00		682,500.00		
14	นายศิริพันธุ์ ศรีไตรรัตน์กุล	120,000.00		300,000.00														12,500.00	420,000.00		
15	นายสมิทธิ ธารากร ณ อยุธยา	25,483.87		60,000.00			77,500.00		37,500.00										200,483.87		
รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย กรรมการและเลขานุการ																					
16	นายสุพัตน์ ต่างวิริกุล	88,666.67		220,000.00		30,000.00	50,000.00				20,000.00			20,000.00		10,000.00			438,666.67		
รวมจำนวนค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน รายคณะ (บาท)		1,588,689.71	754,784.94	3,495,000.00	150,000.00	170,000.00	197,500.00	12,500.00	72,500.00	127,500.00	102,500.00	82,500.00	192,500.00	57,500.00	-	35,000.00	177,500.00	25,000.00	12,500.00	7,253,474.65	

หมายเหตุ

- กรรมการ ลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ และกรรมการและเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 3 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 4 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 6 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 9 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2567
- กรรมการ ลำดับที่ 10 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568
- กรรมการ ลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567
- กรรมการ ลำดับที่ 16 พ้นจากตำแหน่งกรรมการและเลขานุการ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ

กยท. ได้กำหนดอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เรื่อง อัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นและตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 ดังนี้

	1. ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	2. ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ประธานกรรมการ 20,000 กรรมการ 10,000	ประธานกรรมการ 25,000 กรรมการ 20,000
คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น	-	ประธาน 12,500 กรรมการ 10,000
คณะกรรมการตรวจสอบ (คณะกรรมการชุดย่อย) จ่ายเฉพาะค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราเท่ากับค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ประธาน 25,000 กรรมการ 20,000 เลขานุการ 10,000	-

โดยมีหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน

กยท. จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตามสัดส่วนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง โดยจ่ายให้ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยในอัตรา 2 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ

2. เบี้ยประชุม

กยท. จ่ายเบี้ยประชุมให้ประธานในที่ประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ

- กรณีการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จ่ายเบี้ยประชุมกรรมการเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี
- กรณีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยบทบัญญัติแห่งกฎหมาย ระเบียบ ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์กลาง มติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และต้องมีขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาดำเนินการเพื่อประโยชน์ของ กยท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย กยท. จ่ายเบี้ยประชุมให้กับกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและกรรมการอื่นที่ไม่ใช่บุคลากรของ กยท. ที่เข้าร่วมประชุม เป็นจำนวนเท่ากัน รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน เว้นแต่กฎหมาย ระเบียบ หรือมติคณะรัฐมนตรี ได้กำหนดอัตราหรือหลักเกณฑ์ในการจ่ายประโยชน์ตอบแทนเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ กยท. ให้เหมาจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารการยางแห่งประเทศไทย

การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยตำแหน่ง เงินเดือน ค่าจ้าง การแต่งตั้ง การถอดถอน และการเลื่อนขั้นเงินเดือน พ.ศ.2559 และที่แก้ไขเพิ่มเติมระเบียบการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์การเลื่อนขั้นเงินเดือนและค่าจ้างของพนักงานและลูกจ้างประจำ พ.ศ. 2560 โดยการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของการยางแห่งประเทศไทยนั้น กำหนดให้เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยตามบันทึกข้อตกลงการดำเนินงานขององค์กรกับกระทรวงการคลัง (Performance Agreement) โดยผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยจะเป็นผู้พิจารณาผ่านการถ่ายทอดตัวชี้วัดองค์กรลงไปสู่การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานรายบุคคล (Key Performance Indicator) โดยจัดทำเป็นบันทึกข้อตกลงการประเป็นผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วย 3 ปัจจัย คือ 1. ผลการดำเนินงานตามระบบ SE-AM 2. ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์องค์กร และ 3. การประเมินสมรรถนะส่วนบุคคล โดยในปีงบประมาณ 2568 การยางแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทน และ โบนัส โดยเป็นไปตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง	ปี 2568
เงินค่าตอบแทน	2,145,950.00
โบนัสจากผลการประเมินปี 66	890,235.00
โบนัสจากผลการประเมินปี 67	997,246.22
รวม	4,033,431.22





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ประกาศคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย นโยบายและแนวปฏิบัติด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันของการยางแห่งประเทศไทย

1. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) บรรลุวิสัยทัศน์ “บริหารยางพาราเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน” และสอดคล้องกับพันธกิจในการบริหารองค์กรด้วยความมีสมรรถนะสูงโดยใช้หลักธรรมาภิบาล กยท. จึงกำหนดนโยบายนี้ขึ้นเพื่อกำหนดหลักการและกระบวนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีความโปร่งใส เป็นธรรม สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ กยท. โดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการถ่ายเทผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่าง กยท. กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

2. คำนิยาม

2.1 “คณะกรรมการ” หมายถึง คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

2.2 “ผู้บริหารระดับสูง” หมายถึง ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า รองผู้อำนวยการ และผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

2.3 “พนักงาน” หมายถึง พนักงานของการยางแห่งประเทศไทย

2.4 “ลูกจ้าง” หมายถึง ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างชั่วคราวของการยางแห่งประเทศไทย

2.5 “รายการที่เกี่ยวข้องกัน” หมายถึง ธุรกรรมระหว่าง กยท. กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของ กยท. ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินทรัพย์ การให้หรือรับบริการ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน การเช่าหรือธุรกรรมอื่นใด

2.6 “บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” หมายถึง

1) กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับรองผู้ว่าการขึ้นไป) และผู้ที่เกี่ยวข้อง

2) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว มีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีนัยสำคัญ

3) ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนกับกรรมการการยางแห่งประเทศไทย หรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึง คู่สมรส บุพการี ผู้สืบสันดาน พี่น้อง และคู่สมรสของบุตร เป็นต้น

3. ขอบเขตของนโยบาย

นโยบายฉบับนี้ใช้บังคับกับกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานของ กยท. ทุกระดับ

4. นโยบายและแนวปฏิบัติ

4.1) กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ กยท. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งสอดส่องดูแลและจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.2) กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ผู้บริหารระดับสูง พนักงาน และลูกจ้างไม่กระทำการใดๆ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ในกระบวนการทำธุรกรรมต่างๆ ของ กยท. และกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ต้องจัดทำรายงานและสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการแต่งตั้งหรือมอบหมายผู้ที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นกรรมการคณะทำงาน หรือเป็นผู้พิจารณาหรือเกี่ยวข้องกับการให้ข้อมูลให้ความเห็นหรือมีอำนาจสั่งการในเรื่องนั้น

4.3) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กยท. จะใช้หลักเกณฑ์การกำหนดราคาและเงื่อนไข ดังนี้

1) สำหรับธุรกรรมเชิงพาณิชย์ เช่น การซื้อขาย หรือการให้/รับบริการ ต้องกำหนดราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมเสมือนการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis) หากไม่มีราคาตลาดที่ชัดเจนสำหรับเปรียบเทียบ กยท. จะต้องใช้หลักฐานอื่นประกอบเพื่อแสดงให้เห็นถึงความสมเหตุสมผลของราคา

2) สำหรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องพิจารณาถึงความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ กยท. เป็นสำคัญ

4.4) กยท. จะเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญในรายงานประจำปีและหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชี โดยต้องมีรายละเอียด เช่น ความสัมพันธ์ระหว่าง กยท. กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ลักษณะและมูลค่าของรายการ และเงื่อนไขสำคัญของรายการ เป็นต้น

5. โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

1) คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย : รับผิดชอบในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยคำนึงถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและประโยชน์สูงสุดของ กยท.

2) คณะกรรมการตรวจสอบ : มีบทบาทสำคัญในการสอบทานและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของ กยท.

3) ผู้บริหารระดับสูง : มีหน้าที่กัลลักรองและนำเสนอข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา พร้อมทั้งกำกับดูแลให้การทำการเป็นไปตามนโยบาย และมติที่ได้รับอนุมัติ

4) สำนักผู้ว่าการ กองกำกับดูแลกิจการที่ดี : ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการบริหารจัดการตามนโยบาย และติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย

5) ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ: มีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุรายการที่เกี่ยวข้องกัน จัดทำทะเบียนคุมรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจัดเตรียมเอกสารหลักฐานที่ครบถ้วนตามนโยบาย

6. ระบบการบริหารจัดการ

1) เปิดเผยและจัดทำทะเบียน (Declare & Register)

1.1 กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ผู้บริหารระดับสูง พนักงาน และลูกจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของตนเอง

1.2 ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ นำข้อมูลมาจัดทำทะเบียนบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลกลางในการตรวจสอบ

2) ตรวจสอบและชี้แจง (Verify & Explain)

2.1 หน่วยงานเจ้าของเรื่องและฝ่ายบริหารทรัพยากรต้องตรวจสอบคู่สัญญาเกี่ยวกับทะเบียนดังกล่าวก่อนเสนอทำธุรกรรม

2.2 หากเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ต้องจัดทำเอกสารชี้แจงความสัมพันธ์ เหตุผลความจำเป็น และหลักฐานสนับสนุนว่าราคาและเงื่อนไขมีความเป็นธรรม (Arm's Length Basis)

3) สอบทานและอนุมัติ (Review & Approve)

3.1 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นๆ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติ

3.2 รายการที่มีนัยสำคัญต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอให้คณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย เป็นผู้พิจารณาอนุมัติขั้นสุดท้าย

4) บันทึกและเปิดเผยข้อมูล (Record & Disclose)

4.1 ทุกรายการที่ได้รับอนุมัติจะถูกบันทึกในทะเบียนคุณรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อการติดตามภายใน

4.2 รายการที่มีนัยสำคัญจะถูกเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีและหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตราฐานการบัญชี

7. ระบบการส่งเสริมการดำเนินงาน

1) การสื่อสารและฝึกอบรม : สื่อสารนโยบายและจัดอบรมให้กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ผู้บริหารระดับสูง พนักงานและลูกจ้าง ที่เกี่ยวข้องทราบและเข้าใจถึงหลักการและความสำคัญของนโยบายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

2) การให้คำปรึกษา : สำนักผู้ว่าการ กองกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้อง

3) การเป็นผู้นำที่ดี : ผู้บริหารระดับสูงต้องเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต

8. ระบบติดตามประเมินผล

1) การติดตามและสอบทาน : คณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่สอบทานการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของ กยท. อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

2) การเปิดเผยข้อมูล: เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานประจำปีและหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

3) การรายงานผล :

3.1 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ : สำนักผู้ว่าการ กองกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทานความถูกต้องและความเหมาะสม

3.2 ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย : คณะกรรมการตรวจสอบรายงานสรุปผลการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญและภาพรวมการปฏิบัติตามนโยบายต่อที่ประชุมคณะกรรมการ กยท. อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. บทกำหนดโทษ

หากฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้จะถูกลงโทษตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

10. การทบทวนนโยบาย

นโยบายฉบับนี้จะได้รับการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการสนับสนุนให้ กยท. บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้

ประกาศ ณ วันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2568

(นายเพิก เลิศวังพง)

ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยประจำปีงบประมาณ 2568

ลำดับ ที่	รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	การเปิดเผย รายการที่ เกี่ยวข้องกัน	
				มี	ไม่มี
1. ประธานกรรมการ					
นายเพ็ก เลิศวังพง		ประธาน กรรมการ	26 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน		✓
2. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์					
นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		กรรมการ	1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2568		
3. ผู้แทนกระทรวงการคลัง					
3.1	นางสาววรชยา ลัทธิยาพร ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 3 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ	9 เมษายน 2564 – 22 มิถุนายน 2568		
3.2	นายพิทย อุทัยสา ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน รัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ	23 มิถุนายน 2568 - ปัจจุบัน		✓
4. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์					
นายอุดม ศรีสมทรง รองอธิบดีกรมการค้าภายใน		กรรมการ	23 ธันวาคม 2564 – 30 กันยายน 2568		✓
5. ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย					
5.1	นายอรรษิษฐ์ สัมพันธ์รัตน์ ปลัดกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ	6 ตุลาคม 2566 – 20 ตุลาคม 2567		✓
5.2	นายเชษฐา โมสิกรัตน์ รองปลัดกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ	21 ตุลาคม 2567 – 26 สิงหาคม 2568		✓
5.3	นายพรพจน์ เพ็ญพาส รองปลัดกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ	27 สิงหาคม – 8 ตุลาคม 2568		✓
6. ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม					
นายไบน้อย สุวรรณชาตรี เลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล		กรรมการ	30 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน		✓

ลำดับ ที่	รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	การเปิดเผย รายการที่ เกี่ยวข้องกัน	
				มี	ไม่มี
7. ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ					
	นางสาวศศิธร พลัดเดช รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ	กรรมการ	3 ตุลาคม 2567 - ปัจจุบัน		✓
8. ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง จำนวน 3 ราย (ลำดับที่ 8 – 10)					
8	นายเผ่าภักดิ์ ศิริสุข	กรรมการ	14 มีนาคม 2566 - 10 กุมภาพันธ์ 2568		✓
	-ว่าง-				
9	นางสาวอรอนงค์ อารินวงศ์	กรรมการ	14 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน		✓
10	นายปวิช พรหมทอง	กรรมการ	14 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน		✓
11. ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง จำนวน 2 ราย (ลำดับที่ 11 – 12)					
11	นายพิเชษฐ ยอดไชย	กรรมการ	14 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน		✓
12	นายศิริพันธุ์ ตรีไธรัตน์กุล	กรรมการ	14 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน		✓
13. ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า					
	นายสมมติ ธารากร ณ อยุธยา	กรรมการ	26 ธันวาคม 2566 - 17 ธันวาคม 2567		✓
	-ว่าง-				
14. ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง					
	-ว่าง-	กรรมการ			
15. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย					
15.1	นายสุทธินันต์ ต่างวริยกุล รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	กรรมการ และ เลขานุการ	16 กรกฎาคม 2567 - 26 มิถุนายน 2568		✓
15.2	นายเพ็ก เลิศวิงพง รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่ง ประเทศไทย	กรรมการ และ เลขานุการ	27 มิถุนายน 2568 - ปัจจุบัน		✓

หมายเหตุ :

- คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีองค์ประกอบทั้งสิ้น 15 คน ประกอบด้วย
 - ประธานกรรมการ จำนวน 1 คน (ลำดับที่ 1)
 - กรรมการโดยตำแหน่ง จากผู้แทนส่วนงาน จำนวน 6 คน (ลำดับที่ 2 - 7)
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 7 คน (ลำดับที่ 8 - 14)
 - ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย จำนวน 1 คน (ลำดับที่ 15)

2. กรรมการโดยตำแหน่ง จาก 2 ส่วนงาน ได้แจ้งขอเปลี่ยนรายชื่อผู้แทนส่วนงาน ดังนี้
 - 2.1 ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย จำนวน 3 คน
 - 2.2 ผู้แทนกระทรวงการคลัง จำนวน 2 คน
3. ปัจจุบันกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิว่าง จำนวน 3 คน ดังนี้
 - 3.1 ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง (เนื่องจากนายเผ่าภักดิ์ ศิริสุข ยื่นหนังสือขอลาออกจากตำแหน่ง คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และ กยท.ยังสรรหากรรมการทดแทนไม่ได้)
 - 3.2 ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า (เนื่องจากนายสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา อายุครบ 65 ปี หมดยวาระ และ กยท. ยังสรรหากรรมการทดแทนไม่ได้)
 - 3.3 ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง (เนื่องจาก กยท. ยังสรรหากรรมการทดแทนไม่ได้)

สรุปผลการรายงานการเกี่ยวโยงกันของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568 ดังนี้

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2568 มีการดำรงตำแหน่ง ทั้งสิ้น 18 ราย มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 16 ราย คิดเป็นร้อยละ 88.89 และยังไม่ได้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 11.11 จากการตรวจสอบรายการธุรกรรม/สัญญา/ข้อตกลงทางการค้า ในปีงบประมาณ 2568 ที่มีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาท **ผลปรากฏว่า กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ไม่พบรายการที่เกี่ยวข้องกัน** ทั้งนี้ การยางแห่งประเทศไทย ได้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันของการยางแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2568 ซึ่งมีกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จำนวน 1 ราย ขณะดำรงตำแหน่ง นโยบายฉบับดังกล่าวยังไม่มีผลบังคับใช้ (ลำดับที่ 3.1) และกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จำนวน 1 ราย ได้มีการขอความร่วมมือแล้ว แต่อดีตกรรมการไม่สะดวกให้ข้อมูล (ลำดับที่ 2)





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สรุปผลการดำเนินงาน

ตามแผนปฏิบัติการ
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท.

ประจำปีงบประมาณ 2568

CG



สำนักผู้ว่าการ
กองกำกับดูแลกิจการที่ดี



0 2433 2222 EXT. 223



CG.RAOT@GMAIL.COM

RAOT
Rubber Authority of Thailand



ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เสริมสร้างบุคลากรขององค์กรให้ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาล ด้วยค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร



โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลข้อมูลและการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ



1.1 กิจกรรมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส

ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

เป้าหมาย : คะแนน ITA ขององค์กร

ไม่น้อยกว่า 95 คะแนน

ผลการดำเนินงาน :

► การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ 2568

ผลคะแนน ITA ของ กยท.

ประจำปี 2568 ประกาศ ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2568

คือ 96.48 (ผ่านดี)

ITA		
ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ปี 2567	ปี 2568	
ตัวชี้วัด	รายละเอียดตัวชี้วัด	คะแนน
1	การเปิดเผยข้อมูล	99.01
2	การใช้งบประมาณ	99.21
3	การใช้จ่าย	99.62
4	การให้บริการประชาชน	98.09
5	การแก้ไขปัญหาการทุจริต	98.81
6	คุณภาพการดำเนินงาน	95.35
7	ประสิทธิภาพการสื่อสาร	91.99
8	การปรับปรุงการทำงาน	90.57
9	การเปิดเผยข้อมูล	95.00
10	การป้องกันการทุจริต	100.00



(<https://shorturl.asia/LB50S>)





1.2 กิจกรรมประกาศเจตจำนงของผู้บริหารในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบเพื่อมุ่งสู่องค์กรธรรมาภิบาลและความโปร่งใส

เป้าหมาย : มีการประกาศเจตจำนงผู้บริหารในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ



1.3 กิจกรรมให้ความรู้ด้านจริยธรรม คุณธรรม และการซัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม

เป้าหมาย : จำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรม 100 คน



2. ผทม./กพร. ได้จัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม และการซัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม โดยจัดบรรยาย จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้



ครั้งที่ 1 ให้พนักงานที่ได้รับการบรรจุใหม่ เข้ารับการอบรมหลักสูตรผ่านระบบ OCSC Learning Portal ของสำนักงาน ก.พ. ให้เข้าเรียนแล้วเสร็จภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568



ครั้งที่ 2 ได้รับเกียรติจากวิทยากรภายนอก เพื่อเข้าบรรยายด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้แก่ผู้บริหาร พนักงานของ กยท. ในวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ณ ห้องประชุมสถลสถานพิทักษ์

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผทม./กพร. ได้ประกาศเจตจำนงสุจริต เรียบร้อยแล้ว ประกาศ ณ วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2568 พร้อมทั้งได้แจ้งเวียนประกาศให้แก่งทุกส่วนงาน/หน่วยงาน รับทราบโดยทั่วกัน ตามหนังสือที่ กษ 2904.08/0049 ลงวันที่ 13 มกราคม 2568 รวมถึงได้จัดกิจกรรมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตของการยางแห่งประเทศไทย ในวันที่ 24 มีนาคม 2568 ณ ห้องประชุมกันตัง (ตามหนังสือที่ กษ 2904.08/0363 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2568) รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/LB50S>)

ผลการดำเนินงาน :

1. ผทม./กพร. ให้พนักงานที่บรรจุใหม่ จำนวน 127 คน เข้าร่วมอบรมจริยธรรมของสำนักงาน ก.พ. ในหลักสูตรจริยธรรมในการทำงานและการบริหารคน และหลักสูตรวินัยและจรรยาบรรณข้าราชการ ตามหนังสือที่ กษ 2904.08/0166 ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 และตามหนังสือที่ กษ 2904.08/0180 ลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/4FZLQ>)





1.4 กิจกรรมเชิดชูคนดีมีคุณธรรม

เป้าหมาย : จำนวนพนักงานที่ได้รับ
การคัดเลือก 5 คน และ ลูกจ้าง 1 คน



ผลการดำเนินงาน :

▶ ผทม./กวร. ได้จัดกิจกรรมเชิดชูคนดีมีคุณธรรม โดยมีพนักงานได้รับการคัดเลือก จำนวน 5 คน และลูกจ้าง จำนวน 1 คน ทั้งนี้ ได้มอบโล่รางวัลให้แก่ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเรียบร้อยแล้ว ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 และได้แจ้งเวียนผลการคัดเลือกให้พนักงานทุกคนทราบโดยทั่วกัน ตามหนังสือที่ กษ 2904.08/0674 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2568 รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/LB50S](https://shorturl.asia/LB50S))



1.5 กิจกรรมการดำเนินการทางวินัยและละเมิด

เป้าหมาย : ดำเนินการตามแผน



ผลการดำเนินงาน :

▶ ผทม./กวร. ได้ดำเนินการตามแผนการสอบสวนทางวินัยและละเมิด ซึ่งได้ดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนด



2 โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลข้อมูลและการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ



2.1 กิจกรรมตรวจสอบการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญ
จากส่วนงานต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์และระบบออนไลน์
ของหน่วยงาน
เป้าหมาย : มีรายงานการตรวจสอบการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของ กยท.



2. สผว./กกด. ได้ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลการเปิดเผยข้อมูล
การดำเนินงานที่สำคัญของส่วนงานต่าง ๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของ
กยท. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและ
การจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ฯ
หัวข้อที่ 5 การเปิดเผยข้อมูล “หัวข้อย่อยที่ 5.3 การเปิดเผยข้อมูล
ผ่าน Website ของรัฐวิสาหกิจ” ประจำปี 2568 (ครั้งที่ 2/2568) ณ วันที่ 22 กันยายน 2568 เรียบร้อยแล้ว
รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



ผลการดำเนินงาน :

1. สผว./กกด. ได้ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลการเปิดเผยข้อมูล
การดำเนินงานที่สำคัญของส่วนงานต่าง ๆ ผ่านทางเว็บไซต์
ของ กยท. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน
และการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ฯ
หัวข้อที่ 5 การเปิดเผยข้อมูล “หัวข้อย่อยที่ 5.3 การเปิดเผยข้อมูล
ผ่าน Website ของรัฐวิสาหกิจ” ประจำปี 2568 (ครั้งที่ 1/2568) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เรียบร้อยแล้ว
รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



2.2 กิจกรรมที่ปรึกษาจัดทำธรรมาภิบาลด้านดิจิทัล (Digital Governance)

เป้าหมาย : มีแนวทางการกำกับดูแลด้านการบริหาร
จัดการเทคโนโลยีดิจิทัลที่สอดคล้องกับข้อกำหนด
ตามกรอบการดำเนินงาน COBIT

ผลการดำเนินงาน :

► ในปีงบประมาณ 2568 ผทส. ไม่ได้จ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำ
ธรรมาภิบาลด้านดิจิทัล (Digital Governance) แต่ได้ขออนุมัติ
งบประมาณเพื่อดำเนินการในปี 2569 แทน ซึ่ง ผทส. ได้ดำเนินการ
จัดทำธรรมาภิบาลด้านดิจิทัล(Digital Governance)
เรียบร้อยแล้ว โดยได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับ
ดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รายละเอียดตาม QR Code
ด้านล่างนี้





2.3 กิจกรรมบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท.

49 (3) ระบบบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่

เป้าหมาย : ระบบบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่
สามารถใช้งานได้ต่อเนื่อง



ผลการดำเนินงาน :

1. ดำเนินการตรวจรับงานงวดที่ 4 เรียบร้อยแล้ว โดยมีการส่งมอบ
รายงานการบำรุงรักษา ซ่อมแซม แก้ไขข้อขัดข้องของระบบ
คอมพิวเตอร์ และระบบงานระบบคอมพิวเตอร์ เรียบร้อยแล้ว
2. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์
(e-bidding) เพื่อคัดเลือกผู้รับจ้างในการดำเนินกิจกรรมบำรุงรักษา
ระบบสารสนเทศของ กยท. 49 (3) ระบบบริหารจัดการข้อมูล
ขนาดใหญ่ ในปีงบประมาณ 2569 และได้คู่สัญญาเรียบร้อยแล้ว



2.4 โครงการจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล

ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

เป้าหมาย :

1. สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของ พรบ.
ได้ร้อยละ 100
2. บุคลากรมีความเข้าใจเกี่ยวกับ พรบ. คุ้มครอง
ข้อมูลส่วนบุคคล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60

ผลการดำเนินงาน :

▶ ยกเลิกการจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตาม
พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เนื่องจากขอบเขต
ระยะเวลาในการดำเนินงานไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2568
และในปีงบประมาณ 2569 ไม่ได้มีการจัดทำข้อตั้งงบประมาณในการ
ดำเนินงานโครงการดังกล่าวไว้ ทั้งนี้ ฝทส. ได้มีการจัดอบรมให้ความรู้
แก่บุคลากร เพื่อให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล
ส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ในช่วงเดือนพฤษภาคม 2568 เรียบร้อยแล้ว
รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



2.5 กิจกรรมสำรวจความพึงพอใจของ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก
เพื่อปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูล

เป้าหมาย : มีรายงานความพึงพอใจต่อการ
เปิดเผยข้อมูล และแนวทางการปรับปรุง
และพัฒนา

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท. ประจำปี 2568
พบว่า ความพึงพอใจของผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
รวมทั้งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท. คิดเป็น ร้อยละ 70.33



(<https://shorturl.asia/jizwm>)

3 โครงการส่งเสริมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR)



3.1 กิจกรรมรวบรวมข้อมูลความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าหมาย : มีรายงานความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ผลการดำเนินงาน :

▶ ตามหนังสือที่ 122/2567 ลง 28 พ.ย. 2567 สผว./กกต. ได้จัดทำแบบสอบถามความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำหรับจัดทำโครงการส่งเสริมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) และได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผลการวิเคราะห์ เพื่อนำข้อมูลไปใช้พัฒนาโครงการ ฯ ให้ตรงกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุม รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/HNKDV](https://shorturl.asia/hnkdv))



3.2 กิจกรรมกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากคณะอนุกรรมการผู้บริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย : มีการกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผลการดำเนินงาน :

▶ ในคราวประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 ได้เห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของ กยท. (CSR) ประจำปี 2568 และได้ให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/JORDK](https://shorturl.asia/jordk))



3.3 ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

เป้าหมาย : มีการกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

▶ สผว./กกต. ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปี 2568 โดยได้ดำเนิน 4 กิจกรรม ดังนี้

1. กิจกรรมส่งเสริมการใช้ทรัพยากรแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน
2. กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม
3. กิจกรรมทุนฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานจากยางธรรมชาติ
4. กิจกรรมสนับสนุนสาธารณประโยชน์และอื่น ๆ

ทั้งนี้ กิจกรรมทั้ง 4 กิจกรรม มีระดับความพึงพอใจ ฯ เท่ากับร้อยละ 94.55 รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้





โครงการพัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหารจัดการที่ดีและธรรมาภิบาล



4.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ของคณะกรรมการ

เป้าหมาย : ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน

ร้อยละ 100

ผลการดำเนินงาน :

1. จัดส่งคณะกรรมการ กยท. เข้าอบรมหลักสูตรภายนอก เพื่อพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ จำนวน 1 ราย คือ นายศิริพันธุ์ศิริไตรรัตน์กุล ในหลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 6
2. ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ที่ประชุมพิจารณาและรับรองมติในที่ประชุมแล้ว โดยให้ กยท. นำผลการอภิปรายและข้อเสนอแนะตามผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ไปดำเนินการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568 ต่อไป
3. ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมพิจารณาและรับรองมติในที่ประชุมแล้ว โดยเห็นชอบแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568 ตามที่ กยท. เสนอ
4. ได้ส่งประธานกรรมการ อบรมหลักสูตร DPO in Action เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภาคปฏิบัติ รุ่นที่ 20 ของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สคส.) เมื่อวันที่ 21-23 พ.ค. 2568



5. ในวันที่ 26 มิถุนายน 2568 กยท. ได้จัดให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ โดยได้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตร "สร้างการรับรู้การดำเนินงานเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณ" โดยได้เชิญวิทยากรจากสำนักงาน ป.ป.ช. มาเป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้กับคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตามหนังสือที่ กษ 2900.05/0112 ลว. 13 มิ.ย. 2568
6. กิจกรรมวันสถาปนา ของ กยท. (15 ก.ค. ของทุกปี) โดย กยท. ได้จัดงานครบรอบ 10 ปี แห่งการขับเคลื่อนยางพาราไทย วันสถาปนา กยท. "1 Decade of RAOT – Powering the Future of Thai Rubber" ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 ณ การยางแห่งประเทศไทยสำนักงานใหญ่ โดยได้เรียนเชิญคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เข้าร่วมเป็นเกียรติในงาน
7. ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 เวลา 13.30 – 15.00 น. ได้จัดให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ โดยได้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตร "สร้างการรับรู้การดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การดำเนินงาน Core Business Enablers" โดยได้รับเกียรติจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ คุณธวัชชัย โพธิ์วรรณ ซึ่งมีการประสานการทำงานมากกว่า 31 ปี มาบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับภาพรวมการดำเนินการด้าน Core Business Enablers และบทบาทของคณะกรรมการในการส่งเสริม Core Business Enablers ให้แก่คณะกรรมการ และผู้บริหารการยางแห่งประเทศไทย ตามหนังสือที่ กษ 2900.05/0160 ลว. 23 ก.ค. 2568



8. ในวันพฤหัสบดีที่ 28 สิงหาคม 2568 ได้จัดให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ โดยได้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตร "สร้างการรับรู้การดำเนินงานในการนำระบบ EVM (Economic Value Management) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร" โดยได้รับเกียรติจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ คุณศักดิ์ท นาทีกาญจนลา ซึ่งมีประสบการณ์ทำงานมากกว่า 25 ปี มาบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการนำระบบ EVM (Economic Value Management) มาขับเคลื่อนการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ให้แก่คณะกรรมการ และผู้บริหารการยางแห่งประเทศไทย ตามหนังสือที่ กษ 2900.05/0187 ลว. 18 ส.ค. 2568
9. ในวันพฤหัสบดีที่ 25 กันยายน 2568 ได้จัดให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ โดยได้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตร "เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร" โดยได้รับเกียรติจากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ คุณกัญญศร วัฒนาปัญญากุล เป็นผู้อบรมให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหาร ตามหนังสือที่ กษ 2900.05/0230 ลว. 17 ก.ย. 2568
10. กิจกรรมงานประเพณีเทิดิษฐานผู้เกษียณอายุการทำงาน ประจำปี 2568 โดย กยท. ได้จัดกิจกรรม "งานยางผลัดใบสายใยผูกพัน '68 วันวานแห่งความทรงจำ" ในวันที่ 26 กันยายน 2568 ณ การยางแห่งประเทศไทยสำนักงานใหญ่ โดยได้เรียนเชิญคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เข้าร่วมเป็นเกียรติในงาน รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/6NADK>)



4.2 โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน(Functional Competency)

ประกอบด้วย 8 กิจกรรม ดังนี้

1) กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านการเกษตร

เป้าหมาย : จำนวนผู้เข้ารับการศึกษาอบรมที่ผ่านการประเมิน

ตามหลักสูตรที่กำหนด ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงาน :

▶ ดำเนินการจัดโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีวิชาการยางพารา หลักสูตร "การเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา" แล้วเสร็จ จำนวน 3 รุ่น ดังนี้

4 รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 24 กุมภาพันธ์ – 5 มีนาคม 2568 จำนวน 52 คน

4 รุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 18 – 27 มีนาคม 2568 จำนวน 52 คน

4 รุ่นที่ 3 ระหว่างวันที่ 10 – 19 มิถุนายน 2568 จำนวน 57 คน

ทั้งนี้ มีผู้ผ่านการอบรมทั้งสิ้น จำนวน 158 คน



2) กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านธุรกิจ

เป้าหมาย : จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการประเมินตามหลักสูตรที่กำหนดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการฝึกอบรม และการทดสอบรับรองมาตรฐานสากล ICDL Professional Module Pack Digital Marketing จำนวน 33 คน



3) กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลัง

เป้าหมาย : จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการประเมินตามหลักสูตรที่กำหนดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร "AI สำหรับนักบัญชีและการเงินยุคใหม่ (AI for Modern Accounting & Finance)" โดยมีผู้ผ่านการอบรม จำนวน 160 คน



4) กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์

เป้าหมาย : จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการประเมินตามหลักสูตรที่กำหนดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ ดำเนินการจัดอบรมสำหรับ นวน. ระดับปฏิบัติการ จำนวน 53 คน ระหว่างวันที่ 13 - 14 ก.พ. 68
- ▶ ดำเนินการจัดอบรมสำหรับ นวน. ระดับหัวหน้างาน จำนวน 92 คน ระหว่างวันที่ 10-11 มี.ค. 68 รวมทั้ง 2 ครั้ง จำนวนทั้งสิ้น 145 คน



5) กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านการตรวจสอบภายใน

เป้าหมาย : จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการประเมินตามหลักสูตรที่กำหนดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ ดำเนินการจัดโครงการอบรมให้ความรู้ให้กับพนักงาน จำนวน 11 หลักสูตร กลุ่มเป้าหมายเป็นพนักงานตำแหน่ง นตส. จำนวน 19 คน



6) กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไป/พัสดุ

เป้าหมาย : จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการประเมินตามหลักสูตรที่กำหนดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ ดำเนินการจัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไป/พัสดุ ดังนี้
 1. เดือน ม.ค. 68 ดำเนินการจัดอบรม จำนวน 11 คน
 2. ให้บุคลากรเข้าร่วมโครงการสัมมนาวิชาการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ZOOM) จำนวน 62 คน
 3. ส่งบุคลากรเข้าอบรมโครงการฝึกอบรมหลักสูตรมาตรฐานวิชาชีพด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Certificate in Public Procurement : e-CPP) จำนวน 24 ราย
 4. อบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ZOOM) เรื่อง "การจัดทำแบบสรุปรายงานก่อสร้าง และการกำหนดราคากลางงานก่อสร้าง"



7) กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านกฎหมาย



เป้าหมาย : จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการประเมินตามหลักสูตรที่กำหนดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ ส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก ดังนี้
 1. หลักสูตร นิติกรรมและสัญญาธุรกิจที่ต้องระวัง จำนวน 2 คน
 2. โครงการบังคับคดีสำหรับเจ้าพนักงานบังคับทางปกครอง รุ่นที่ 18 จำนวน 5 คน
 3. การดำเนินการตามพระราชบัญญัติหลักเกณฑ์การจัดทำร่างกฎหมาย จำนวน 2 คน
 4. หลักสูตร การบังคับคดีสำหรับเจ้าพนักงานบังคับทางปกครอง รุ่นที่ 19 จำนวน 3 คน

8) กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายงานด้านอื่น ๆ

เป้าหมาย : จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการประเมินตามหลักสูตรที่กำหนดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ ส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก ดังนี้
 1. หลักสูตรบุคลิกภาพในงานราชการ ศิลปะการวางตนของ คนทำงาน ศิลปะการพูด การเป็นพิธีกร และการจัดพิธีการ อย่างมืออาชีพ รุ่น 2 จำนวน 1 คน
 2. หลักสูตร Board Secretary Program (BSP) รุ่นที่ 2 จำนวน 1 คน
 3. ผู้ช่วยผู้บริหาร Digital5.0 รุ่นที่ 1 จำนวน 6 คน
 4. ผู้ช่วยผู้บริหาร Digital5.0 รุ่นที่ 2 จำนวน 11 คน



4.3 โครงการประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป้าหมาย : ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน ร้อยละ 100

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ ดำเนินการจัดประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. จำนวน 6 ครั้ง ดังนี้
 - ๑ ครั้ง ที่ 1 : สผว./กกด. ได้ดำเนินการจัดประชุม คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 4/2567 แล้ว เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567
 - ๒ ครั้ง ที่ 2 : สผว./กกด. ได้ดำเนินการจัดประชุม คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 1/2568 แล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568
 - ๓ ครั้ง ที่ 3 : สผว./กกด. ได้ดำเนินการจัดประชุม คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 2/2568 แล้ว เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568
 - ๑ ครั้ง ที่ 4 : สผว./กกด. ได้ดำเนินการจัดประชุม คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 3/2568 แล้ว เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2568

- ๑ ครั้ง ที่ 5 : สผว./กกด. ได้ดำเนินการจัดประชุม คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 4/2568 แล้ว เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568
 - ๑ ครั้ง ที่ 6 : สผว./กกด. ได้ดำเนินการจัดประชุม คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 5/2568 แล้ว เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2568
- โดยมีรายงานการประชุมตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/tolhz>)





4.4 โครงการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

ของการยางแห่งประเทศไทย

เป้าหมาย : จำนวนการไม่ปฏิบัติตามกฎ
เกณฑ์ที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 20

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผลการดำเนินงานโครงการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
ของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568 เป็นดังนี้

📌 ช่วงไตรมาสที่ 1 ประจำปีงบประมาณ 2568

(เดือนตุลาคม – ธันวาคม 2567)

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/LB50S](https://shorturl.asia/LB50S))



ช่วงไตรมาสที่ 3 ประจำปีงบประมาณ 2568

(เดือนเมษายน – เดือนมิถุนายน 2568)

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/1HD2J](https://shorturl.asia/1HD2J))



ช่วงไตรมาสที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2568

(เดือนมกราคม – มีนาคม 2568)

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/CFWEE](https://shorturl.asia/CFWEE))



ช่วงไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2568

(เดือนกรกฎาคม – เดือนกันยายน 2568)

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/MKGRY](https://shorturl.asia/MKGRY))



5 โครงการเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร

5.1 กิจกรรมปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

เป้าหมาย : ร้อยละ 80 ของจำนวนพนักงาน
ที่มีผลประเมินสมรรถนะหลักหัวข้อ UNITY

ไม่น้อยกว่าค่าคาดหวัง

ผลการดำเนินงาน :

1. กยท. จัดทำแผนเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของการยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการครบถ้วนตามแผน
2. จัดกิจกรรมสนับสนุนการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร โดยมีกิจกรรมที่ส่งผลให้พฤติกรรมสอดคล้องกับค่านิยมรายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/LB50S](https://shorturl.asia/LB50S))



5.2 กิจกรรมสร้างอัตลักษณ์ความเป็น กยท.

เป้าหมาย : ร้อยละ 80 ของจำนวนพนักงาน
ที่มีผลประเมินสมรรถนะหลักหัวข้อ UNITY

ไม่น้อยกว่าค่าคาดหวัง

▶ ดำเนินการสร้างอัตลักษณ์ความเป็น กยท. ดังนี้

1. จัดทำเสื้อแจ็คเก็ตสูทและเสื้อโปโลที่มีตราสัญลักษณ์ กยท. เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความเป็น กยท. และสร้างการจดจำให้กับบุคลากรภายนอก ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ได้แจ้งเวียนให้พนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติ เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ ที่ กษ

2904.02/0031 ลว. 7 มกราคม 2568

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/CVA0T](https://shorturl.asia/CVA0T))



2. จัดทำสายคล้องคอพร้อมบัตรสำหรับแสดงตนให้กับบุคลากร กยท.
3. จัดทำหมวกเพื่อสร้างอัตลักษณ์องค์กร





ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ระบบการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร การประเมินผล และการติดตาม ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลเพื่อเป็นรากฐานสู่ความยั่งยืน



การสนองบทบาทภาครัฐ



1.1 ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการสนองบทบาทภาครัฐให้สอดคล้องกับกรอบครบถ้วน

เป้าหมาย : ความครบถ้วนของกรอบนโยบาย



ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกด. ได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของกรยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการรายงานผลการปฏิบัติงานแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ (เอกสารแนบ 1) เสนอที่ประชุมคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกรยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของกรยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการรายงานผลการปฏิบัติงานแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ (เอกสารแนบ 2) และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกรยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 โดยที่ประชุมมีมติรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ตามที่ กยท. เสนอ (เอกสารแนบ 3) รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



1.2 ดำเนินงานตามนโยบายการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยแนวปฏิบัติที่ดีในการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ

- 1.2.1 การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน (ทุกส่วนงาน)
- 1.2.2 การรายงานการปฏิบัติตามแนวทาง การกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล (สผว./กกด.)
- 1.2.3 การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ (Compliance)

เป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท.

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกด. ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงิน และไม่ใช้การเงินของทุกส่วนงาน และผู้รับผิดชอบได้รายงานผลการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ (Compliance) ดังนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/B505](https://shorturl.asia/B505))

ช่วงไตรมาสที่ 4/2567 (เดือนกรกฎาคม – กันยายน 2567)
รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/Z0VY](https://shorturl.asia/Z0VY))



📄 ช่วงไตรมาสที่ 1/2568 (เดือนตุลาคม – ธันวาคม 2567)

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/FWSDI](https://shorturl.asia/fwSDI))

📄 ช่วงไตรมาสที่ 2/2568 (เดือนมกราคม – มีนาคม 2568)

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/FWSDI](https://shorturl.asia/fwSDI))

📄 ช่วงไตรมาสที่ 3/2568 (เดือนเมษายน – มิถุนายน 2568)

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/RW20](https://shorturl.asia/rw20))



1.3 ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/ระบบงาน

เป้าหมาย : มีการทบทวนนโยบายฯ ให้สอดคล้องกับประเมินคุณภาพ/
ประสิทธิผลของกระบวนการ/ระบบงาน

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ สผว./กกด. ได้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ
ด้านการสนองบทบาทของภาครัฐ และได้แจ้งเวียนให้ส่วนงานต่าง ๆ
เพื่อรับทราบ เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ ที่ กษ 2900.01/0665
ลว. 23 พ.ค. 2568



2 สิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น



2.1 ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นให้ครอบคลุมครบถ้วน

เป้าหมาย : ความครบถ้วนขององค์ประกอบของนโยบาย

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. ได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น (เอกสารแนบ 1) เสนอที่ประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการรายงานผลการปฏิบัติงานแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ (เอกสารแนบ 2) และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ ในคราวประชุม ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 โดยที่ประชุมมีมติรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ตามที่ กยท. เสนอ (เอกสารแนบ 3) รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/RGINS8>)



2.2 ดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

เป้าหมาย : มีการดำเนินงานปีละ 1 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. ดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้จัดทำหนังสือแจ้งเวียน ส่วนงาน/หน่วยงาน เพื่อขอความอนุเคราะห์ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น (ตามหนังสือ ที่ กษ 2900.05/0223 ลว. 11 ก.ย. 2568) ซึ่งประกอบด้วย 3 นโยบายย่อย ดังนี้

1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันการรั่วไหลภายในของการยางแห่งประเทศไทย
2. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการยางแห่งประเทศไทย
3. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันของการยางแห่งประเทศไทย





2.2.1 การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

เป้าหมาย : มีการดำเนินงานปีละ 1 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. ได้จัดทำหนังสือแจ้งเวียน ส่วนงาน/หน่วยงาน เพื่อขอความอนุเคราะห์ให้ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงาน ด้านการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในของการยางแห่งประเทศไทย ตามหนังสือ ที่ กษ 2900.05/0223 ลว. 11 ก.ย. 2568 และ กษ 2900.05/0239 ลว. 23 ก.ย. 2568 โดยรายละเอียด การดำเนินงานและผลการดำเนินงาน ตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/VGK07](https://shorturl.asia/VGK07))



2.2.2 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เป้าหมาย : มีการดำเนินงานปีละ 1 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. ได้จัดทำหนังสือแจ้งเวียน ส่วนงาน/หน่วยงาน เพื่อขอความอนุเคราะห์ให้ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงาน ด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการยางแห่งประเทศไทย ตามหนังสือ ที่ กษ 2900.05/0223 ลว. 11 ก.ย. 2568 โดยรายละเอียดการดำเนินงาน และ ผลการดำเนินงาน ตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/HCOVZ](https://shorturl.asia/HCOVZ))



2.2.3 การป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง

เป้าหมาย : มีการดำเนินงานปีละ 1 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. ได้จัดทำหนังสือแจ้งเวียน ส่วนงาน/หน่วยงาน เพื่อขอความอนุเคราะห์ให้ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงาน ด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันของการยางแห่งประเทศไทย ตามหนังสือ ที่ กษ 2900.05/0223 ลว. 11 ก.ย. 2568 โดยรายละเอียดการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน ตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/WVYJ5](https://shorturl.asia/WVYJ5))



2.3 ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิภาพของ

กระบวนการ/ระบบงาน

เป้าหมาย : มีการทบทวนนโยบาย ฯ

ให้สอดคล้องกับประเมินคุณภาพ /

ประสิทธิภาพของกระบวนการ/ระบบงาน

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. ได้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ ว่าด้วยการบริหารสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และได้แจ้งเวียนให้ส่วนงานต่าง ๆ เพื่อรับทราบเรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ ที่ กษ 2900.01/1206 ลว. 11 ก.ย. 2568 โดยได้ประกาศเป็น 3 นโยบายย่อย ดังนี้

- ➡ 1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในของการยางแห่งประเทศไทย
- ➡ 2. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการยางแห่งประเทศไทย
- ➡ 3. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันของการยางแห่งประเทศไทย





คณะกรรมการ



3.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ประจำปี 2568

เป้าหมาย : คณะกรรมการประเมินตนเอง
อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ สผว./กกค. ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินตนเองของ
คณะกรรมการ ประจำปี 2568 ดังนี้
- 1. ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 ที่ประชุมพิจารณา
และรับรองมติในที่ประชุมแล้ว โดยเห็นชอบแบบประเมินตนเอง
ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรายบุคคล และ
รายคณะ ประจำปีงบประมาณ 2568 ตามที่ กยท. เสนอ
- 2. ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ที่ประชุมพิจารณา
และรับรองมติในที่ประชุมแล้ว โดยให้ กยท. นำผลการอภิปราย
และข้อเสนอแนะตามผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ
การยางแห่งประเทศไทยไปดำเนินการจัดทำแผน
เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ
การยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568 ต่อไป
รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/4MPRA](https://shorturl.asia/4MPRA))



3.2 จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับ

ดูแลกิจการของคณะกรรมการ กยท.

เป้าหมาย : คณะกรรมการดำเนินการตาม
แผนเพิ่มประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ สผว./กกค. ได้จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล
กิจการของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และ
นำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุม
พิจารณาและรับรองมติในที่ประชุมแล้ว โดยเห็นชอบแผน
เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ
การยางแห่งประเทศไทยประจำปีงบประมาณ 2568 ตามที่
กยท. เสนอ ทั้งนี้ รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/ODW4](https://shorturl.asia/ODW4))



3.3 ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/ ระบบงานการประเมินตนเองของคณะกรรมการ

เป้าหมาย : มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ วิธีการ
ดำเนินการ ให้สอดคล้องกับประเมินคุณภาพ/
ประสิทธิผลของกระบวนการ/ระบบงาน

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ คณะกรรมการ กยท. ได้ทำแบบประเมิน
เพื่อสำรวจความต้องการในการอบรมในแต่ละ
หลักสูตรที่คณะกรรมการ กยท. มีความต้องการ





3.4 การกำกับการปฏิบัติงานของ Compliance Unit ของ กยท.

เป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. และคณะกรรมการ กยท. ปีละ 4 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

▶ หกป. รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับการปฏิบัติงานของ Compliance Unit ต่อคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. และคณะกรรมการ กยท. ประจำปีงบประมาณ 2568

ผลการกำกับการปฏิบัติงานของ Compliance Unit ณ ไตรมาสที่ 4/2567

- 1.1 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. เพื่อทราบ ในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567
- 1.2 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568

ผลการกำกับการปฏิบัติงานของ Compliance Unit ณ ไตรมาสที่ 1/2568

- 2.1 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. เพื่อทราบ ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2568
- 2.2 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. ในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568



ผลการกำกับการปฏิบัติงานของ Compliance Unit ณ ไตรมาสที่ 2/2568

- 3.1 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. เพื่อทราบ ในคราวประชุม ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568
- 3.2 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. ในคราวประชุม ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2568

ผลการกำกับการปฏิบัติงานของ Compliance Unit ณ ไตรมาสที่ 3/2568

- 4.1 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. เพื่อทราบ ในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568
- 4.2 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. ในคราวประชุม ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568

ผลการดำเนินงานประจำปี 2568

รายละเอียดตาม QR Code



(<https://shorturl.asia/F0T40>)





บทบาทผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



4.1 ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีองค์ประกอบครบถ้วน

เป้าหมาย : ความครบถ้วนขององค์ประกอบของนโยบาย

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผพท. ดำเนินการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีองค์ประกอบครบถ้วน โดยผ่านการพิจารณาเห็นชอบจาก ผวท.กยท. และคณะกรรมการ กยท. แล้ว ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568



4.2 ดำเนินการตามแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2568

เป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. ทุกไตรมาส

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผพท. ดำเนินการตามแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2568 ดังนี้

1. รายงานผลตามแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทย ไตรมาส 1 เทียบผลรายไตรมาส 1 ได้ร้อยละ 100 และเทียบรายเป้าหมาย ได้ร้อยละ 23.81
2. รายงานผลตามแผนสร้างความสัมพันธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทยประจำปี 2568 ไตรมาส 2 เทียบผลรายไตรมาส 2 ได้ร้อยละ 100 และเทียบรายเป้าหมาย ได้ร้อยละ 60.63

3. รายงานผลตามแผนสร้างความสัมพันธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทยประจำปี 2568 ไตรมาส 3 เทียบผลรายไตรมาส 3 ได้ร้อยละ 100.00 และเทียบรายเป้าหมาย ได้ร้อยละ 97.75

4. รายงานผลตามแผนสร้างความสัมพันธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทยประจำปี 2568 ไตรมาส 4 เทียบผลรายไตรมาส 4 ได้ร้อยละ 100 และเทียบรายเป้าหมาย ได้ร้อยละ 97.75

ทั้งนี้ รายละเอียดผลการดำเนินการตามแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2568 รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/DOBw4](https://shorturl.asia/DOBw4))



4.3 ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การยางแห่งประเทศไทย ปี 2566 - 2570 (ฉบับทบทวนปี 2569) และแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการยางแห่ง

เป้าหมาย : คณะอนุกรรมการกำกับฯ

ให้ความเห็นชอบแผนฯ และคณะกรรมการ กยท.

รับทราบแผนก่อนเริ่มปีบัญชี 2569

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผพท. ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการยางแห่งประเทศไทย ปี 2566 - 2570 (ฉบับทบทวนปี 2569) และแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2569



ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กยท.

เรียบร้อยแล้ว ในคราวประชุมคณะกรรมการการยาง

แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 28

สิงหาคม 2568 รายละเอียดตาม QR Code

ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/4MPRA>)



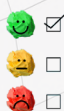
4.4 ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/กระบวนการ ของระบบงาน

เป้าหมาย : มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการวิ
การดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน
บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับ
ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/
ระบบงาน

ผลการดำเนินงาน :

▶ ดำเนินการทบทวนกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท. ดังนี้

1. กำหนดเกณฑ์การจัดลำดับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท.
2. กระบวนการจัดเก็บประเด็นความต้องการ ความคาดหวัง
ความกังวล ระดับสายงานฝ่าย เพื่อนำมาวิเคราะห์ Key Issue
ที่สำคัญขององค์กร
3. กระบวนการกำหนด Level และ Method ของการบริหาร
การสร้างความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร



ความยั่งยืนและนวัตกรรม



5.1 จัดทำ/ทบทวนนโยบายการจัดการความรู้ และนวัตกรรม กยท.

เป้าหมาย : ร้อยละ 100

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผทม./กพน. ดำเนินการทบทวนนโยบายการจัดการ
ความรู้และนวัตกรรม กยท. ดังนี้

1. ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุม
พิจารณาและรับรองมติในที่ประชุมแล้ว โดยมีมติ ดังนี้

1.1 เห็นชอบวิสัยทัศน์ด้านการจัดการความรู้และ
นวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย

1.2 เห็นชอบร่างนโยบายด้านการจัดการความรู้
และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย

2. นำเสนอนโยบายการจัดการความรู้และนวัตกรรม กยท.
ต่อประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา
ลงนามในนโยบาย ฯ และประกาศให้ผู้บริหาร พนักงาน
และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2568

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/BDW4>)





5.2 จัดทำ/ทบทวนแนวทางการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรม

เป้าหมาย : ร้อยละ 100

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผทม./กพน. ดำเนินการทบทวนแนวทางการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรม โดยในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบวิสัยทัศน์ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย ตามที่ กยท. เสนอ โดย ผทม. ได้ดำเนินการจัดทำแนวทางการกำหนดระบบนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System: CIS) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการบริหารจัดการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม



5.3 จัดทำ/ทบทวน แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม พ.ศ. 2567 - 2570 กยท.

(ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2569) และแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม

เป้าหมาย : มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ วิธีการดำเนินการ ให้สอดคล้องกับประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/ระบบงาน

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผทม./กพน. ได้ดำเนินการทบทวนแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม และแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ประจำปี 2569 พร้อมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการ กยท. เพื่อทราบ ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568

โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม พ.ศ. 2567 – 2570 การยางแห่งประเทศไทย (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2569) และแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2569 รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



([HTTPS://SHORTURL.ASIA/ODW4](https://shorturl.asia/ODW4))

แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ฯ (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2569) และแผนปฏิบัติการ ฯ ประจำปีงบประมาณ 2569



5.4 การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ 2568 พร้อมทั้งการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนนวัตกรรมประจำปี



5.4.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ฯ ต่อคณะกรรมการ กยท.

เป้าหมาย : จำนวน 4 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผทม./กพน. ได้ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ฯ ต่อคณะกรรมการ กยท. จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้



1. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ 2567 โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ กยท. เพื่อทราบเรียบร้อยแล้ว ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 รวมถึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 และเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อทราบเรียบร้อยแล้ว ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568

2. กยท. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม กยท. ประจำปีงบประมาณ 2568 สดสม ณ ไตรมาสที่ 1 ต่อคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ฯ เรียบร้อยแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

2.1 รายงานต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรม ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568

2.2 รายงานต่อคณะกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ กยท. ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568

2.3 รายงานต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568

3. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม กยท. ประจำปีงบประมาณ 2568 สดสม ณ ไตรมาสที่ 1-2 ต่อคณะกรรมการ/อนุกรรมการ เรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 รายงานต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรม ในคราวประชุม ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568

3.2 รายงานต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568

4. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม กยท. ประจำปีงบประมาณ 2568 สดสม ณ ไตรมาสที่ 1-3 ต่อคณะกรรมการ/อนุกรรมการ เรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.1 รายงานต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรม ในคราวประชุม ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2568

4.2 รายงานต่อคณะกรรมการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ กยท. ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2568

4.3 รายงานต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568



5.4.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม

เป้าหมาย : ร้อยละ 100

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ 2568 เป็นดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 1 :

1.1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม กยท. ประจำปีงบประมาณ 2568 สดสม ณ ไตรมาสที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 14.74

1.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานเทียบเป้าหมายรายปี (Outcome) คิดเป็นร้อยละ 1.76



2. ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 2 :

2.1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม กยท. ประจำปีงบประมาณ 2568 สะสม ณ ไตรมาสที่ 1-2 คิดเป็นร้อยละ 35.42

2.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย รายปี (Outcome) คิดเป็นร้อยละ 11.60

3. ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 3 :

3.1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม กยท. ประจำปีงบประมาณ 2568 สะสม ณ ไตรมาสที่ 1-3 คิดเป็นร้อยละ 62.95

3.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย รายปี (Outcome) คิดเป็นร้อยละ 29.31

4. ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 4 :

4.1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม กยท. ประจำปีงบประมาณ 2568 สะสม ณ ไตรมาสที่ 1-4 คิดเป็นร้อยละ 99.50

4.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย รายปี (Outcome) คิดเป็นร้อยละ 99.58

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการจัดการความรู้และนวัตกรรมองค์กรสู่ความเป็นเลิศ แผนงานสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ กิจกรรมสร้างนวัตกรรมใหม่ ด้านยางพารา (ต่อเนื่อง) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน เนื่องจากมีปัญหาอุปสรรค คือ มีจำนวนผู้สมัครเข้าร่วม กิจกรรมประกวดข้อเสนอโครงการวิจัย/จัดประกวดโครงการวิจัยไม่ถึงเป้าหมายที่กำหนด โดยมีแนวทางแก้ไข คือ ดำเนินการจัดประกวดข้อเสนอโครงการวิจัย/จัดประกวดโครงการวิจัยในปีงบประมาณ 2569



5.5 ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ

ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนให้มีองค์ประกอบครบถ้วน

เป้าหมาย : ความครบถ้วนขององค์ประกอบของนโยบาย

ผลการดำเนินงาน :

▶ สมว./กกต. ดำเนินการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนให้มีองค์ประกอบครบถ้วน โดยนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนของ กยท. และเสนอต่อคณะกรรมการ กยท. เพื่อทราบ ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 โดยที่ประชุมมีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามที่ กยท. เสนอ และให้ความเห็นของคณะกรรมการ กยท. ไปพิจารณา ดำเนินการต่อไป **รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้**



(<https://shorturl.asia/BD0W4>)





5.6 จัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2567

เป้าหมาย : สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2568

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. ดำเนินการจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2567 เรียบร้อยแล้ว และเสนอต่อคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ในคราวประชุม ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2568 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบรายงานพัฒนาความยั่งยืนของ กยท. ประจำปี 2567 และให้นำความเห็นของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ สผว./กกต. ได้เสนอรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2567 ให้คณะกรรมการ กยท. เพื่อทราบ ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 **รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้**



(<https://shorturl.asia/63w7T1>)



6 การเปิดเผยข้อมูล



6.1 การรวบรวมผลการดำเนินงานให้ครบถ้วนทั้ง 14 ประเด็น เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการเปิดเผยผ่านรายงานประจำปีของ กยท.

เป้าหมาย : คณะกรรมการดำเนินการตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กปผ. ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปี 2567 ของ กยท. ครบถ้วนทั้ง 14 ประเด็น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ประชุมคณะทำงานด้านการเปิดเผยข้อมูล จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 และครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2568
2. รวบรวมประเด็นข้อมูลภายในเดือนมกราคม 2568
3. ออกแบบไฟล์งานและตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนภายในเดือนมกราคม - มีนาคม
4. เปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปี 2567 บนเว็บไซต์ของการยางแห่งประเทศไทย ภายในเดือนมีนาคม 2568 และปรับปรุงข้อมูลพร้อมเผยแพร่บนเว็บไซต์ภายในเดือนพฤษภาคม 2568





6.2 การรวบรวมผลการดำเนินงานให้ครบถ้วน
ทั้ง 8 ประเด็นเพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลการ
ดำเนินงานที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของ กยท.

เป้าหมาย : กยท. สามารถเปิดเผยข้อมูลบน
เว็บไซต์ได้ตามระยะเวลาที่หลักเกณฑ์กำหนด

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ สผว./กปผ. ดำเนินการรวบรวมผลการดำเนินงานให้
ครบถ้วนทั้ง 8 ประเด็นเพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงาน
ที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของ กยท. ดังนี้
 1. การเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปี ของ กยท. ได้มี
การแต่งตั้งคณะทำงานด้านการเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงาน
ประจำปี 2567 และเว็บไซต์ (Website) เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม
2567
และได้มีการประชุมคณะทำงาน ฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 13
ธันวาคม 2567 โดยได้จัดทำแผนการดำเนินงานด้านการ
เปิดเผยข้อมูล ฯ และกำหนดประเด็นของการเปิดเผยข้อมูล
ผ่านเว็บไซต์ จำนวน 8 ประเด็นให้เป็นปัจจุบัน พร้อมกำหนด
ผู้รับผิดชอบของแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และได้มีการประชุม
คณะทำงาน ฯ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2568
 2. ให้แต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนการเผยแพร่ข้อมูล
บนเว็บไซต์ให้เป็นปัจจุบันนำเสนอต่อคณะทำงาน ฯ ทั้งนี้ แต่ละ
ส่วนงานได้เผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ทั้ง 8 ประเด็น ภายใน
ระยะเวลาที่กำหนด โดยเฉพาะการเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงาน
ประจำปี สามารถนำลงเว็บไซต์เพื่อเผยแพร่ได้ภายใน
เดือนมีนาคม 2568 ตามที่ สคร. กำหนด และปรับปรุงข้อมูล
พร้อมเผยแพร่บนเว็บไซต์ภายในเดือนพฤษภาคม 2568



6.3 ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/กระบวนการ
ของระบบงานการเปิดเผยข้อมูล

เป้าหมาย : มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการวิธีการ
ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการเปิดเผย
ข้อมูลให้สอดคล้องกับการประเมินคุณภาพ/
ประสิทธิผล ของกระบวนการ/ระบบงาน

ผลการดำเนินงาน :

- ▶ สผว./กปผ. ดำเนินการจัดทำแบบสอบถามการประเมิน
ความพึงพอใจที่มีต่อรายงานประจำปี 2567 ของ กยท. จาก
หน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อนำผลการประเมินมา
ปรับปรุงและพัฒนาการจัดทำรายงานประจำปีในปีถัดไป
รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/B3W7T>)





การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน



7.1 การนำเสนอแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้คณะกรรมการ กยท. พิจารณาให้ความเห็นชอบ

เป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. ก่อนเริ่มปีบัญชี

ผลการดำเนินงาน :

▶ ฝ่ายศ./กบค. นำเสนอปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2569 ในคราวประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท. (RMC) ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2568 ซึ่งที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ ฝ่ายศ./กบค. ทบทวนปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2569 และนำเสนอเพื่อพิจารณาอีกครั้งในคราวประชุมครั้งถัดไป ส่งผลให้ไม่สามารถนำเสนอแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้คณะกรรมการ กยท. พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี 2569 ทั้งนี้ แนวทางการแก้ไขปัญห/อุปสรรค ดังกล่าว คือ

- ฝ่ายศ./กบค. ได้ดำเนินการขอความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2569 เสนอต่อ ผวก.กยท. เพื่อพิจารณาอนุมัติเรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ 98/2568 ลงวันที่ 21 ตุลาคม 2568 เรื่อง ขอความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2569 (รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้) และดำเนินการเสนอปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2569 ต่อคณะกรรมการ กยท. ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 10/2568 ในวันที่ 22 ตุลาคม 2568 ต่อไป



(<https://shorturl.asia/4MPRA>)



7.2 รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ทั้งในภาวะปกติ และเมื่อเกิดกรณีพิเศษให้คณะกรรมการ รับทราบพร้อมทั้งให้ข้อสังเกต

เป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กยท. รายไตรมาส

ผลการดำเนินงาน :

▶ ฝ่ายศ./กบค. ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เสนอต่อคณะกรรมการ กยท. ดังนี้

1. ไตรมาส 4/2567 ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567
2. ไตรมาส 1/2568 ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568
3. ไตรมาส 2/2568 ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2568
4. ไตรมาส 3/2568 ในคราวประชุมคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568





7.3 การบูรณาการการดำเนินงานด้าน GRC

เป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงาน

ต่อคณะกรรมการ กยท. ราย 6 เดือน

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผยศ./กบค. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC) ประจำปี 2568 นำเสนอเพื่อทราบ ในคราวประชุม คณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 และอยู่ระหว่างสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 3-4/2568



7.4 ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/กระบวนการ

ของระบบการบริหารความเสี่ยงและ

การควบคุมภายใน

เป้าหมาย : มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการวิธีการ ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับ การประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/ ระบบงาน

ผลการดำเนินงาน :

▶ ในคราวประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน (RMC) ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2568 วาระที่ 3.2 การประเมินประสิทธิผลของกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2568 ซึ่ง ผยศ./กบค. ได้จัดทำ แบบสำรวจการประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2568 ในรูปแบบ Google Form ซึ่งกลุ่มเป้าหมายการตอบแบบประเมินฯ ประกอบด้วย 20 ส่วนงาน 10 หน่วยงาน จำนวน 340 ราย โดยกำหนด หลักเกณฑ์ในการประเมิน ประกอบด้วย

1. ด้านปัจจัยนำเข้า (Input)
2. ด้านผลผลิต (Output)
3. ด้านกระบวนการ (Process)
4. ด้านระยะเวลา (Time)

รวมทั้งสิ้น 19 กระบวนการ

โดยเกณฑ์การพิจารณาการประเมินประสิทธิผลของ กระบวนการต่างๆ ในกรณีที่ที่มีการประเมินประสิทธิผล อยู่ในระดับที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จะต้องมีความ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ทั้งนี้ ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 19 กระบวนการ มีคะแนนประเมินเฉลี่ยรวม ร้อยละ 85.83 โดยรายละเอียด ผลการประเมินประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ประจำปี 2568 รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/0D6w4>)





จรรยาบรรณ



8.1 เสริมสร้างบรรยาภาศและพฤติกรรม

ด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมแก่คณะกรรมการ กยท. ที่สอดคล้องกับคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **เป้าหมาย :** คณะกรรมการประเมินตนเอง อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. เสริมสร้างบรรยาภาศและพฤติกรรม

ด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมแก่คณะกรรมการ กยท. ประจำปีงบประมาณ 2568 ดังนี้

1. ให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยประเมิน การรับรู้ด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย และประเมินการเปลี่ยนแปลง พฤติกรรมการด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อนำผลการประเมิน ไปปรับปรุงและยกระดับการดำเนินงานต่อไป

2. ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 ที่ประชุมพิจารณา และรับรองมติในที่ประชุมแล้ว โดยมีมติ ดังนี้

2.1 เห็นชอบบทวนคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณ ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อบังคับใช้ต่อไป

2.2 เห็นชอบผลการดำเนินงานตามคู่มือจริยธรรมและ จรรยาบรรณของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปี งบประมาณ 2568 เพื่อให้คณะกรรมการมอบข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณ

2.3 เห็นชอบผลการประเมินการรับรู้ด้านจริยธรรมและ จรรยาบรรณของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อนำไปดำเนินการอย่างเป็นระบบเกิดการพัฒนาปรับปรุง และ ยกระดับอย่างต่อเนื่อง



2.4 เห็นชอบผลการประเมินการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของคณะกรรมการการยาง แห่งประเทศไทย เพื่อนำไปดำเนินการอย่างเป็นระบบเกิด การปรับปรุงและยกระดับอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ให้ กยท. นำความเห็นและข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยไปพิจารณาดำเนินการ ต่อไป

3. ตามหนังสือที่ กษ 2900.05/0255 และหนังสือที่ กษ 2900.05/0256 ลว. 30 กันยายน 2568 สผว./กกต. ได้จัดทำ หนังสือถึงคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อเผยแพร่ คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของคณะกรรมการการยาง แห่งประเทศไทยประจำปี 2568 รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/ODW4>)



8.2 ประเมินการรับรู้จริยธรรมของคณะกรรมการ กยท.

หลังจากจัดให้มีกิจกรรมเสริมสร้างบรรยาภาศ และ พฤติกรรมที่สอดคล้องกับคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป้าหมาย : ดำเนินการอย่างน้อย 1 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. ดำเนินการให้ คณะกรรมการ กยท.

ตอบแบบประเมินการรับรู้ฯ ในเดือน ก.ย. 2568





8.3 เสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรม

ด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมแก่บุคลากร กยท.
ที่สอดคล้องกับคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ และ
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เป้าหมาย : ดำเนินการ 1 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผทม./กยท. ดำเนินการจัดกิจกรรมบรรยายให้ความรู้
ด้านจริยธรรม จรรยาบรรณ และการขัดกันระหว่าง
ผลประโยชน์ส่วนบุคคลและส่วนรวม แก่ผู้บริหาร พนักงาน
และลูกจ้าง เมื่อวันที่ 30 พ.ค. 68 ณ ห้องประชุมสทสสถาน
พิทักษ์ การยางแห่งประเทศไทย (สำนักงานใหญ่) และ
ผ่านระบบ Zoom (Zoom Meeting)



9 การติดตามผลการดำเนินงาน



9.1 มีการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงิน
และไม่ใช้การเงินที่สำคัญครบถ้วน ใน 3 ประเด็น
อันได้แก่

9.1.1 สาเหตุของการเปลี่ยนแปลง หรือ

ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย

9.1.2 ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน

9.1.3 แนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค

ในการดำเนินงานและเสนอต่อคณะกรรมการ กยท.

เพื่อมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ

เป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงานต่อ

คณะกรรมการ กยท. รายไตรมาส

ผลการดำเนินงาน :

▶ สผว./กกต. ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานทาง
ด้านการเงินและไม่ใช้การเงินที่สำคัญ ดังนี้



8.4 ประเมินการรับรู้จริยธรรมของบุคลากร

หลังจากจัดให้มีกิจกรรมเสริมสร้างบรรยากาศ
และพฤติกรรมที่สอดคล้องกับคู่มือจริยธรรม
จรรยาบรรณ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เป้าหมาย : ดำเนินการ 1 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน :

▶ ผทม./กยท. ดำเนินการประเมินการรับรู้จริยธรรม
และประเมินพฤติกรรมด้านจริยธรรมของผู้บริหาร พนักงาน
และลูกจ้าง พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการการยาง
แห่งประเทศไทยเพื่อรับทราบเรียบร้อยแล้ว และ
ได้มีหนังสือเวียนแจ้งถึง กยท. ส่วนภูมิภาค ตามหนังสือ
ที่ กษ 2904.08/1072 ลว. 30 ก.ย. 68 เพื่อทราบ

ไตรมาสที่ 1 :

▶ สผว./กกต. มีการติดตามผลการดำเนินงานทาง
ด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ประจำไตรมาสที่ 4/2567
จากส่วนงาน/หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ และรายงานให้
คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท.
และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบแล้ว
ในคราวประชุมคณะกรรมการด้านการกำกับดูแล
กิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม
2567 และการประชุมคณะกรรมการการยางแห่ง
ประเทศไทย ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568
รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/DDW4>)



ไตรมาสที่ 2 :

☑ สผว./กกต. มีการติดตามผลการดำเนินงานทางด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ประจำปีไตรมาสที่ 1/2568 จากส่วนงาน/หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ และรายงานให้ คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบแล้ว ในคราวประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/D0dw4>)

ไตรมาสที่ 3 :

☑ สผว./กกต. มีการติดตามผลการดำเนินงานทางด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ประจำปีไตรมาสที่ 2/2568 จากส่วนงาน/หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ และรายงานให้ คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบแล้ว ในคราวประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันศุกร์ที่ 30 พฤษภาคม 2568 และการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 26 มิถุนายน 2568

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/4MPRA>)

ไตรมาสที่ 4 :

☑ สผว./กกต. มีการติดตามผลการดำเนินงานทางด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ประจำปีไตรมาสที่ 3/2568 จากส่วนงาน/หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ และรายงานให้คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. และคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยรับทราบแล้ว ในคราวประชุม คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันศุกร์ที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2568 และการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 28 สิงหาคม 2568

รายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้



(<https://shorturl.asia/1rw20>)



9.2 ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/กระบวนการของระบบการติดตามผลการดำเนินงาน (การติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน)

เป้าหมาย : การทบทวน/ปรับปรุงหลักการบริหารจัดการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการติดตามผลการดำเนินงาน (การติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน) ให้สอดคล้องกับการประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/ระบบงาน
ผลการดำเนินงาน :

► สผว./กกต. ได้มีการทบทวนกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน เพื่อใช้ในการติดตามรายงานผลฯ ในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น





บทบาทของการยางแห่งประเทศไทยเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม



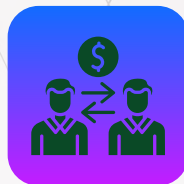
10.1 การรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย

การแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมของ กยท.

เป้าหมาย : การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานทางด้านการตลาดที่เป็นธรรมในรายงานประจำปีของ กยท.

ผลการดำเนินงาน :

► กยท. ได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านธุรกิจและการตลาดผ่านรายงานประจำปี 2567 ของ กยท. โดยได้เปิดเผยข้อมูลเรียบร้อยแล้ว



10.2 ประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผล/กระบวนการของระบบการดำเนินงานตามบทบาทของการยางแห่งประเทศไทยเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

เป้าหมาย : มีการทบทวน/ปรับปรุงหลักการ วิธีการดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานระบบการดำเนินงานตามบทบาทของการยางแห่งประเทศไทยเพื่อการตลาดที่เป็นธรรมให้สอดคล้องกับการประเมินคุณภาพ/ประสิทธิผลของกระบวนการ/ระบบงาน

ผลการดำเนินงาน :

► สผว./กกด. ได้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมของการยางแห่งประเทศไทย และได้แจ้งเวียนให้ส่วนงาน/หน่วยงานรับทราบเรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ ที่ กษ 2900.01/1100 ลง. 29 สิงหาคม 2568





([HTTPS://SHORTURL.ASIA/D0DW4](https://shorturl.asia/d0dw4))

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. ประจำปี 2568





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

CSR

รายงานผลการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2568



Corporate Social Responsibility : CSR



www.raot.co.th

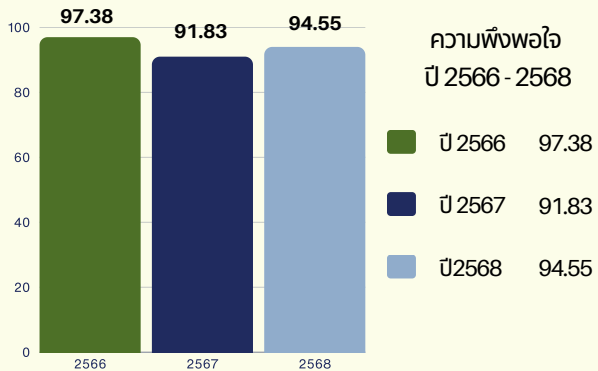


cg.raot@gmail.com



สำนักผู้ว่าการ กองกำกับดูแลกิจการที่ดี

ระดับความพึงพอใจต่อ โครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



93.15

กิจกรรมส่งเสริมการใช้ทรัพยากร
แบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

94.20

กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์
โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

95.80

กิจกรรมหุ่นฝึกการช่วย
ฟื้นคืนชีพ

95.05

กิจกรรมสนับสนุน
สาธารณประโยชน์และด้านอื่นๆ

สำนักผู้ว่าการ กองกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กิจกรรมส่งเสริมการใช้ ทรัพยากรแบบเศรษฐกิจ หมุนเวียน

ระยะเวลาดำเนินการ
พฤษภาคม 2568 จำนวน 1 ครั้ง



รายละเอียด

ยกย. ได้ดำเนินกิจกรรมพลาสติกกรีทรีนแลกซ์ไปป์นัสสุข โดยให้พนักงาน ยกย. สำนักงานใหญ่ และประชาชน
ละแวกใกล้เคียงนำขวดพลาสติกหรือถุงพลาสติกหั่วที่ใช้แล้วมาแลกกับไปป์นัสสุขในครัวเรือนซึ่งมี
ผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 60 คน โดยสรุปได้จำนวนพลาสติกโดยประมาณ 11,950 ชิ้น สำหรับขวดและถุงพลาสติกที่
รวบรวมได้จากโครงการนี้ ยกย. จะนำไปสร้างคุณค่า อีกครั้ง โดยมอบให้กับวัดจากแดง อำเภอพระประแดง จังหวัด
สมุทรปราการ เพื่อแปรรูปเป็นเส้นใยรีไซเคิล ผสมผสานกับเส้นใยผ้าธรรมชาติ ทอเป็นผ้าฝ้าย ย้อมสี ก่อนจะนำไปตัด
เย็บเป็นจิ๋วพระ ซึ่งนับเป็นการสร้างประโยชน์และส่งเสริมการหมุนเวียนทรัพยากรอย่างยั่งยืน

สถานที่ : การยางแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่

วันที่ดำเนินการ : 29 พฤษภาคม 2568

พื้นที่เป้าหมาย : การยางแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ และเขตบางกอกน้อย

ระดับความพึงพอใจ : 93.15

รูปภาพกิจกรรม



2. กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์ โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ระยะเวลาดำเนินการ
สิงหาคม - กันยายน 2568
จำนวน 4 แห่ง



รายละเอียด

ในปีงบประมาณ 2568 กยท. ได้ดำเนินกิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ชุมชนโดยรอบกองจัดการโรงงาน จำนวน 4 แห่ง ดังนี้

- 1) กิจกรรมมอบอุปกรณ์สำหรับใช้จัดการประชุมให้กับชุมชน โดย กองจัดการโรงงาน 2 (กอร.2)
- 2) กิจกรรมพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน โดย กองจัดการโรงงาน 4 (กอร.4)
- 3) กิจกรรมพัฒนาชุมชนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคม โดย กองจัดการโรงงาน 5 (กอร.5)
- 4) กิจกรรมสนับสนุนเสริมพัฒนาการเล่นเด็กปฐมวัยและการจัดอุปกรณ์ดูแลผู้สูงอายุ โดย กองจัดการโรงงาน 6 (กอร.6)

(กอร.6)

สถานที่: กอร.2 กอร.4 กอร.5 และกอร.6

ระยะเวลาดำเนินการ: สิงหาคม - กันยายน 2568

พื้นที่เป้าหมาย: ชุมชนโดยรอบ กอร.2 กอร.4 กอร.5 และกอร.6

ระดับความพึงพอใจรวม: 94.20

รูปภาพกิจกรรม



Facebook

การยางแห่งประเทศไทย RAOT



RAOT

2.1 กิจกรรมมอบอุปกรณ์ สำหรับใช้จัดการประชุม โดย กองจัดการโรงงาน 2



รายละเอียด

กอร.2 ได้ดำเนินกิจกรรมมอบอุปกรณ์สำหรับใช้จัดการประชุมให้กับชุมชน เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดประชุมของชุมชนรวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงงานกับชุมชน กอร.2 จึงได้ดำเนินกิจกรรมมอบอุปกรณ์สำหรับใช้จัดการประชุมให้กับชุมชนหมู่ที่ 4 ตำบลกรุงหยัน อำเภอกู่ใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กอร.2 ดังนี้

- 1) เต็นท์ผ้าใบ 1 หลัง
- 2) โต๊ะพับอเนกประสงค์ 12 ตัว
- 3) เก้าอี้พลาสติกพนักพิง 130 ตัว
- 4) เครื่องเสียง 1 ชุด
- 5) ป้ายไวนิลใช้ในพิธีส่งมอบ 1 ป้าย

สถานที่: กองจัดการโรงงาน 2

วันที่ดำเนินการ: 23 กันยายน 2568

พื้นที่เป้าหมาย: ชุมชนหมู่ที่ 4 ตำบลกรุงหยัน อำเภอกู่ใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช

ระดับความพึงพอใจ: 93.12

รูปภาพกิจกรรม



Facebook

การยางแห่งประเทศไทย RAOT



RAOT

รูปภาพ กิจกรรม



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

มอบอุปกรณ์สำหรับใช้จัดการประชุม
โดย กองจัดการโรงงาน 2



2.2 กิจกรรมพัฒนาและ สร้างความสัมพันธ์กับชุมชน โดย กองจัดการโรงงาน 4



รายละเอียด

กจร.4 ได้ดำเนินกิจกรรมพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนาและอำนวยความสะดวกให้กับชุมชนโดยการพัฒนาทุกด้านให้สอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริงของประชาชนซึ่งรวมถึงกลุ่มสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่มีมาติดต่อราชการกับ กจร.4 โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- 1) ซ่อมแซมถนนทางเข้า กจร.4
- 2) ติดตั้งโคมไฟส่องสว่างแบบโซล่าเซลล์ตามถนนทางเข้า กจร.4

สถานที่ : กองจัดการโรงงาน 4

วันที่ดำเนินการ : 19 สิงหาคม - 10 กันยายน 2568

พื้นที่เป้าหมาย : ทางเข้า กจร.4 ระหว่างบ้านข้าสะโหมง หมู่ที่ 7 เชื่อมต่อบ้านข้าเขียน หมู่ที่ 5 ตำบลไพร อำเภอบุณฑล จังหวัดศรีสะเกษ

ระดับความพึงพอใจรวม : 93.81

รูปภาพกิจกรรม



Facebook

การยางแห่งประเทศไทย RAOT



RAOT

รูปภาพ กิจกรรม

พัฒนาและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน
โดย กองจัดการโรงงาน 4



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



รูปภาพ กิจกรรม

พัฒนาชุมชนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคม
โดย กองจัดการโรงงาน 5



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



2.3 กิจกรรมพัฒนาชุมชน สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ต่อสังคม โดย กองจัดการโรงงาน 5



รายละเอียด

กอง.5 เล็งเห็นถึงความสำคัญในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์แปรรูปยางพาราและบทบาทความรับผิดชอบในการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำเนินการตามภารกิจขององค์กรรวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกจึงได้จัดกิจกรรมพัฒนาชุมชนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคม โดยได้สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ ดังนี้

- 1) ทรายยางราจ จำนวน 250 ชุด
- 2) ที่นอนยางพารา จำนวน 14 ชุด
- 3) อุปกรณ์กีฬา จำนวน 10 ชุด

สถานที่ : กองจัดการโรงงาน 5

วันที่ดำเนินการ : 20 สิงหาคม 2568

พื้นที่เป้าหมาย : ตำบลผาสุก อำเภอวังสามหมอ จังหวัดอุดรธานี ครอบคลุมพื้นที่ 18 หมู่บ้าน
1 เทศบาลตำบลผาสุก และโรงเรียนโดยรอบ กอง.5 จำนวน 10 โรงเรียน

ระดับความพึงพอใจ : 94.87

รูปภาพกิจกรรม



Facebook

การยางแห่งประเทศไทย RAOT



RAOT

2.4 กิจกรรมสนับสนุนเสริม พัฒนาการเล่นเด็กปฐมวัย และการจัดอุปกรณ์ดูแลผู้สูงอายุ โดย กองจัดการโรงงาน 6



รายละเอียด

เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนในพื้นที่ กจร. 6 จึงได้ดำเนินกิจกรรมสนับสนุนเสริมพัฒนาการเล่นเด็กปฐมวัย และการจัดอุปกรณ์ดูแลผู้สูงอายุโดยมีการสนับสนุน ดังนี้

- 1) มอบของเล่นและอุปกรณ์เสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย ให้กับศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย อบต.พนอม จำนวน 1 ชุด
- 2) มอบถังออกซิเจน/อุปกรณ์ดูแลผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียง จำนวน 4 ชุด

สถานที่: กองจัดการโรงงาน 6

วันที่ดำเนินการ: 7 สิงหาคม 2568

พื้นที่เป้าหมาย: ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย องค์การบริหารส่วนตำบลพนอม อำเภอท่าอุเทน จังหวัดนครพนม

ระดับความพึงพอใจรวม: 95.00

รูปภาพกิจกรรม



Facebook

การยางแห่งประเทศไทย RAOT



RAOT

รูปภาพ กิจกรรม



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมสนับสนุนเสริมพัฒนาการเล่น
เด็กปฐมวัย และการจัดอุปกรณ์ดูแลผู้สูงอายุ
โดย กองจัดการโรงงาน 6



3. กิจกรรมการจัดสรรหุ้นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพ ขึ้นพื้นฐานจากยางธรรมชาติ

ระยะเวลาดำเนินการ กรกฎาคม 2568 จำนวน 1 ครั้ง



ยกย. ได้ให้ความสำคัญกับทักษะการช่วยชีวิตขึ้นพื้นฐานให้กับบุคคลในสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดจากการหยุดเต้นของหัวใจหรือการหายใจล้มเหลว โดยมีการใช้หุ่นจำลองในการฝึกทำ (Cardiopulmonary Resuscitation : CPR) ที่ถูกต้อง ดังนั้น ยกย. จึงได้จัดกิจกรรมหุ้นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพฯ โดยในปีงบประมาณ 2568 ได้รับคะแนนความพึงพอใจร้อยละ 95.80 ซึ่งได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพฯ ทั้งสิ้นจำนวน 150 ตัว 108 แห่ง มีรายละเอียดดังนี้

หน่วยงานโรงพยาบาล และสถานพยาบาล



80 ตัว

51 แห่ง

หน่วยงานมูลนิธิ และกุ๊กกั



11 ตัว

9 แห่ง

หน่วยงานทางการศึกษา



28 ตัว

28 แห่ง

หน่วยงานภาครัฐอื่นๆ



31 ตัว

20 แห่ง

สัดส่วนการจัดสรรหุ้นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพฯ ประจำปี 2568

53.33%

7.33%

18.67%

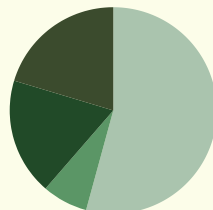
20.67%

โรงพยาบาล
และสถานพยาบาล

มูลนิธิ
และกุ๊กกั

การศึกษา

ภาครัฐ
อื่นๆ



รูปภาพกิจกรรม

การจัดสรรหุ่นฝึกการช่วยฟื้นคืนชีพ
ขึ้นพื้นฐานจากยางธรรมชาติ



4. กิจกรรมสนับสนุน สาธารณประโยชน์อื่น ๆ

ระยะเวลาดำเนินการ กันยายน 2568
จำนวน 1 แห่ง



รายละเอียด

การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนล่าง ได้จัดกิจกรรมมอบพันธุ์ยางพาราและหมอนยางพาราให้กับโรงเรียนในพื้นที่อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา เพื่อเป็นการส่งเสริมการใช้ยางพาราภายในประเทศในระดับชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้งเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของนักเรียน โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1) มอบพันธุ์ยางพารา และหมอนยางพาราให้กับนักเรียนโรงเรียนบ้านบางตาน ต.พะวง อ.เมืองสงขลา จ.สงขลา

2) มอบพันธุ์ยางพารา และหมอนยางพาราให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ่อยางประชารัฐ ต.บ่อยาง อ.เมืองสงขลา จ.สงขลา

สถานที่ : การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนล่าง

วันที่ดำเนินการ : 22 กันยายน 2568

พื้นที่เป้าหมาย : โรงเรียนบ้านบางตาน ต.พะวง อ.เมืองสงขลา จ.สงขลา และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ่อยางประชารัฐ ต.บ่อยาง อ.เมืองสงขลา จ.สงขลา

ระดับความพึงพอใจ : 95.05

รูปภาพกิจกรรม



ปัจจัยที่เป็นสาเหตุต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

วิเคราะห์งบการเงินประจำปี 2568 ของการยางแห่งประเทศไทย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

ผลการดำเนินงานประจำปี 2568 การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) มีผลขาดทุนสุทธิทั้งสิ้น 910.48 ล้านบาท โดยมีรายได้รวม 11,703.45 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 12,613.93 ล้านบาท ประกอบด้วยผลการดำเนินงานของ กยท. (ธุรกิจ) และกองทุนพัฒนายางพารา ดังนี้

1. กยท. (ธุรกิจ) สามารถวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและอัตราส่วนทางการเงินได้ ดังนี้

➤ ผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 กยท. (ธุรกิจ) มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 87.40 ล้านบาท โดยมีรายได้ จำนวน 2,499.63 ล้านบาท และค่าใช้จ่าย จำนวน 2,412.23 ล้านบาท โดยรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 956.57 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการขายยางก้อนถ้วยและยางแท่งมากขึ้น รวมถึงมีการขายน้ำยางข้นไปต่างประเทศมากขึ้น และค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 927.06 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนขาย ซึ่งสัมพันธ์กับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

➤ ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีจำนวน 4,849.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 88.33 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นรายการหลัก คือ สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจำนวน 471.00 ล้านบาท และสินทรัพย์ที่ลดลงรายการหลัก คือ เงินฝากธนาคาร ลดลงจำนวน 392.29 ล้านบาท โดยสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นยางก้อนถ้วยและยางแท่งที่ กยท. จะขายต่อเมื่อมีราคาที่เหมาะสม ส่งผลให้อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือช้าลงกว่าปี 2567 หนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีจำนวน 328.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 19.55 ล้านบาท โดยหนี้สินหลักเป็นเจ้าหนี้การค้า ส่วนของทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีจำนวน 4,520.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 68.78 ล้านบาท เนื่องจากมีผลกำไรจากการดำเนินงาน

➤ อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	อัตราส่วน	
	2568	2567
1. เงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	16.91	24.15
2. หนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (Debt To Assets Ratio) (เท่า)	0.07	0.06
3. อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover) (เท่า)	4.81	7.16
4. ระยะเวลาในการจำหน่ายสินค้า (วัน)	76	51
5. กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity) (%)	0.02	0.01
6. กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on asset) (%)	0.02	0.01

ตามตารางวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ในปี 2568 กยท. มีสภาพคล่องลดลงกว่าปี 2567 เนื่องจาก ในปี 2568 มีอัตราการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน (เจ้าหนี้การค้า) ซึ่งเกิดจากการประกอบธุรกิจมากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน แต่ทั้งนี้ หนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมยังคงมีอัตราใกล้เคียงกัน สำหรับอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2568 กยท. มีอัตราการการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือต่ำกว่าปี 2567 โดยมีระยะเวลาในการจำหน่ายสินค้ามากขึ้นกว่าปี 2567 ทั้งนี้เกิดจากสภาวะเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงของราคาภายในประเทศ ซึ่ง กยท. จะขายยางเมื่อมีราคาที่เหมาะสม

2. กองทุนพัฒนายางพารา สามารถวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและอัตราส่วนทางการเงินได้ ดังนี้

➤ ผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 กองทุนพัฒนายางพารา มีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 997.88 ล้านบาท โดยมีรายได้ จำนวน 9,502.21 ล้านบาท ค่าใช้จ่าย จำนวน 10,500.09 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสุทธิปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 432.48 ล้านบาท ทั้งนี้รายได้หลักของกองทุนพัฒนายางพารา คือ รายได้ค่าธรรมเนียมการส่งยางออก มีจำนวน 8,278.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 561.23 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุจากสถานการณ์โรคใบร่วงเริ่มคลี่คลาย ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตยางในประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จึงทำให้มีรายได้ค่าธรรมเนียมการส่งยางออกมากขึ้น แม้ว่ารายได้ของกองทุนพัฒนายางพาราจะเพิ่มขึ้นแต่ก็ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย โดยค่าใช้จ่ายหลักของกองทุนพัฒนายางพาราเป็นค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนปลูกแทน ซึ่งมีจำนวน 6,407.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 701.99 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2568 มีโครงการโค่นต้นยางและปลูกแทนโดยใช้ทุนของเกษตรกรก่อนได้รับการอนุมัติจาก กยท. โดยกองทุนพัฒนายางพาราได้จ่ายเงินให้โครงการดังกล่าว จำนวน 1,613.92 ล้านบาท ส่วนโครงการส่งเสริม สนับสนุนให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทนปกติ มีจำนวนลดลงกว่าปี 2567 จำนวน 911.93 ล้านบาท ส่งผลให้โดยรวมปี 2568 มีค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนปลูกแทน เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 701.99 ล้านบาท

➤ ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีจำนวน 27,115.07 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 1,162.74 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ลดลงรายการหลัก คือ เงินฝากธนาคาร ลดลงจำนวน 2,029.93 ล้านบาท และสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นรายการหลัก คือ เงินให้กู้ยืมแก่เกษตรกร เพิ่มขึ้นจำนวน 827.78 ล้านบาท หนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีจำนวน 1,157.99 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 51.65 ล้านบาท โดยหนี้สินหลักเป็นหนี้สินจากประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ส่วนของทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีจำนวน 25,957.08 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 1,111.10 ล้านบาท เนื่องจากมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน

สำหรับเงินให้กู้ยืมแก่เกษตรกรคงเหลือในปี 2568 จำนวน 1,558.57 ล้านบาท (2,884 ราย) เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 827.78 ล้านบาท แสดงอายุหนี้ได้ ดังนี้

จัดอายุลูกหนี้	เงินต้นคงเหลือ (A)	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต (B)	เงินให้กู้ยืมสุทธิ (C) = (A-B)	จำนวนราย
ลูกหนี้ชั้นปกติ และค้างชำระไม่เกิน 30 วัน	672.38	62.26	610.12	1,374
ค้างชำระ 31-60 วัน	1.74	0.42	1.32	46
ค้างชำระ 61-90 วัน	0.77	0.17	0.60	31
ค้างชำระ 91-180 วัน	5.79	2.40	3.39	109
ค้างชำระ 181-365 วัน	19.83	8.52	11.31	146
ค้างชำระเกิน 365 วัน	100.35	52.84	47.51	1,062
รวม	800.86	126.61	674.25	2,768
เงินให้กู้ยืม-โครงการชะลอจ่าย	884.32	-	884.32	116
รวมทั้งหมด	1,685.18	126.61	1,558.57	2,884

➤ อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	อัตราส่วน	
	2568	2567
1. เงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	71.61	49.77
2. หนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (Debt To Assets Ratio) (เท่า)	0.04	0.04
3. อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover) (เท่า)	1.27	4.11
4. ระยะเวลาในการจำหน่ายสินค้า (วัน)	288	89

ตามตารางวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ในปี 2568 กองทุนพัฒนายางพารา มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นกว่าปี 2567 เนื่องจากในปี 2568 มีอัตราการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนสูงขึ้นมากกว่าอัตราการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงรายการหลักเป็นการจ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลคินคลัง ส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงรายการหลัก คือ เงินฝากธนาคาร แต่ทั้งนี้ หนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมยังคงมีอัตราเท่าเดิม สำหรับอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ ในปี 2568 กองทุนพัฒนายางพารามีอัตราการการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือต่ำกว่าปี 2567 โดยมีระยะเวลาในการจำหน่ายสินค้ามากขึ้นกว่าปี 2567 ทั้งนี้เกิดจากสภาวะเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของราคายางในประเทศ ซึ่ง กยท. จะขายยางเมื่อมีราคาที่เหมาะสม

โครงการตามนโยบายของรัฐบาล

➤ ผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 โครงการตามนโยบายของรัฐบาล มีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 255.77 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุนจากการตีราคาสินค้า จำนวน 255.33 ล้านบาท โดยสินค้าคงเหลือมีจำนวน 1,128.85 ล้านบาท และไม่มีภาระบาสต่อค่างของโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง และโครงการสร้างมูลค่าเพิ่มกันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง



ฝ่ายการคลัง/กยบ.
9906/55
วันที่ - ๓ เม.ย. ๒๕๖๕
เวลา - ๐๕.๐๖



การยางแห่งประเทศไทย
2940
วันที่ - ๑ เม.ย. ๒๕๖๕
เวลา - ๑๕.๑๗ น.

ที่ ศผ ๐๐๓๐/๒๒๘๔

ฝ่ายการคลัง/กยบ.
68 ต่อ 15
วันที่ - ๕ เม.ย. ๒๕๖๕
เวลา - ๑๕.๕๐ น.

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ถนนพระรามที่ ๖ กทม. ๑๐๕๐๐

๒๖ มีนาคม ๒๕๖๕

ผวก.กยบ.
2430
วันที่ - ๒ เม.ย. ๒๕๖๕
เวลา - 14:21 (ป.)

เรื่อง การตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ของการยางแห่งประเทศไทย

เรียน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

อ้างถึง หนังสือการยางแห่งประเทศไทย ที่ กษ ๒๕๐๓.๐๔/๐๓๘๕ ลงวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ของการยางแห่งประเทศไทย จำนวน ๓ ชุด

ตามหนังสือที่อ้างถึง การยางแห่งประเทศไทย ได้ส่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้ตรวจสอบ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕๑ ประกอบมาตรา ๕๔ (๔) แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๖๑ ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน โดยสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ ๑๐ ได้ตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ของการยางแห่งประเทศไทย เสร็จแล้ว จึงขอแจ้งผลการตรวจสอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

๑) ☐ ผอ.ส.ท. ☒ สอ.ส.ท. ☐ ผอ.ส.ท. ☐ ผอ.ส.ท.
☐ ผอ.ส.ท. ☐ ผอ.ส.ท. ☐ ก.ส. ☐
☐ เพื่อทราบ ☒ เพื่อดำเนินการ.....

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวรสสุคนธ์ เชื้อเมืองพาน)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ ๑๐ ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

รองผู้ว่าการด้านบริหาร รักษาการแทน

ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

๒๖ มี.ค. ๒๕๖1 ๑๓:๕๗:๓๓ (Trusted TSA) Personal and Central PKI

Signature Code : 1UHET-xuzj0-06RYJ-w7RKg

สำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ ๑๐

โทร. ๐๒ ๒๗๓ ๘๐๐๐ ต่อ ๒๔๑๐

โทรสาร ๐๒ ๒๑๘ ๕๓๙๐

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ fao10@oag.go.th

๑) ☐ ผวก.กยบ.

☐ เพื่อโปรดทราบ

☒ เพื่อโปรดพิจารณา เน้น ดิมกรมือง ผักด.

เพื่อ ☐ ผอ.ส.ท. ☐ ผอ.ส.ท. ☐ ผอ.ส.ท.
☒ ผอ.ส.ท. ☐ ผอ.ส.ท. ☐ ผอ.ส.ท.
เพื่อ ☒
ในสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึง ทด.ปอ.จิรวิทย์

เพื่อต้นฉบับในส่วนที่

ที่ ๕๐

(นายอนันต์ เพชรบุรณ)

ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ

๐๒ เม.ย. ๒๕๖๕

(นางสาวสันทิตา โพธิบุตร)

ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง

2 เม.ย. ๖๕



RAOT
Rural Agency of Thailand

1 เม.ย. ๖๕

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

การยางแห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการยางแห่งประเทศไทย (กิจการ) และงบการเงินของโครงการตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการยางแห่งประเทศไทยและของโครงการตามนโยบายรัฐบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการและโครงการตามนโยบายรัฐบาลตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าข้อมูลมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

[Signature]

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสาวสสคุณ ชัยเมืองพาน)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 10



(นางสาวศิรินา อัมพรพงศ์)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 19 มีนาคม 2569

การยางแห่งประเทศไทย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	12,102,466,534.69	11,357,644,605.19
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	15,486,896,288.29	18,652,468,970.88
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	222,592,167.33	296,398,752.06
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8	889,512,728.07	213,880,229.65
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	13	360,612,694.36	289,489,374.85
สินค้าคงเหลือ	9	2,187,363,683.05	2,011,417,248.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,768,776.32	7,422,297.57
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		31,259,212,872.11	32,828,721,478.79
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	10	6,079,368.79	5,259,551.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	11	11,023,084.47	2,446,892.47
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	12	308,450,473.82	227,421,653.63
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	300,000.00	300,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15	1,530,518,966.34	1,540,773,242.65
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	11,290,154.24	14,529,104.96
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	186,541,004.34	187,656,905.53
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	15,712,900.15	15,667,900.15
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,069,915,952.15	1,994,055,250.39
รวมสินทรัพย์		33,329,128,824.26	34,822,776,729.18

AM

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

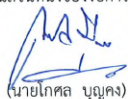
การยางแห่งประเทศไทย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

.....

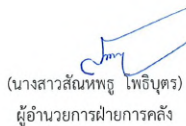
หน่วย : บาท

หมายเหตุ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
หนี้สินและส่วนของทุน		
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19 284,608,642.74	353,237,260.33
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับภายในหนึ่งปี	23.1 28,330,698.59	235,756,814.96
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,381,696.61	9,287,036.83
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	104,061,333.14	78,882,482.73
รวมหนี้สินหมุนเวียน	423,382,371.08	677,163,594.85
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	20 238,597,400.33	239,423,620.33
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	21 831,009,383.85	831,011,383.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,317,487.85	3,597,011.23
รายได้แผ่นดินค้างนำส่ง	22 12,100,000.00	85,300,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับระยะยาว	23.2 59,266,921.83	62,298,081.22
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24 823,119,777.27	688,073,814.92
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25 16,859,183.82	17,346,977.10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,985,270,154.95	1,927,050,888.65
รวมหนี้สิน	2,408,652,526.03	2,604,214,483.50
ส่วนของทุน		
ทุนประเดิม	26 33,653,765,021.38	33,653,765,021.38
กองทุนสะสม	27 (2,677,716,766.27)	(1,379,630,818.82)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	28 (55,571,956.88)	(55,571,956.88)
รวมส่วนของทุน	30,920,476,298.23	32,218,562,245.68
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	33,329,128,824.26	34,822,776,729.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



รองผู้อำนวยการบริหาร รักษาการแทน
ผู้อำนวยการยางแห่งประเทศไทย



(นางสาวสันตพร โพธิบุตร)
ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง

การยางแห่งประเทศไทย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

.....

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
รายได้			
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	29	8,278,287,495.90	7,717,059,698.00
รายได้จากการขาย	30	2,435,784,478.41	2,465,625,000.42
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า	31	(410,154,642.78)	458,507,012.92
รายได้จากการให้บริการ		22,352,575.00	5,813,417.60
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		281,645,889.13	180,884,460.10
รายได้อื่น	32	841,972,216.40	898,348,269.85
รวมรายได้		11,449,888,012.06	11,726,237,858.89
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน		6,407,714,686.24	5,705,724,961.40
ต้นทุนขาย		2,378,321,172.28	2,607,019,977.28
ต้นทุนการให้บริการ		56,746,504.52	33,730,580.59
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,773,205,342.46	3,476,880,615.57
รวมค่าใช้จ่าย	33	12,615,987,705.50	11,823,356,134.84
ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงิน		(1,166,099,693.44)	(97,118,275.95)
ต้นทุนทางการเงิน		(150,276.01)	(303,436.42)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		(1,166,249,969.45)	(97,421,712.37)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :		-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(119,735,978.00)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(1,285,985,947.45)	(97,421,712.37)

Handwritten signature

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การยางแห่งประเทศไทย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

.....

หน่วย : บาท

ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	33,653,765,021.38
กองทุนสะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	(1,131,409,106.45)
นำส่งรายได้แผ่นดิน	(65,500,000.00)
รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง	(85,300,000.00)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(97,421,712.37)
รวมกองทุนสะสม	(1,379,630,818.82)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	(55,571,956.88)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมสำหรับงวด	-
รวมองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	(55,571,956.88)
ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	32,218,562,245.68
ทุนประเดิม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	33,653,765,021.38
กองทุนสะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	(1,379,630,818.82)
รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง	(12,100,000.00)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,285,985,947.45)
รวมกองทุนสะสม	(2,677,716,766.27)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	(55,571,956.88)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมสำหรับงวด	-
รวมองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	(55,571,956.88)
ส่วนของทุนคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	30,920,476,298.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

การยางแห่งประเทศไทย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

.....

	หน่วย : บาท	
	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(1,166,249,969.45)	(97,421,712.37)
ปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	133,550,776.31	137,798,706.21
ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	9.00	238,864.68
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	48,090.00	183,496.00
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	12,717,471.90	27,486,724.44
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	41,556.26
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	64,137,713.78	49,108,238.12
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(23,910,220.81)	(32,771,476.81)
ขาดทุน (กำไร) จากการตีราคาสินค้า	410,154,642.78	(458,507,012.92)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,193,638.37)	(43,778,351.63)
ปรับมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับ	15,005,183.95	(5,060,562.76)
รับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้	(281,662,504.13)	(180,884,460.10)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	49,398,837.54	67,144,313.87
ปรับปรุงผลต่างจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	11,054,864.50	1,965,879.04
ดอกเบี้ยรับ	(603,202,111.82)	(708,320,900.37)
ปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,013,300.00	-
ปรับปรุงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(912.59)	-
กำไรจากการปรับเปลี่ยนสัญญาเช่า	(803.79)	(9,502.67)
ต้นทุนทางการเงิน	150,276.01	303,436.42
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	(1,381,988,995.19)	(1,242,482,764.59)
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	48,907,356.91	(155,032,703.89)
สินค้าคงเหลือ	(586,101,077.24)	(195,219,602.59)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,346,478.75)	5,946,290.36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,576,192.00)	303,310.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(45,000.00)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(69,952,742.59)	(194,101,135.31)
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	187,912,558.18	103,633,917.74
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25,178,850.41	12,635,181.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การยางแห่งประเทศไทย
งบกระแสเงินสด
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	หน่วย : บาท	
	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (ต่อ)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(826,220.00)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(45,143,717.69)	(39,157,181.04)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(487,793.28)	(161,460,663.19)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,833,469,451.24)	(1,864,935,351.48)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(427,317.41)	(274,572,682.59)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,166,000,000.00	1,551,903,014.90
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	(819,817.79)	23,687,536.22
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้น	(2,813,300,710.11)	(1,367,851,131.74)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะสั้น	2,137,331,868.89	1,261,309,795.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาว	(407,022,397.44)	(219,777,486.56)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาว	244,395,054.96	237,002,915.25
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(128,395,916.31)	(151,598,832.56)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	29,272,363.12	58,859,850.78
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(63,020,900.00)	(58,021,397.20)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	628,101,339.64	705,033,107.33
เงินสดจ่ายคืนคลัง	(116,707,329.81)	(5,726,161.64)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	2,675,406,237.74	1,760,248,527.19
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	(2,000.00)	(2,000.00)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,812,857.00)	(28,831,007.26)
นำส่งรายได้แผ่นดิน	(85,300,000.00)	(65,500,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(97,114,857.00)	(94,333,007.26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	744,821,929.50	(199,019,831.55)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	11,357,644,605.19	11,556,664,436.74
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	12,102,466,534.69	11,357,644,605.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การยางแห่งประเทศไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หมายเหตุ	เรื่อง
1	ข้อมูลทั่วไป
2	นโยบายการบัญชี
3	ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ
4	การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้
11	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น
12	เงินให้กู้ยืมระยะยาว
13	เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี
14	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
15	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
16	สินทรัพย์สิทธิการใช้
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
18	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
19	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
20	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น
21	เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น
22	รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง
23	เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้
24	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
25	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น



หมายเหตุ	เรื่อง
26	ทุนประเดิม
27	กองทุนสะสม
28	องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม
29	รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก
30	รายได้จากการขาย
31	กำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินค้า
32	รายได้อื่น
33	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
34	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
35	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
36	เครื่องมือทางการเงิน
37	งบฐานะการเงินจำแนกตามการดำเนินงาน
38	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำแนกตามการดำเนินงาน
39	การจัดประเภทใหม่
40	การอนุมัติงบการเงิน 

การยางแห่งประเทศไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

.....

1. ข้อมูลทั่วไป

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 โดยกำหนดให้มีการรวมหน่วยงานที่มีภารกิจเกี่ยวกับยางพาราของประเทศไทย 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร (สวย.) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ทุนประเดิม ณ วันจัดตั้งการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26)

วัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

- ก) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
- ข) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศ เกี่ยวกับยางพารา
- ค) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- ง) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
- จ) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

สำนักงานใหญ่ของ กยท. ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย

กรุงเทพมหานคร 10700

โครงการตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบด้วย

1) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5

โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา วงเงิน 4,000 ล้านบาท เป็นโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่จะแทรกแซงตลาดยางพารา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้ขายยางได้ในราคาคุ้มกับต้นทุนและมีรายได้เพียงพอต่อการยังชีพ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ องค์การสวนยาง (เดิม) สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตรและ

Handwritten signature

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ดำเนินการร่วมกับสถาบันเกษตรกร ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 และวันที่ 5 มกราคม 2542 ให้องค์การสวนยาง (เดิม) กู้เงินในวงเงิน 4,000 ล้านบาท เพื่อให้งานสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สหกรณ์ที่เป็นนิติบุคคลเป็นผู้ซื้อยางจากเกษตรกรและสหกรณ์การเกษตรโดยให้กระทรวงการคลังเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว และให้หักค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่ายางที่ซื้อ หากการดำเนินงานมีผลขาดทุนให้รัฐบาลตั้งงบประมาณชดเชยผลขาดทุนดังกล่าว โดยยางที่รับซื้อในโครงการแทรกแซงตลาดยางพาราทั้งหมดให้จำหน่ายโดยตรงไปยังต่างประเทศ ซึ่งอาจใช้วิธีการขายในลักษณะรัฐบาลต่อรัฐบาลได้ และให้มีคณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซง ซึ่งประกอบด้วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

นอกจากนี้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดกฎเกณฑ์ กลไก และวิธีการบริหารการแทรกแซงตลาดยางพารา โดยระบุคุณสมบัติของเกษตรกรผู้ขายยางไว้ว่าต้องเป็นเกษตรกรรายย่อยที่มีพื้นที่สวนยางกริดรวมไม่เกิน 50 ไร่ และมีปริมาณยางที่สามารถขายได้ร้อยละ 2 กิโลกรัมต่อวัน กรณีมีสวนยางเกินกว่า 50 ไร่ให้ขายยางได้เท่ากับปริมาณยางของพื้นที่ 50 ไร่ ส่วนกรณีมีสวนยางไม่ถึง 50 ไร่ให้คำนวณน้ำหนักยางตามพื้นที่สวนยางที่เป็นจริงโดยให้กรมส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้จดทะเบียนเกษตรกรผู้ประสงค์ขายยาง และให้มีคณะกรรมการคัดคุณภาพยางแผ่นดิบ ซึ่งประกอบด้วย เจ้าหน้าที่จากสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) เจ้าหน้าที่จากกรมส่งเสริมการเกษตรและผู้แทนเกษตรกร โดยคัดเลือกจากสมาชิกสถาบันเกษตรกรที่อยู่ใกล้จุดแทรกแซงนั้น

คุณภาพของยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบ จะต้องเป็นยางแผ่นดิบคุณภาพ 1 2 3 และ 4 ซึ่งมีคุณภาพตามมาตรฐานที่สถาบันวิจัยยางกำหนดไว้ โดยให้มีความชื้นไม่เกิน 6%

- ยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคล ให้แทรกแซงเฉพาะยางแผ่นดิบของสมาชิกและต้องรมควัน ณ โรงรมควันของสถาบันเกษตรกรเอง โดยมีอัตราค่าจ้างรมควันในอัตรา กิโลกรัมละ 2.00 บาท

การรมควันและการจ้างรมควัน

กรมวิชาการเกษตรได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

ยางแผ่นดิบ	ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ได้ (ร้อยละ)			
คุณภาพ	ชั้น 1	ชั้น 2	ชั้น 3	ชั้น 4
1	10	30	55	5
2	-	25	60	15
3	-	5	70	25
4	-	-	40	60

การจ้างเอกชนรวมกันจะมีอัตราค่าจ้างกิโลกรัมละ 1.55 บาท และให้ปรับลดค่าจ้างหากยางที่รวมกันไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรวมกันที่กำหนดไว้ โดยน้ำหนักยางที่สูญเสียในระหว่างกระบวนการรวมกันให้มีได้ไม่เกินร้อยละ 4 ของน้ำหนักยางที่ซื้อ นอกจากนี้ได้ให้การมิวชาการเกษตรเป็นผู้รับผิดชอบในการเก็บสต็อกยางและตรวจคุณภาพยางแผ่นรวมกันที่ได้จากการแทรกแซง

ระยะเวลาในการดำเนินการแทรกแซงตลาดยางพาราเริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2542 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2542

2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6

เป็นโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่แทรกแซงตลาดยางพารา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในการแก้ไขปัญหาราคายางตกต่ำและเร่งหามาตรการที่จะสนับสนุนและรักษาเสถียรภาพราคายางของเกษตรกร การดำเนินการในโครงการดังกล่าวมีมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2542 ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เงินที่เหลือจากเงินกู้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) วงดแรกในวงเงิน 4,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้เคยมีมติเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 ให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) นำเงินดังกล่าวไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินการและค่าใช้จ่ายบริหารที่ยังค้างชำระจากการแทรกแซงตลาดยางพารา ระหว่างวันที่ 11 มกราคม - 31 มีนาคม 2542 และนำไปใช้แทรกแซงตลาดยางต่อไป โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าวและให้หักค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่ายางที่ซื้อ หากขาดทุนให้รัฐบาลตั้งงบประมาณชดเชยให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบการแสวงหาตลาดในต่างประเทศและเป็นผู้ขายยางของโครงการแทรกแซงทั้งที่เก็บไว้ในสต็อกและยางที่จะซื้อต่อไปในอนาคต โดยระบายออกไปต่างประเทศ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์กำหนดกฎเกณฑ์กลไกโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6 เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานต่อไป

2. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2542 อนุมัติให้กระทรวงการคลังเป็นผู้ดำเนินการหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินของรัฐเพิ่มเติมวงที่ 2 อีก 4,000 ล้านบาท ให้การยางแห่งประเทศไทยเพื่อใช้แทรกแซงตลาดยางพาราลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 โดยใช้เงินใหม่ และให้นำรายได้จากการขายยางโครงการของวงเงิน 2,000 ล้านบาท (ระยะที่ 4) และ 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 5) ใช้หมุนเวียนซื้อขายในโครงการแทรกแซงระยะที่ 6 ได้

3. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2542 และ 27 มิถุนายน 2543 ให้ขยายเวลาแทรกแซงไปจนกว่าราคายางจะเข้าสู่ภาวะปกติ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เงินที่เหลือจากวงที่ 2 ในวงเงิน 4,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2542 และให้นำรายได้ขายยางโครงการแทรกแซงตลาดยางพาราวงเงิน 2,000 ล้านบาท (ระยะที่ 4) วงที่ 1 วงเงิน 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 5) วงที่ 2 วงเงิน 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 6) ไปใช้หมุนเวียนซื้อขายตามโครงการแทรกแซงระยะที่ 6 ที่ขยายเวลาได้

4. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2544 และ 11 ธันวาคม 2544 อนุมัติให้ใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออก 1,000 ล้านบาท และ 1,300 ล้านบาท ตามลำดับ และวันที่ 25 ธันวาคม 2544 อนุมัติให้กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมอีก 4,000 ล้านบาท เพื่อใช้ดำเนินการโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะสิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2545

การดำเนินงานโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6

การแทรกแซงซื้อขายเป็นไปตามราคาที่คุณคณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซงกำหนด

หน่วยงานที่ดำเนินการ

- องค์การสวนยางเป็นผู้กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจัดหาผู้รับผิดชอบในการขนส่งยางจากจุดแทรกแซงถึงโรงงานผลิตยางแผ่นรมควันอัดเบล ยางแผ่นรมควัน และขนส่งยางลูกขุนส่งมอบ ณ โกดังที่สถาบันวิจัยยางกำหนด รวมทั้งจำหน่ายยางร่วมกับกระทรวงพาณิชย์ตามกฎหมาย กกลและวิธีการบริหารการขยายตามที่คุณคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยางกำหนด

- สถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคลภายใต้การดูแลรับผิดชอบของกรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมส่งเสริมการเกษตรที่ได้รับคัดเลือกจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้เป็นจุดแทรกแซง และให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเป็นผู้สนับสนุนด้านสถานที่เครื่องมืออุปกรณ์ในการดำเนินงานและจัดส่งเจ้าหน้าที่ร่วมคัดคุณภาพยางให้จุดแทรกแซง โดยให้จุดแทรกแซงซื้อขายเปิดการบริหารเหมาจ่ายร้อยละ 1 ของมูลค่ายางที่ซื้อได้จริง

- สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร เป็นหน่วยงานหลักในการตรวจรับและตรวจสอบคุณภาพยางแผ่นรมควัน จัดระบบและเก็บยางแผ่นรมควัน จัดหาโกดังเก็บยางโดยใช้โกดังของสถาบันวิจัยยางและโกดังเช่าเหมาจากเอกชน

- กรมส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้ตรวจสอบเกษตรกรผู้มีสิทธิขายยางในโครงการและออกบัตรขายยาง
- คณะกรรมการคัดคุณภาพยาง ณ จุดแทรกแซงประกอบด้วยผู้แทนเกษตรกรหรือกรมส่งเสริมการเกษตรและผู้แทนสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

- องค์การสวนยางโอนเงินค่าซื้อขายให้เกษตรกรจังหวัด สหกรณ์จังหวัดและให้เกษตรกรจังหวัด สหกรณ์จังหวัดโอนต่อให้จุดแทรกแซง

- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำระบบบัญชีและตรวจสอบบัญชีโครงการแทรกแซงและให้องค์การสวนยางเป็นผู้ว่าจ้างจัดทำบัญชีตามที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด

- คณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซง ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร ผู้อำนวยการองค์การสวนยาง ผู้แทนกระทรวงการคลัง กำหนดราคาแทรกแซงทุก 2 สัปดาห์



คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบคุณภาพ 1-4 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตรกำหนดเฉพาะยางแผ่นดิบคุณภาพ 4 เพิ่มความชื้นจาก 4% เป็น 6%

- ยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคล เป็นยางแผ่นรมควันคละชั้น 1-3 (ไม่อัดก้อน) และยางแผ่นรมควันต้งตัด (คัตตัง) สังกปรก ฟองอากาศและเนื้อยางที่รมควันไม่สุกออกเรียบร้อยแล้ว

- ยางแผ่นผึ่งแห้งของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคลเป็นยางแผ่นผึ่งแห้งคุณภาพคละ 1-2 (อัดก้อนและห่อพลาสติกเรียบร้อยแล้ว)

- ยางแผ่นดิบและยางแผ่นผึ่งแห้ง เป็นไปตามมาตรฐานที่สถาบันวิจัยยางกำหนด

- ยางแผ่นรมควันเป็นไปตามมาตรฐานสากลการรมควันและการจ้างรมควัน

กรมวิชาการเกษตรได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

คุณภาพ	ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ได้ (ร้อยละ)		
	ชั้น 1-3 ไม่ต่ำกว่า	ชั้น 4-5 ไม่ต่ำกว่า	ยางคัตตังไม่เกินกว่า
1	85	13	2
2	80	18	2
3	70	27	3
4	40	56	4

การจ้างเอกชนรมควันจะมีอัตราค่าจ้างกิโลกรัมละ 1.55 บาท และให้ปรับลดค่าจ้างหากยางที่รมควันไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรมควันที่กำหนดไว้ โดยน้ำหนักยางที่สูงสูญเสียในระหว่างกระบวนการรมควันให้มีได้ไม่เกินร้อยละ 4 ของน้ำหนักยางที่ซื้อ นอกจากนี้ได้ให้กรมวิชาการเกษตรเป็นผู้รับผิดชอบในการเก็บสต็อกยางและตรวจคุณภาพยางแผ่นรมควันที่ได้จากการแทรกแซง

ระยะเวลาดำเนินการโครงการฯ เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545

3) โครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่า

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2552 ตามหนังสือด่วนมาก ที่ นร 0506/15330 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2552 อนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จำนวน 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 0% จากวงเงิน 8,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ดำเนินงานโครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่าแก้ไขปัญหาราคายางพาราตกต่ำตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีไว้แล้ว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมทั้งดอกผลที่เกิดขึ้นในการดำเนินงาน เพื่อรักษาสถียรภาพราคายาง โดยการซื้อขายจากสถาบันเกษตรกรที่ไม่สามารถแปรรูปหรืออัดก้อนหรือขายยางไปต่างประเทศ โดยให้ราคานำตลาดเป็นคราว ๆ เพื่อให้ราคายางสูงขึ้นตามเป้าหมายของคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ และมีเป้าหมายในการเก็บสต็อกประมาณ 120,000 ตัน และให้จำหน่ายไปต่างประเทศ

โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกัน สำหรับการบริหารในการดำเนินการให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ประสานงานในรายละเอียดกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง

เป็นโครงการตามนโยบายรัฐบาลที่จะแทรกแซงตลาดราคายางพารา มีวงเงิน 15,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรในการรวบรวมผลผลิตยางพารา และให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) รับซื้อผลผลิตยางพารา ได้แก่ น้ำยางสด ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควัน เศษยาง ยางก้อนถ้วย รวมทั้งผลผลิตยางที่ผ่านการแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าจากสถาบันเกษตรกร

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/2024 ลงวันที่ 27 มกราคม 2555 อนุมัติการดำเนินการโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง และแนวทางการแก้ไขปัญหาหระยะสั้น สำหรับยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่ยังไม่สามารถขายได้ และอนุมัติช่วยเหลือโครงการรับจำนำข้าว จำนวน 15,000 ล้านบาท เพื่อดำเนินการตามโครงการฯ โดยจัดสรรให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ใช้ในการรับซื้อยางนำไปแปรรูปและรอขายในราคาที่เหมาะสม ในวงเงิน 10,000 ล้านบาท และให้สินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรในวงเงิน 5,000 ล้านบาท

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/87392 ลงวันที่ 26 มีนาคม 2555 อนุมัติตามความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงบประมาณ ให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร วงเงิน 10,000 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) เพื่อดำเนินงานตามโครงการฯ โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกัน และยกเว้นค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันเงินกู้ และอนุมัติให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจุเงินกู้ 10,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ปี 2555 – 2556

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/19516 ลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2555 อนุมัติในหลักการตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอให้สำนักงบประมาณตั้งงบประมาณ การชดเชยผลการขาดทุนกรณีดำเนินงานโครงการฯ ตามนโยบายรัฐบาลและประสบภาวะการผันผวนและให้คณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติรีบไปพิจารณากำหนดกลไกและมาตรการในการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับติดตามการดำเนินโครงการฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นภาระงบประมาณที่ต้องขอชดเชยผลการขาดทุนให้น้อยที่สุด

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/23244 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2555 เห็นชอบให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) จากวงเงิน 5,000 ล้านบาท ในส่วนของสถาบันเกษตรกรเพื่อดำเนินงานโครงการฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกัน และยกเว้นค่าธรรมเนียมค้ำประกันรวมทั้งให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจุเงินส่วนของสถาบันเกษตรกร จำนวน 2,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ปี 2555 – 2556

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/25212 ลงวันที่ 19 กันยายน 2555 อนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จากวงเงิน 30,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) เพื่อดำเนินการตามโครงการฯ ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้กระทรวงการคลังค้าประกันและยกเว้นค่าธรรมเนียมในการค้าประกัน รวมทั้งให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจวงเงิน 30,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะปี 2556 และให้สำนักงบประมาณตั้งงบประมาณชดเชยผลขาดทุนในการดำเนินงานโครงการฯ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2555 โดยครั้งนี้ขออนุมัติเบิกจ่าย 5,000 ล้านบาท และต่อไปทุกครึ่งจะขออนุมัติมติคณะรัฐมนตรี เบิกจ่ายงวดละ 5,000 ล้านบาท

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/5532 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 คณะรัฐมนตรีลงมติเห็นชอบในหลักการแนวทางบริหารจัดการยางพาราเพื่อแก้ปัญหาราคายาง ตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ โดยมีสาระสำคัญตามข้อ 4.1.1 (1) เห็นชอบให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ให้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ออกไปจากเดิมวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 โดยให้กระทรวงการคลังขยายระยะเวลาค้าประกันเงินกู้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรออกไปตามระยะเวลาการขยายชำระหนี้เงินกู้ให้ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พร้อมชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FED+1 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 และอนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) บริหารจัดการสต็อกยางของโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสต็อกยางของโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง โดยเบิกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากงบประมาณของโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0505/ว(ล) 20427 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงบประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ออกไปจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร 0505/35371 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงบประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ออกไปจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การดำเนินงานของโครงการฯ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานตามโครงการฯ โดยได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ ภายใต้คณะกรรมการบริหารโครงการฯ

หน่วยงานที่ดำเนินงาน

- การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) เป็นผู้กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการรับซื้อยางจากสถาบันเกษตรกรและเป็นการดำเนินการแปรรูปขนส่งเก็บสต็อก และจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เมื่อราคาเหมาะสมจนสิ้นสุดโครงการฯ

- กรมวิชาการเกษตร สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กรมส่งเสริมสหกรณ์ และองค์การสวนยางดูแลการผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน ยางแท่ง น้ำยางข้นของสถาบันเกษตรกรให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร

- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมวิชาการเกษตรและองค์การสวนยางตรวจสอบสต็อกยางอย่างสม่ำเสมอ

- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จัดทำคำแนะนำและวิธีการปฏิบัติทางการบัญชีตามรูปแบบของโครงการฯ ตลอดจนให้คำแนะนำในการทำบัญชีเพื่อการรับซื้อและจำหน่ายของโครงการฯ ทั้งในระยะที่ซื้อยางแผ่นดิบและการแปรรูปได้เมื่อจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน ยางแท่ง น้ำยางข้นได้แล้ว

- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กรมวิชาการเกษตร และองค์การสวนยางให้คำแนะนำเกี่ยวกับการขาย

- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ติดตามประเมินผลโครงการฯ

คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบ คุณภาพ 1 – 4 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร
- ยางแผ่นรมควัน ตามมาตรฐานของกรีนบูค
- ยางแท่ง น้ำยางข้น ตามมาตรฐานสากล
- ยางก้อนถ้วย เศษยาง ชี้อ ณ ฝ่ายโรงงาน 1, 4, 5, 6 และศูนย์รับซื้อยางขององค์การสวนยาง 6 แห่ง โดยการประเมินเปอร์เซ็นต์ (%) หรือทดสอบยางในห้องทดสอบ

- น้ำยางสด ชี้อ ณ ฝ่ายโรงงาน 2 ขององค์การสวนยาง โดยตรวจสอบเปอร์เซ็นต์ (%) เนื้อยางแห้งจากห้องทดสอบกรมวิชาการเกษตร ได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

ยางแผ่นดิบ

นำเข้าผลิต 100 กก.		ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ได้ (ร้อยละ)		
คุณภาพชั้นยาง	ชั้น 1-3 ไม่น้อยกว่า	ชั้น 4-5 ไม่ต่ำกว่า	คัดตั้งไม่เกิน	น้ำหนักขาดไม่เกิน
1	85	12.50	1	1.50
2	80	16	2	2
3	70	24	3	3
4	40	51.50	4	4.50

กรณีผู้รับจ้างผลิตได้ต่ำกว่ามาตรฐานตามตารางข้างต้นนี้ จะถูกเรียกค่าปรับกิโลกรัมละ 0.50 บาท กรณีที่ผู้รับจ้างผลิตหลังมีน้ำหนักขาดหายเกิน 4.00% ของน้ำหนักรับมอบ ปรับมูลค่าของน้ำหนักที่ขาดหายไป
ระยะเวลาดำเนินการโครงการฯ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2556

5) โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ได้จัดทำโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางตามมติที่ประชุมหารือระหว่างผู้เกี่ยวข้องโดยมีรองนายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจเป็นประธาน เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2557 เพื่อสร้างกลไกเพิ่มเติมรักษาเสถียรภาพของราคายางโดยเข้าซื้อและขายยางทั้งในตลาดซื้อขายจริงและตลาดล่วงหน้า เพื่อลดความผันผวนของราคายางควบคู่ไปกับมาตรการต่าง ๆ ตามแผนพัฒนายางพาราทั้งระบบที่ได้รับอนุมัติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557 ไว้แล้ว

จากการประชุมคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ได้มีมติเกี่ยวกับการบริหารจัดการยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) โดยเห็นชอบในหลักการแนวทางการดำเนินงานตามโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางโดยให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เพื่อนำไปรับซื้อยางในราคาขึ้นนำตลาดสู่ราคาเป้าหมายที่ 60 บาท/กิโลกรัม (ยางแผ่นรมควันชั้น 3) โดย ธ.ก.ส. สักรองจ่ายเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการซื้อขายยาง วงเงินสินเชื่อ 6,000 ล้านบาท รวมระยะเวลา 18 เดือน โดยรัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1 ในวงเงินรวม 270 ล้านบาท (ปี 2558 จำนวน 180 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 90 ล้านบาท) กระทรวงการคลังเป็นผู้กำกับ ส่วนค่าบริการจัดการของการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ในการดำเนินโครงการฯ ร้อยละ 2.5 ของวงเงินกู้ที่ใช้จ่ายจริงในวงเงิน ไม่เกิน 202 ล้านบาท แยกเป็นค่าใช้จ่ายปี 2558 จำนวน 135 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 67.5 ล้านบาท ทั้งนี้ให้สำนักงบประมาณตั้งงบประมาณชดเชยการขาดทุนกรณีดำเนินโครงการฯ ประสบภาวะขาดทุน เนื่องจากการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557 ตามหนังสือด่วนที่สุดที่ นร 0506/20384 ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2557 มีมติรับทราบแนวทางการบริหารจัดการยางขององค์การสวนยาง โดยเห็นชอบการดำเนินงานตามโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง โครงการฯ ชดเชยรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง โครงการสนับสนุนเงินสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม และโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง ตามมติคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ และรับทราบแนวทางในการระบายนางในสต็อกของโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ร่วมกับกระทรวงพาณิชย์พิจารณากำหนดราคาให้เหมาะสมโดยใช้ระดับคุณภาพยางเป็นเกณฑ์

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/5532 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ลงมติเห็นชอบในหลักการแนวทางบริหารจัดการยางพาราเพื่อแก้ไขปัญหาราคายางตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ

การขยายวงเงินสินเชื่อโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางเพิ่มเติมอีก 6,000 ล้านบาท และให้ อ.ส.ย. ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ออกไปจนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และเมื่อดำเนินโครงการเสร็จสิ้น ให้สำนักงานประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามความจำเป็น

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0505/ว (ล) 20427 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงานประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร 0505/35371 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงานประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ออกไปจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การดำเนินงานของโครงการฯ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานตามโครงการฯ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารโครงการฯ

การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ซื้อและขายยางผ่านกลไกของตลาดกลางยางพาราประจำจังหวัดของกรมวิชาการเกษตรและสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เมื่อราคาซื้อขายยางในตลาดต่ำกว่าระดับราคาที่เกษตรกรมีรายได้ที่เหมาะสมต่อการยังชีพ โดยจะรับซื้อยางในราคาขึ้นนำตลาดสู่ราคาเป้าหมายยางแผ่นรมควันคุณภาพ 3 (อัดก้อนและไม่อัดก้อน) ที่ราคากิโลกรัมละ 60 บาท ยางแผ่นดิบ ยางแท่ง STR 20 โดยการประมูลผ่านสำนักงานตลาดกลางยางพาราทั้ง 6 แห่ง (ตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา จังหวัดสงขลา จังหวัดนครศรีธรรมราช จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดหนองคาย) และตลาดเครือข่ายของสำนักงานตลาดกลางยางพารา

ระยะเวลาดำเนินการ 18 เดือน ตั้งแต่ พฤศจิกายน 2557 – เมษายน 2559

หน่วยงานที่ดำเนินงานโครงการฯ

- หน่วยงานหลัก การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

● หน่วยงานสนับสนุน สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 รัฐบาลได้รวมกิจการ 3 หน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วย องค์การสวนยาง สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง เป็นการยกรวมประเทศไทย

คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบคุณภาพ 3 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร
- ยางแผ่นรมควันคุณภาพ 3 (อัดก้อนและไม่อัดก้อน) ตามมาตรฐาน GREEN BOOK
- ยางแท่ง STR 20 ตามมาตรฐานประกาศของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- น้ำยางสด ยางก้อนถ้วย

มาตรฐานการผลิตโครงการฯ ได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

ยางแผ่นดิบคุณภาพ	ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ (ร้อยละ)			
น้ำเข้าผลิต 100 กก.	ชั้น 1-3 ไม่น้อยกว่า	ชั้น 4-5 ไม่เกิน	คัดตั้งไม่เกิน	น้ำหนักขาดไม่เกิน
1	85	12.50	1	1.50
2	80	16	2	2
3	70	24	3	3
4	40	51.50	4	4

กรณีผู้ผลิตรับจ้างผลิตได้ต่ำกว่ามาตรฐานตามตารางข้างต้นนี้จะถูกปรับโลกรัมละ 0.50 บาท และในภาพรวม ถ้าน้ำหนักผลผลิตมีการสูญเสียมากกว่า 4.00% ของวัตถุดิบที่รับเข้าผลิต ปรับตามมูลค่าของยางที่ขาดหาย

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของ กยท.



ไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและ
ประมาณการที่มีนัยสำคัญต่อการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

การจัดทำงบการเงินของารายงานแห่งประเทศไทย แสดงรวมถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
ของโครงการต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบด้วย

- 1) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5
- 2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6
- 3) โครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่า
- 4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง
- 5) โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง

การแสดงรายการบัญชีของโครงการตามนโยบายรัฐบาล ในงบการเงินจะแสดงยอดรวมทุกโครงการ
เพื่อทราบฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของบัญชีโครงการ แต่ในการบันทึกบัญชีเอกสารหลักฐานทางบัญชีต่าง ๆ
การยางแห่งประเทศไทยได้บันทึกแยกบัญชีสำหรับแต่ละโครงการ

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง
มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ซึ่งเกี่ยวข้องกับ
กับองค์กร มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2567)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2567)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความ ช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการ ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง รายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง การด้อยค่าของทรัพย์สิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2565)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2565)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2564)	เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่ง ทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2567)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (ปรับปรุง 2566)	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสีย ในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง รายการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลเครดิตบัญชี
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2567)	เรื่อง สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง กับกิจการดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2563)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและ การด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2562)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผล ประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและ ปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2562)

ผู้บริหารของ กยท. ได้ประเมินและคาดว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ดังกล่าว สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2.3 เครื่องมือทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่ กยท. เป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อ กยท. เป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ข) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่ กยท. มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้



- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ

- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ

- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กยท. อาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กยท. สามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กยท. พิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมิน กยท. พิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของ กยท. ถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไต่เบียด)



สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนอย่างไรก็ตาม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง

ค) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กยท. ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่ยกยท. ไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กยท. เข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กยท. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาลิ้นสุดลง ยกเลิกหรือหมดอายุ กยท. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ง) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิต่อเมื่อ กยท. มีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และ กยท. ตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่าง ๆ ในงบการเงินของ กยท. วัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท กยท. แปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กยท. แปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิด โดยแปลงสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารรับซื้อ และแปลงหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารขาย สำหรับรายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิม กยท. แปลงค่ารายการนี้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายเงินเมื่อพียง เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.6 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หมายถึง เงินฝากธนาคาร ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนตราสารหนี้ประเภทฝากประจำ ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงน้อยกว่าสิบสองเดือน

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 ข้อ 7 และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดโดยลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐบาลซึ่งค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปีขึ้นไปนับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน แต่ถ้าไม่เกินหนึ่งปีจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด ส่วนลูกหนี้ที่เป็นส่วนราชการหรือรัฐบาลให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก วัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าสูญในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กยท. บันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่ กยท. และต้นทุนดังกล่าว สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ถูกเปลี่ยนแทนออกสำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาอื่น ๆ กยท. จะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคาร โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
ยานพาหนะ	5 - 8 ปี
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี

สำหรับอุปกรณ์ที่มีราคาซื้อหรือได้มาราคาหน่วยละไม่เกิน 30,000 บาท จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อหรือได้มา

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

สวนยางพาราแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นยางพาราและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดิน การปลูกยางพารา การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกยางพารา องค์กรจะมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของต้นยางพาราอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี โดยองค์กรจะประเมินมูลค่าคงเหลือของต้นยางพารา ดังนี้

- หากราคามูลค่าคงเหลือสูงกว่าราคาตามบัญชีสุทธิ กยท. จะไม่คิดค่าเสื่อมราคาและแสดงราคาต้นยางพาราด้วยราคาตามบัญชีสุทธิ

- หากราคาตามบัญชีสุทธิสูงกว่ามูลค่าคงเหลือ กยท. จะคำนวณค่าเสื่อมราคา โดยคิดค่าเสื่อมราคาจากจำนวนสุทธิของมูลค่าคงเหลือ โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 25 ปี

สวนปาล์มแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นปาล์มและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดินและทำร่องน้ำ การปลูกปาล์ม การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกปาล์มตั้งแต่ยังไม่ให้ผลผลิตจนกระทั่งต้นปาล์มให้ผลผลิต (ซึ่งใช้ระยะเวลาโดยประมาณ 2 - 3 ปี) ถือเป็นต้นทุนสวนปาล์ม กยท. คิดค่าเสื่อมราคาของต้นทุนสวนปาล์มเป็นต้นทุนการผลิตผลปาล์มหลังจากที่ต้นปาล์มให้ผลผลิตโดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 24 ปี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิในรายได้หรือค่าใช้จ่าย

2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณภายในระยะเวลา 5 ปี

2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.12 เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย

2.12.1 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร ได้แก่

1. เงินให้กู้ยืมเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีได้รับความเดือดร้อน ดังต่อไปนี้

- ประสบภัยพิบัติ ได้แก่ อัคคีภัย อุทกภัย วาตภัย และภัยแล้ง
- เพื่อการรักษาพยาบาลของตนเอง
- เพื่อปรับปรุงที่อยู่อาศัย ยานพาหนะ และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการประกอบอาชีพ
- เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพเสริม
- กรณีอื่นตามที่ผู้ว่าการกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

2. เงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับประกอบอาชีพการทำสวนยางในด้านการปรับปรุง

คุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป

3. เงินให้กู้ยืมเพื่อปลูกยาง ตามวัตถุประสงค์ของการกู้ยืมเงินของโครงการสร้างสวนยางพันธุ์ดีภาคตะวันออก ซึ่งผู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เงินให้กู้ยืมดังกล่าวปลอดการชำระหนี้ 6 ปี นับจากปีที่ปลูกยาง และกำหนดชำระหนี้เงินกู้ภายใน 18 ปี โดยองค์กรสามารถหักเงินค่าน้ำยางที่เกษตรกรขายให้ตามข้อตกลงเพื่อรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี

2.12.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางเป็นเงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป การตลาด และอุตสาหกรรมแปรรูปยางขึ้นต้น อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมไม้ยาง และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยางพารารวมถึงการรวบรวมผลผลิต

2.12.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเป็นเงินให้ยืมซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานในส่วนภูมิภาคตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยไม่คิดดอกเบี้ย ระยะเวลาการรับชำระคืนไม่เกิน 84 เดือน

2.13 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กยท. จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กยท. นำค่านิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กยท. จะปันส่วนรับตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กยท. เลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กยท. รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย

จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูญเสียในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรง



นับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับ กยท. เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้จะต่ำกว่า กยท. จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กยท. ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กยท. ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่รับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หาก กยท. มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลผลที่จะใช้สิทธิค่าเช่าต้นแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กยท. กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กยท. จะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อ กยท. เป็นผู้ให้เช่า กยท. จะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้อ่อนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กยท. รับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กยท. ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กยท. สอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2563

กรณีที่ต้องเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งให้ผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายผ่านด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้ำรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงสุทธิ ซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกทั้งหมดรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มองค์กรซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.14 การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

กยท. รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่ กยท. คาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กยท. รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการต่ออายุค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่ กยท. มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กยท. พิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ โดย กยท. พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญมีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับ กยท.

กยท. พิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่ กยท. ได้เต็มจำนวน อีกทั้ง กยท. ไม่มีสิทธิ

ในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ

- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งกยท.รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กยท. ประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิต รวมถึงการที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน ความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อ กยท. ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้วจะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

2.15 ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของ กยท. ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่องค์กรจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหากในจำนวนเงินคงที่ กยท. ไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเติมถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการของพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

● โครงการสมทบเงิน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กยท. ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้แผนการกำหนดอัตราจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ กยท. และบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงาน กยท. ไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มเติมได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย องค์กรจะจ่ายสมทบให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 9 ร้อยละ 10 และร้อยละ 11 ของเงินเดือนพนักงาน

● โครงการผลประโยชน์

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กยท. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ กยท. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงาน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

นอกจากนี้ กยท. อังครยังจัดให้มีกองทุนบำเหน็จและสมทบเป็นเงินสำรองบำเหน็จพนักงาน ในกรณีพนักงานเลือกไม่อยู่ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ว่าด้วยการจ่ายเงินบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2516 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2522 ข้อ 15 โดยองค์กรจะจ่ายเงินสมทบเข้าบัญชีเงินสำรองบำเหน็จพนักงาน จากงบของกองทุนเพื่อการบริหารในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนหรือค่าจ้างที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กยท. มีนโยบายให้สิทธิพนักงานในการลาพักผ่อนประจำปีโดยได้รับค่าตอบแทนที่สะสมได้ แต่ไม่เป็นสิทธิขาด และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและหนี้สินเมื่อพนักงานใช้บริการสำหรับสิทธิที่พนักงานยังไม่ได้ใช้สะสมอยู่ และคาดว่าจะได้ใช้ในอนาคตหรือได้รับเป็นเงินเมื่อเกษียณอายุ

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.17 ประมาณการหนี้สิน

กยท. จะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ว่าจะส่งผลให้ กยท. ต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

2.18 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืม รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลดาระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลากู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อองค์กรไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.19 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ ระยะเวลาในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวม ต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่าย ของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้น เป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.20 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้น และ กยท. จะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรายได้รอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้ เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์และตามระยะเวลาที่กำหนดโดยเปรียบเทียบการอุดหนุนกับต้นทุน ที่เกี่ยวข้องซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่ กยท.

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาล รอการรับรู้ และจะบันทึกเข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์เหล่านั้น

2.21 กองทุนประเดิม ประกอบด้วย

ก) เงินและทรัพย์สินที่รับโอนมาเป็นทุนประเดิมตามมาตรา 67 มาตรา 68 และมาตรา 70 เฉพาะที่ไม่ได้โอนเป็นของเงินกองทุนจัดสรรตามมาตรา 44 ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

ข) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้ทูลเกล้าฯ ให้หรือเป็นของ กยท.

ผลจากการรวมสามหน่วยงานเป็นการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้มีการโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน ภาระผูกพันและงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ตามพระราชบัญญัติ กองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 ไปเป็นทุนประเดิมของ กยท. โดยคณะกรรมการได้จัดสรรเงิน จากกองทุนไม่เก็บร้อยละสิบห้าเป็นทุนประเดิมของกองทุนเพื่อการบริหาร และที่เหลือเป็นของกองทุนพัฒนายางพารา ส่วนกิจการ เงิน สิทธิ ทรัพย์สิน หนี้สิน ภาระผูกพัน และงบประมาณขององค์การสวนยางตามพระราชกฤษฎีกา จัดตั้งองค์การสวนยาง พ.ศ. 2504 และของกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เฉพาะในส่วนที่

เกี่ยวกับราชการของสถาบันวิจัยยางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจการยางอื่น ๆ ได้ออนไปเป็นทุนประเดิมของกองทุนเพื่อการบริหารของการยางแห่งประเทศไทย

2.22 กองทุนสะสม

คณะกรรมการได้จัดสรรเงินจากกองทุนตามจำนวนและเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละปีงบประมาณ ดังต่อไปนี้

ก) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบ เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกิจการของ กยท. (กองทุนเพื่อการบริหาร)

ข) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบ เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน (กองทุนเพื่อสนับสนุนการปลูกแทน)

ค) จำนวนไม่เกินร้อยละสามสิบห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยางในด้านการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป การตลาด และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยางพาราและอุตสาหกรรมแปรรูปยางขั้นต้น อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมไม้ยาง การพัฒนายางพาราทั้งระบบ และการรักษาเสถียรภาพราคายาง (กองทุนเพื่อสนับสนุนเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง)

ง) จำนวนไม่เกินร้อยละห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการเงิน วิชาการ การศึกษาวิจัยและการค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับยางพาราในอันที่จะเกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการยางพาราอย่างครบวงจร (กองทุนเพื่อการวิจัย)

จ) จำนวนไม่เกินร้อยละเจ็ด เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง (กองทุนเพื่อสวัสดิการเกษตรกร)

ฉ) จำนวนไม่เกินร้อยละสาม เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (กองทุนเพื่อสนับสนุนสถาบันเกษตรกร)

การบริหารและจัดสรรเงินจากกองทุนให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนด โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีซึ่งจะต้องคำนึงถึงสัดส่วนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา ยางพารา รวมทั้งการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมสำหรับการส่งยางพารออกนอกราชอาณาจักร

ในกรณีที่ปีงบประมาณใดมิได้จัดสรรเงินเต็มตามจำนวนที่กำหนดไว้สำหรับค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภท คณะกรรมการอาจจัดสรรเงินในส่วนที่เหลือไปเป็นค่าใช้จ่ายในประเภทอื่นซึ่งมิใช่ค่าใช้จ่ายตาม (ก) ได้ ตามความเหมาะสมและจำเป็น

ในกรณีที่เงินของกองทุนไม่เพียงพอเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตาม (ข) (ค) (ง) (จ) และ (ฉ) ให้คณะกรรมการนำทุนหรือรายได้ขององค์กรมาจัดสรรเพิ่มเติมได้ไม่เกินร้อยละยี่สิบของเงินทุนหรือรายได้ดังกล่าว

ในกรณีที่เงินกองทุนจัดสรรตาม (ก) (ข) (ค) (ง) (จ) และ (ฉ) ยังไม่เพียงพอให้รัฐตั้งรายจ่ายเพิ่มเติม ในงบประมาณประจำปีตามความจำเป็น

ในกรณีที่ไม่มีเงินเหลือจากค่าใช้จ่ายให้เก็บไว้เพื่อนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายนั้น ๆ ในปีต่อไป

2.23 องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม

องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมเกิดจากสำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตั้งแต่ปี 2564 กยท. ประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัท ร่วมทุนยาพาราไทย จำกัด ด้วยวิธีราคาตลาดว่าจะได้รับหรือชำระของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ร่วมทุนยาพาราไทย จำกัด

2.24 การรับรู้รายได้

นโยบายในการรับรู้รายได้แต่ละประเภทของ กยท. มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.24.1 รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออกรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยาพาราออกนอกราชอาณาจักร รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออกเป็นเงินที่เรียกเก็บตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่ง กยท. ได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยาพาราออกนอกราชอาณาจักร ตามอัตราเรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศเรียกเก็บ ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยาพาราออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ได้กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยาพาราออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระเป็นอัตราภิโกลัมละ 2.00 บาท

2.24.2 รายได้จากการขายสินค้าแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อปรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

2.24.3 รายได้จากการให้บริการจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

2.24.4 รายได้จากการรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่ไม่ระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรือไม่มีเงื่อนไขในการใช้จ่าย สำหรับกรณีรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีข้อจำกัดในการใช้ เช่น เงินอุดหนุนจากรัฐบาลโดยระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรืออุดหนุนเป็นสินทรัพย์ ที่จะให้ประโยชน์เกินหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีนั้น องค์การจะรับรู้การรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นหนี้สินประเภทเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดระยะเวลาที่จำเป็นต่อการจับคู่รายได้จากการรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

2.24.5 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยตลอดช่วงระยะเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค่ารับขององค์กรวันแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

2.24.6 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

2.24.7 โครงการฯ รับรู้รายได้จากการขายพื้นที่ที่มีการมอบสินค้าให้กับลูกค้า

2.24.8 โครงการฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

2.25 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน

ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนจะรับรู้เมื่อผู้รับการปลูกแทนปฏิบัติตามระเบียบการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน พ.ศ. 2565

2.26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับองค์กรไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุม กยท. หรือถูกควบคุมโดย กยท. หรืออยู่ภายใต้การควบคุม กยท. รวมถึง กยท. ที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับ กยท.บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของ กยท.ซึ่งมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเหนือกิจการของ กยท. ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของ กยท. ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ กยท.

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

กยท. ถูกควบคุมโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลไทย

เนื่องจาก กยท. เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล จึงได้รับยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2563) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ย่อหน้าที่ 18 เกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันและยอดคงค้าง รวมถึงภาระผูกพันกับรัฐบาลซึ่งมีอำนาจควบคุม ควบคุมร่วมในหรือมีอิทธิพลนัยสำคัญเหนือหน่วยงานที่เสนอรายงาน และกิจการอื่นซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากรัฐบาลเดียวกันนั้นเป็นผู้ควบคุม หรือควบคุมใน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือกิจการที่เสนอรายงาน และกิจการอื่น กยท. จึงได้รับการยกเว้นในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

2.27 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากเงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 9/2554 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ให้ปรับเพิ่มอัตราการจ่ายสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี และไม้ยืนต้นชนิดอื่นจากอัตราไร่ละ 11,000 บาท เป็นอัตราไร่ละ 16,000 บาท ตั้งแต่สวนสงเคราะห์รุ่นปี พ.ศ. 2555 เป็นต้นไป ส่วนสวนรุ่นตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ให้ปรับอัตราการจ่ายเงินสงเคราะห์สำหรับงวดที่สวนยืนอยู่

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 เห็นชอบให้ปรับปรุงเงินสงเคราะห์ให้กับสวนยางที่ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมัน (แบบที่ 4) โดยปรับเพิ่มอัตราการจ่ายสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมันเป็นไร่ละ 26,000 บาท ตั้งแต่งวดที่สวนยืนอยู่ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554

ตามระเบียบการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน พ.ศ. 2565 ให้มีการปลูกแทน มี 3 แบบ อัตราไร่ละ 16,000 บาท ตลอดให้ระยะเวลาให้การส่งเสริมและสนับสนุน การปลูกแทน ดังนี้

แบบ 1 ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี โดยแบ่งตามวิธีการปลูก

แบบ 1 (1) ปลูกด้วยต้นยางชำถุง ต้นยางติดตาในถุง หรือต้นตอยาง

แบบ 1 (2) ปลูกด้วยเมล็ดหรือต้นกล้าในแปลง แล้วติดตาด้วยยางพันธุ์ดี

แบบ 2 ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ โดยแบ่งตามวิธีการปลูก

แบบ 2 (1) ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ

แบบ 2 (2) ปลูกแทนแบบเกษตรกรรมยั่งยืนโดยมีไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ

เป็นพืชหลัก

แบบ 3 ปลูกแทนแบบสวนยางยั่งยืน

เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง เป็นรายการที่เกิดจาก กยท. ทำสัญญาซื้อผูกพัน กับเกษตรกรในการให้การปลูกแทนแก่เจ้าของสวนยาง องค์กรจะประมาณเงินการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง ที่จะได้รับจากเงินงบประมาณและเงินจากผู้ส่งออกนอกราชอาณาจักรในอัตราตามที่ พ.ร.บ. กำหนดให้ เท่ากับ เงินผูกพันการปลูกแทนที่จะต้องจ่ายให้เจ้าของสวนยาง (ซึ่งเป็นจำนวนตามที่องค์กรได้ทำสัญญาซื้อผูกพันกับเจ้าของ สวนยางในการให้การปลูกแทน) ภาระผูกพันดังกล่าวเป็นภาระที่มีความแน่นอนก็ต่อเมื่อเกษตรกรได้ปฏิบัติ ตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับองค์กร และเมื่อองค์กรได้รับเงินจากผู้ส่งออกนอกราชอาณาจักรตามอัตราที่เรียก เก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ประกาศไว้รวมกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อจ่ายสำหรับการปลูก แทนให้เจ้าของสวนยาง

2.28 บัญชีเชิงพาณิชย์ เชิงสังคม

บัญชีเชิงพาณิชย์ หมายถึง รายได้และรายจ่ายตามการดำเนินงานด้านธุรกิจของ กยท. ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งมีรายได้ตามมาตรา 12 และรายจ่ายตามมาตรา 13 ของ กยท.

บัญชีเชิงสังคม หมายถึง รายได้และรายจ่ายจากการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่เป็นภารกิจ สนับสนุนหรือส่งเสริมสังคม โครงการที่รัฐบาลมีนโยบายให้ กยท. จัดทำขึ้นเพื่อฟื้นฟู หรือกระตุ้นเศรษฐกิจ หรือเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการยาง ซึ่งมีรายได้ตามมาตรา 44 และรายจ่ายตามมาตรา 49 ของกองทุนพัฒนายางพารา ทั้งนี้ รวมถึงมาตรา 49 วรรค 4 ในกรณีเงินของกองทุนไม่เพียงพอเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการตาม (2) (3) (4) (5) และ (6) ให้คณะกรรมการนารายได้ตามมาตรา 12 มาจัดสรรเพิ่มเติมได้ไม่เกินร้อยละยี่สิบของเงินรายได้ตามมาตรา 12

3. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามิเกิดผลในสถานการณ์ขณะนั้น การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญขององค์กรมีดังนี้

(ก) ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัวรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลดการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพัน

องค์กรได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่ อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม องค์กรพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

(ข) ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสินทรัพย์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นหรืออย่างน้อยปีละครั้งทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

(ค) ประมาณการการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์กำหนดโดยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการของผู้บริหาร การด้อยค่าดังกล่าวเกิดจากอาคารและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคิมน้อยกว่าราคาตามบัญชีสุทธิ ฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนประมาณการด้อยค่าทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าหากสินทรัพย์ดังกล่าวได้มีการนำกลับมาใช้งาน

(ง) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

องค์กรกำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการโดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัย

PM

ประสบการณ์ขององค์กรในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

4. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมขององค์กรย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านราคา ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินขององค์กรให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินขององค์กร) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการองค์กร ส่วนงานบริหารเงินขององค์กรจะขึ้นประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในองค์กร

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการของ กยท. มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของ กยท. คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของ กยท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของ กยท. จัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ กยท. เผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของ กยท. โดยมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของ กยท. กำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ กยท. เผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของ กยท. กำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากรายได้จากการขายมีบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการซื้อขายที่ทำในสกุลเงินตราต่างประเทศมีจำนวนน้อย

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานขององค์กรส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ส่วนอัตราดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการดอกเบี้ยรับเป็นรายการส่วนน้อยของรายได้รวมขององค์กร

(ค) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นความเสี่ยงจากสินเชื่อ ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้การค้า เงินตรงจ่าย และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น องค์กรมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่องค์กรทั้งจำนวน อย่างไรก็ตามองค์กรมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อทำให้เชื่อมั่นว่าองค์กรขายสินค้าแก่ลูกค้าหรือให้กู้ยืมเงินแก่เกษตรกรหรือพนักงานที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม

องค์กรไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงินเนื่องจากองค์กรฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ

1. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กยท. กำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของ กยท. และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

2. ความเสี่ยงด้านตลาด

กยท. มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด และอัตราแลกเปลี่ยนและจากการผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กยท. ไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ กยท. เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กยท. มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 21) กยท. ได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

3. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ขององค์กรในการบริหารทุนขององค์กรนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2568			
กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม	
เงินสด	-	-	-
เงินฝากธนาคาร			
- ประเภทกระแสรายวัน	0.33	0.04	0.37
- ประเภทออมทรัพย์	8,612.38	389.71	9,002.09
- ประเภทประจำ 3 เดือน	3,100.01	-	3,100.01
รวม	11,712.72	389.75	12,102.47

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2567			
กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม	
เงินสด	-	-	-
เงินฝากธนาคาร			
- ประเภทกระแสรายวัน	0.32	0.04	0.36
- ประเภทออมทรัพย์	6,666.85	387.42	7,054.27
- ประเภทประจำ 3 เดือน	4,303.01	-	4,303.01
รวม	10,970.18	387.46	11,357.64

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.13 ถึง ร้อยละ 0.60 ต่อปี เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่ถึงกำหนดชำระใน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 2.20 ต่อปี โดยมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 3 เดือน

6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
เงินฝากธนาคาร – ประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี	15,846.90	18,527.90
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	-	124.33
รวม ส่วนลดที่ตัดจำหน่ายสำหรับงวด	-	0.24
รวมพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	-	124.57
รวม	15,486.90	18,652.47

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท		
	การยางแห่งประเทศไทย		
	ณ 30 กันยายน 2568		
	กยท.	โครงการ	
	เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
ลูกหนี้การค้า	112.24	-	112.24
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(26.79)	-	(26.79)
รวมลูกหนี้การค้า	85.45	-	85.45
ลูกหนี้อื่น	88.21	-	88.21
รายได้ค้างรับ	0.15	-	0.15
ดอกเบี้ยค้างรับ	47.22	0.40	47.62
เงินยืมทรองทั่วไป	0.30	-	0.30
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.86	-	0.86
รวม	222.19	0.40	222.59

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท			
การยางแห่งประเทศไทย			
ณ 30 กันยายน 2567			
	กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
ลูกหนี้การค้า	82.65	-	82.65
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15.20)	-	(15.20)
รวมลูกหนี้การค้า	67.45	-	67.45
ลูกหนี้อื่น	155.31	-	155.31
รายได้ค้างรับ	0.09	-	0.09
ดอกเบี้ยค้างรับ	72.00	0.53	72.53
เงินยืมทรองทั่วไป	0.44	-	0.44
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.58	-	0.58
รวม	295.87	0.53	296.40

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท		
การยางแห่งประเทศไทย		
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
เงินให้กู้ยืมโครงการสินเชื่อระยะสั้น	5.19	-
เงินให้กู้ยืมโครงการชะลอยาง	884.32	213.88
รวม	889.51	213.88

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

9. สิ้นค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย

ณ 30 กันยายน 2568

	โครงการ		
	กยท.	ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
เฉพาะกิจการ			
วัตถุดิบ	242.11	-	242.11
วัสดุการเกษตร	0.59	-	0.59
สินค้าสำเร็จรูป	964.53	1,503.28	2,467.81
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน			
- สินค้าสำเร็จรูป	(154.83)	(374.43)	(529.26)
รวมสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ	1,052.40	1,128.85	2,181.25
งานระหว่างทำ	6.11	-	6.11
รวม	1,058.51	1,128.85	2,187.36

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย

ณ 30 กันยายน 2567

	โครงการ		
	กยท.	ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
เฉพาะกิจการ			
วัตถุดิบ	137.15	-	137.15
วัสดุการเกษตร	2.82	-	2.82
สินค้าสำเร็จรูป	486.79	1,503.28	1,990.07
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน			
- สินค้าสำเร็จรูป	-	(119.10)	(119.10)
รวมสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ	626.76	1,384.18	2,010.94
งานระหว่างทำ	0.48	-	0.48
รวม	627.24	1,384.18	2,011.42

10. เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กยท. ได้นำเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี ฝากไว้กับสถาบันการเงินจำนวน 6.08 ล้านบาท(ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 5.26 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นเงินสำหรับจ่ายให้แก่ผู้เกษียณอายุในโครงการเงินสำรองบำนาญ เงินฝากธนาคารดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 ต่อปี สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีเงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท			
การยางแห่งประเทศไทย			
ณ 30 กันยายน 2568			
กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม	
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	226.99	0.20	227.19
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(217.00)	-	(217.00)
รวมลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	9.99	0.20	10.19
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	0.07	-	0.07
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.02	-	0.02
เงินยืมตรงต่อทั่วไป	-	0.11	0.11
รายได้ค่าธรรมเนียมรอรับคืน	0.63	-	0.63
รวม	10.71	0.31	11.02

หน่วย : ล้านบาท			
การยางแห่งประเทศไทย			
ณ 30 กันยายน 2567			
กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม	
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	213.18	0.20	213.38
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(212.09)	-	(212.09)
รวมลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1.09	0.20	1.29
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	0.17	-	0.17
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.02	-	0.02
เงินยืมตรงต่อทั่วไป	-	0.11	0.11
รายได้ค่าธรรมเนียมรอรับคืน	0.85	-	0.85
รวม	2.13	0.31	2.44

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร		
(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.1)	82.74	106.82
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง		
(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.2)	712.60	525.89
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	795.34	632.71
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(98.85)	(103.33)
ปรับมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้กู้ยืม	(27.43)	(12.47)
รวม	669.06	516.91
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(360.61)	(289.49)
รวม	308.45	227.42

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะยาว

12.1 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
ยอดยกมา	106.82	127.87
บวก เพิ่มระหว่างงวด	11.60	20.39
หัก รับชำระระหว่างงวด	(35.68)	(41.44)
รวม	82.74	106.82
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27.90)	(36.75)
ปรับมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้กู้ยืม	(0.79)	(0.21)
ยอดคงเหลือปลายงวด	54.05	69.86
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกรถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(36.76)	(49.51)
รวม	17.29	20.35

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

12.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
ยอดยกมา	525.89	522.07
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด	395.42	199.38
หัก รับชำระระหว่างงวด	(208.71)	(195.56)
รวม	712.60	525.89
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(70.95)	(66.58)
ปรับมูลค่าดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้กู้ยืม	(26.64)	(12.26)
ยอดคงเหลือปลายงวด	615.01	447.05
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(323.85)	(239.98)
รวม	291.16	207.07

13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร	36.76	49.51
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกร	273.59	216.87
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ประกอบกิจการยาง	50.26	23.11
รวม	360.61	289.49

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เห็นชอบให้ กยท. เข้าร่วมหุ้นในนิติบุคคลของกองทุนเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ตามนโยบาย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้ชื่อ “บริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด” จำนวน 200.00 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200.00 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2561 เห็นชอบให้ยกเลิกการจัดตั้งบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ปัจจุบันดำเนินการแจ้งยกเลิกบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว แต่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี และ กยท. ได้รับชำระคืน จำนวน 144.13 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ซึ่งปัจจุบันคงเหลือทุน จำนวน 0.30 ล้านบาท กยท. ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ด้วยวิธีราคาที่คาดว่าจะได้รับหรือชำระของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
ตราสารทุน	200.00	200.00
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	(55.57)	(55.57)
ได้ถอนตราสารทุน ณ วันที่ 17 ตุลาคม 2565	(144.13)	(144.13)
ตราสารทุนสุทธิ	0.30	0.30

การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)

- รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - -

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น



15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : ล้านบาท

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องใช้และ อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สวนยางพารา และสวนปาล์ม	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	181.14	4,365.48	670.23	1,324.23	475.59	273.73	153.99	7,444.39
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,478.17)	(593.87)	(1,203.10)	(418.55)	(40.08)	-	(5,733.77)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(167.99)	-	(1.86)	-	-	-	(169.85)
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	181.14	719.32	76.36	119.27	57.04	233.65	153.99	1,540.77
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2567	181.14	719.32	76.36	119.27	57.04	233.65	153.99	1,540.77
ปรับปรุงราคาทุน	(1.01)	-	-	-	-	-	-	(1.01)
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	8.74	5.12	22.27	6.46	12.03	75.10	129.72
การจำหน่าย	-	(0.00)	(0.01)	(0.00)	(0.00)	(5.35)	-	(5.36)
การตัดจำหน่าย	-	(0.00)	(0.00)	-	-	-	-	(0.00)
การโอนเข้า (ออก)	-	11.86	23.79	-	-	-	(35.65)	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(0.05)	-	-	-	(0.05)
ค่าเสื่อมราคา	-	(62.08)	(20.60)	(38.28)	(12.46)	(0.13)	-	(133.55)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	180.13	677.84	84.66	103.21	51.04	240.20	193.44	1,530.52
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568								
ราคาทุน	180.13	4,300.22	645.56	1,323.54	475.23	276.52	193.44	7,394.64
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,462.02)	(560.90)	(1,218.42)	(424.19)	(36.32)	-	(5,701.85)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(160.36)	-	(1.91)	-	-	-	(162.27)
ราคาตามบัญชี – สุทธิ	180.13	677.84	84.66	103.21	51.04	240.20	193.44	1,530.52

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐ ไม่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : ล้านบาท

ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องใช้และ อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สวนยางพารา และสวนปาล์ม	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566							
ราคาทุน	181.14	4,456.73	639.77	1,340.72	451.25	306.32	7,498.75
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,509.28)	(614.57)	(1,206.50)	(413.33)	(46.80)	(5,790.48)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(177.84)	-	(1.68)	-	-	(179.52)
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	181.14	769.61	25.20	132.54	37.92	259.52	1,528.75
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566	181.14	769.61	25.20	132.54	37.92	259.52	1,528.75
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(0.96)	-	-	-	(0.96)
ปรับปรุงราคาทุน	-	-	10.54	-	-	-	10.54
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	6.48	6.45	28.01	22.83	102.97	166.74
การจำหน่าย	-	(0.12)	(0.00)	(0.24)	(0.00)	(25.73)	(26.09)
การตัดจำหน่าย	-	(0.24)	(0.00)	-	-	-	(0.24)
การโอนเข้า (ออก)	-	10.30	49.98	-	11.52	(71.80)	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(0.18)	-	-	(0.18)
ค่าเสื่อมราคา	-	(66.71)	(14.85)	(40.86)	(15.23)	(0.14)	(137.79)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	181.14	719.32	76.36	119.27	57.04	233.65	1,540.77
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	181.14	4,365.48	670.23	1,324.23	475.59	273.73	7,444.39
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,478.17)	(593.87)	(1,203.10)	(418.55)	(40.08)	(5,733.77)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(167.99)	-	(1.86)	-	-	(169.85)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	181.14	719.32	76.36	119.27	57.04	233.65	1,540.77

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐ ไม่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย

อุปกรณ์

	ที่ดิน	อาคาร	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	8.48	55.58	0.08	-	64.14
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4.09)	(45.50)	(0.02)	-	(49.61)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4.39	10.08	0.06	-	14.53
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568					
ราคาทุนต้นงวด	8.48	55.58	0.08	-	64.14
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	0.93	8.63	-	-	9.56
ปรับปรุงราคาทุน	0.00	0.02	0.00	-	0.02
ลดลงระหว่างงวด	(2.14)	(50.51)	-	-	(52.65)
ราคาทุน - สุทธิ	7.27	13.72	0.08	-	21.07
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568					
ค่าเสื่อมราคาสะสมต้นงวด	(4.09)	(45.50)	(0.02)	-	(49.61)
ค่าเสื่อมราคา	(2.55)	(10.10)	(0.02)	-	(12.67)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสะสม	(0.04)	(0.00)	(0.00)	-	(0.04)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6.68)	(55.60)	(0.04)	-	(62.32)
หัก ลดลงระหว่างงวด	2.03	50.51	-	-	52.54
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สุทธิ	(4.65)	(5.09)	(0.04)	-	(9.78)
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568					
ราคาทุน	7.27	13.72	0.08	-	21.07
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4.65)	(5.09)	(0.04)	-	(9.78)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2.62	8.63	0.04	-	11.29

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	การยางแห่งประเทศไทย				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	8.03	53.53	-	1.37	62.93
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4.64)	(24.77)	-	(1.04)	(30.45)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3.39	28.76	-	0.33	32.48
สำหรับบิลสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567					
ราคาทุนต้นงวด	8.03	53.53	-	1.37	62.93
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	3.79	5.70	0.08	-	9.57
ลดลงระหว่างงวด	(3.34)	(3.65)	-	(1.37)	(8.36)
ราคาทุน - สุทธิ	8.48	55.58	0.08	-	64.14
สำหรับบิลสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567					
ค่าเสื่อมราคาสะสมต้นงวด	(4.64)	(24.77)	-	(1.04)	(30.45)
ค่าเสื่อมราคา	(2.79)	(24.38)	(0.02)	(0.29)	(27.48)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7.43)	(49.15)	(0.02)	(1.33)	(57.93)
หัก ลดลงระหว่างงวด	3.34	3.65	-	1.33	8.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สุทธิ	(4.09)	(45.50)	(0.02)	-	(49.61)
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	8.48	55.58	0.08	-	64.14
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4.09)	(45.50)	(0.02)	-	(49.61)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4.39	10.08	0.06	-	14.53

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
ราคาทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ยกมา	439.60	392.12
บวก ซื้อระหว่างงวด	63.02	58.02
ปรับปรุงราคาทุน	(0.00)	(10.54)
รวมราคาทุน	502.62	439.60
ค่าตัดจำหน่ายสะสมยกมา	(251.94)	(203.79)
บวก ตัดจำหน่ายระหว่างงวด	(64.14)	(49.11)
ปรับปรุงการตัดจำหน่ายสะสม	-	0.96
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(316.08)	(251.94)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	186.54	187.66

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท		
	การยางแห่งประเทศไทย		
	ณ 30 กันยายน 2568		
	กยท.	โครงการ	
	เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
ลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง	168.31	-	168.31
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(168.31)	-	(168.31)
รวมลูกหนี้ - สุทธิ	-	-	-
เงินมัดจำและเงินประกัน	0.45	-	0.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.26	11.00	15.26
รวม	4.71	11.00	15.71

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2567			
กยท.	โครงการ		
เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล		รวม
ลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง	168.32	-	168.32
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(168.32)	-	(168.32)
รวมลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง	-	-	-
เงินมัดจำและเงินประกัน	0.45	-	0.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.22	11.00	15.22
รวม	4.67	11.00	15.67

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2568			
กยท.	โครงการ		
เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล		รวม
เจ้าหนี้การค้า	20.35	-	20.35
เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1.32	-	1.32
เจ้าหนี้อื่น	0.15	3.49	3.64
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	244.86	0.30	245.16
รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน	1.45	-	1.45
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	12.69	-	12.69
รวม	280.82	3.79	284.61

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย
ณ 30 กันยายน 2567

	กยท.		รวม
	เฉพาะกิจการ	โครงการตามนโยบายรัฐบาล	
เจ้าหนี้การค้า	9.99	-	9.99
เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15.15	-	15.15
เจ้าหนี้อื่น	47.83	1.45	49.28
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	246.10	0.13	246.23
รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน	2.48	-	2.48
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	30.10	-	30.10
รวม	351.65	1.58	353.23

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย
ณ 30 กันยายน 2568

	กยท.		รวม
	เฉพาะกิจการ	โครงการตามนโยบายรัฐบาล	
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	20.09	-	20.09
รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน	4.39	-	4.39
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	-	214.12	214.12
รวม	24.48	214.12	238.60

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย
ณ 30 กันยายน 2567

	กยท.		รวม
	เฉพาะกิจการ	โครงการตามนโยบายรัฐบาล	
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	20.08	-	20.08
รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน	5.22	-	5.22
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	-	214.12	214.12
รวม	25.30	214.12	239.42

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ประกอบด้วย

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

การขยายแห่งประเทศไทย
ณ 30 กันยายน 2568

	กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์ เกษตรกร	5.70	-	5.70
เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและ สหกรณ์การเกษตร	-	825.31	825.31
รวม	5.70	825.31	831.01

หน่วย : ล้านบาท

การขยายแห่งประเทศไทย
ณ 30 กันยายน 2567

	กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์ เกษตรกร	5.70	-	5.70
เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและ สหกรณ์การเกษตร	-	825.31	825.31
รวม	5.70	825.31	831.01

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 กยท. ทำบันทึกข้อตกลงปรับโครงสร้างหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โครงการเร่งรัดการปลูกยางพาราทดแทนมันสำปะหลังในภาคตะวันออกเฉียงเหนือกับกระทรวงการคลัง (กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2550 ซึ่งได้รับยกเว้นดอกเบี้ยและเบี้ยปรับค้างชำระ ณ วันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 รวมจำนวน 18.76 ล้านบาท และได้รับการจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 15.30 ล้านบาท ดังนั้น ยอดหนี้คงเหลือจำนวน 34.59 ล้านบาท ได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ออกไปอีก 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และได้รับยกเว้นดอกเบี้ยและเบี้ยปรับ ทั้งนี้ยอดหนี้ครบกำหนดงวดสุดท้ายจำนวน 7.45 ล้านบาท ได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ออกไปจนกว่าจะเสร็จสิ้นการบังคับคดีในการเรียกคืนจากการให้กู้ยืมต่อแก่เกษตรกร และหากองค์กรได้รับเงินคืนจากการฟ้องร้องดำเนินคดีให้นำส่งคืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
ยอดยกมาต้นงวด	5.70	5.70
หัก จ่ายชำระระหว่างงวด	(0.00)	(0.00)
ยอดคงเหลือ	5.70	5.70

อ.ส.ย. (เดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจกรรมของโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง วงเงินกู้ 22,000.00 ล้านบาท และโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง วงเงินกู้ 9,600.00 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	825.31	825.31
หัก จ่ายชำระระหว่างงวด	-	-
รวม	825.31	825.31

22. รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง

กยท. ได้รับอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567 เพื่อนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ตามหนังสือที่ กค 0819.2/4255 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2568 จำนวน 12.10 ล้านบาท โดย กยท. ได้นำส่งรายได้แผ่นดินแล้วเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2568

กยท. ได้รับอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2565 เพื่อนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ตามหนังสือที่ กค 0819.2/4574 ลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 จำนวน 85.30 ล้านบาท โดย กยท. ได้นำส่งรายได้แผ่นดินแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567

23. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย

ณ 30 กันยายน 2568

	กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ	
		ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี (23.1)	28.33	-	28.33
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว (23.2)	31.47	27.80	59.27
รวม	59.80	27.80	87.60

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย

ณ 30 กันยายน 2567

	กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ	
		ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี (23.1)	235.76	-	235.76
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว (23.2)	34.81	27.49	62.30
รวม	270.57	27.49	298.06

23.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	1 ต.ค. 67	รับเงินอุดหนุน	โอนรับรู้เป็น	จ่ายเงิน	30 ก.ย. 68
		ระหว่างปี	รายได้	คืนคลัง	
1. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	187.59	(187.59)	-	-
2. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม	-	-	-	-	-
3. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง	4.60	-	-	-	4.60
4. โครงการส่งเสริมการใช้ยางของหน่วยงานภาครัฐ	79.00	-	-	(79.00)	-
5. โครงการพัฒนาอาชีพเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อความยั่งยืน	114.47	-	(90.74)	-	23.73
6. โครงการชดเชยดอกเบี้ยให้แก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)ฯ	37.69	0.02	-	(37.71)	-
7. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการไม้ยางและผลิตภัณฑ์ (เงินอุดหนุนรัฐบาล)	0.00	-	-	(0.00)	-
รวม	235.76	187.61	(278.33)	(116.71)	28.33

23. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย (ต่อ)

23.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	1 ต.ค. 66	รับเงินอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้เป็น รายได้	จ่ายเงิน คืนคลัง	30 ก.ย. 67
1. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม	5.73	-	-	(5.73)	-
2. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง	4.67	-	(0.08)	-	4.59
3. โครงการส่งเสริมการใช้ยางของหน่วยงานภาครัฐ	79.00	-	-	-	79.00
4. โครงการพัฒนาอาชีพเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อความยั่งยืน	225.49	-	(111.02)	-	114.47
5. โครงการชดเชยดอกเบี้ยให้ผู้ประกอบกิจการยาง (ยางแห้ง)ฯ	-	95.66	(57.96)	-	37.70
6. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการไม้ยางและผลิตภัณฑ์ (เงินอุดหนุนรัฐบาล)	-	7.69	(7.69)	-	0.00
รวม	314.89	103.35	(176.75)	(5.73)	235.76

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีเงินอุดหนุนรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี

23.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว ประกอบด้วย

กยท. คาดว่าเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ในโครงการต่างๆ ดังกล่าวจะใช้หมดภายในหนึ่งปีงบประมาณถัดไป

หน่วย : ล้านบาท

	การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2568		
	กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
ยอดยกมา	34.81	27.49	62.30
ดอกเบี้ยรับเงินอุดหนุนรอนำส่งคลัง	-	0.31	0.31
โอนรับรู้เป็นรายได้	(3.34)	-	(3.34)
รวม	31.47	27.80	59.27

23. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย (ต่อ)

23.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2567		
	กยท.	โครงการ	รวม
	เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	
ยอดยกมา	38.34	27.80	66.14
ดอกเบี้ยรับเงินอุดหนุนรอนำส่งคลัง	-	0.28	0.28
โอนรับรู้เป็นรายได้	(3.53)	(0.59)	(4.12)
รวม	34.81	27.49	62.30

การเปลี่ยนแปลงของเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว มีดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	1 ต.ค. 67	รับเงินอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้เป็น รายได้	จ่ายเงิน คืนคลัง	30 ก.ย. 68
1. โครงการพัฒนาระบบ เชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์	0.00	-	-	-	0.00
2. โครงการก่อสร้างโรงงาน สำหรับเก็บและผลิตยาง	33.33	-	(1.86)	-	31.47
3. โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสด ระดับท้องถิ่น	0.00	-	-	-	0.00
4. โครงการปรับปรุงระบบ รับชำระค่าธรรมเนียม ทางอิเล็กทรอนิกส์	1.48	-	(1.48)	-	0.00
5. โครงการจัดการตลาด ยางพาราแบบครบวงจร	0.00	-	(0.00)	-	0.00
	34.81	-	(3.34)	-	31.47

23. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย (ต่อ)

23.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว (ต่อ) มีดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	1 ต.ค. 66	รับเงินอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้เป็น รายได้	จ่ายเงิน คืนคลัง	30 ก.ย. 67
1. โครงการพัฒนาระบบ เชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์	0.00	-	-	-	0.00
2. โครงการก่อสร้างโรงงาน สำหรับเก็บและผลิดยาง	35.22	-	(1.89)	-	33.33
3. โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยาง สดระดับท้องถิ่น	0.00	-	-	-	0.00
4. โครงการปรับปรุงระบบ รับชำระค่าธรรมเนียม ทางอิเล็กทรอนิกส์	3.10	-	(1.62)	-	1.48
5. โครงการจัดการตลาด ยางพาราแบบครบวงจร	0.02	-	(0.02)	-	0.00
	38.34	-	(3.53)	-	34.81

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	1 ต.ค. 67	รับเงินอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้เป็น รายได้	โอนเงินระหว่าง โครงการ	30 ก.ย. 68
1. โครงการพัฒนาศักยภาพ สถาบันเกษตรกรเพื่อรักษา เสถียรภาพราคายาง	26.89	0.14	-	-	27.03
2. โครงการสร้างมูลค่าเพิ่ม กันชนรักษาเสถียรภาพ ราคายาง	0.60	0.17	-	-	0.77
รวม	27.49	0.31	-	-	27.80

23. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย (ต่อ)

23.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	รับเงินอุดหนุน		โอนรับรู้เป็น		โอนเงินระหว่างโครงการ	หน่วย : ล้านบาท
	1 ต.ค. 66	ระหว่างปี	รายได้	ระหว่างปี	30 ก.ย. 67	
1. โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	27.51	0.15	-	(0.77)	26.89	
2. โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง	0.29	0.13	(0.59)	0.77	0.60	
รวม	27.80	0.28	(0.59)	-	27.49	

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การขยายแห่งประเทศไทย

ณ 30 กันยายน 2568 ณ 30 กันยายน 2567

หนี้สินในงบฐานะการเงิน

เงินตอบแทนความชอบ	742.38	618.23
ผลประโยชน์เงินตอบแทนวันลาพักก่อน	60.61	50.90
ผลประโยชน์เงินบำนาญ	20.13	18.94
รวม	823.12	688.07

หน่วย : ล้านบาท

การขยายแห่งประเทศไทย

สำหรับปี สำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ สิ้นสุดวันที่
30 กันยายน 2568 30 กันยายน 2567

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินตอบแทนความชอบ	44.96	63.00
ผลประโยชน์เงินตอบแทนวันลาพักก่อน	13.16	5.07
ผลประโยชน์เงินบำนาญ	2.33	1.04
รวม	60.45	69.11

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

หน่วย : ล้านบาท

	ผลประโยชน์		ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
	เงินตอบแทน ความชอบ	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568				
น้อยกว่า 1 ปี	29.41	2.73	0.15	32.29
ระหว่าง 1 - 2 ปี	712.96	57.89	19.98	790.83
รวม	742.37	60.62	20.13	823.12

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ผลประโยชน์		ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
	เงินตอบแทน ความชอบ	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	618.23	50.90	18.94	688.07
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	26.88	2.49	0.61	29.98
ต้นทุนดอกเบี้ย	17.43	1.43	0.56	19.42
ปรับปรุงผลต่างจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0.65	9.25	1.15	11.05
ผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (OCI)	119.72	-	0.02	119.74
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(40.54)	(3.45)	(1.15)	(45.14)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	742.37	60.62	20.13	823.12

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	เงินตอบแทน ความชอบ	ผลประโยชน์ เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	591.41	48.81	17.90	658.12
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	44.09	3.83	0.60	48.52
ต้นทุนดอกเบี้ย	16.72	1.37	0.53	18.62
ปรับปรุงผลต่างจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2.19	(0.13)	(0.09)	1.97
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(36.18)	(2.98)	-	(39.16)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	618.23	50.90	18.94	688.07

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : ล้านบาท

	เงินตอบแทน ความชอบ	ผลประโยชน์ เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	26.88	2.49	0.61	29.98
ต้นทุนดอกเบี้ย	17.43	1.43	0.56	19.42
ผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0.65	9.24	1.16	11.05
รวม	44.96	13.16	2.33	60.45

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

ต้นทุนบริการปัจจุบัน	44.09	3.83	0.60	48.52
ต้นทุนดอกเบี้ย	16.72	1.37	0.53	18.62
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	2.19	(0.13)	(0.09)	1.97
รวม	63.00	5.07	1.04	69.11

24. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)

	หน่วย : ล้านบาท	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
สำหรับโครงการประโยชน์พนักงาน	119.74	-
รวม	119.74	-

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568
เป็นดังนี้

	ผลประโยชน์		
	เงินตอบแทน ความชอบ ร้อยละต่อปี	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน ร้อยละต่อปี	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ ร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	2.20	2.20	2.20
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพื้นฐาน	6.50	6.50	6.50

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ผลประโยชน์			
	เงินตอบแทน ความชอบ	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	รวม
อัตราคิดลด				
- เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 ต่อปี	(47.81)	(3.82)	(0.33)	(51.96)
- ลดลง ร้อยละ 0.50 ต่อปี	53.28	4.20	0.34	57.82
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
- เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 ต่อปี	50.79	4.00	0.33	55.12
- ลดลง ร้อยละ 0.50 ต่อปี	(46.16)	(3.69)	(0.32)	(50.17)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของในทางปฏิบัติภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่ง ใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้ในการคำนวณหนี้สินเมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท			
การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2568			
กยท.	โครงการ		
เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	รวม	
ประมาณการหนี้สินคดีความ	-	-	-
เงินรับฝากค่าปุ๋ยโครงการตามนโยบายรัฐ	-	16.86	16.86
รวม	-	16.86	16.86

หน่วย : ล้านบาท			
การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2567			
กยท.	โครงการ		
เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	รวม	
ประมาณการหนี้สินคดีความ	0.58	-	0.58
เงินรับฝากค่าปุ๋ยโครงการตามนโยบายรัฐ	-	16.77	16.77
รวม	0.58	16.77	17.35

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 16.86 ล้านบาท เป็นเงินรับฝากค่าปุ๋ยจำนวน 15.26 ล้านบาท และดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 1.60 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 16.77 ล้านบาท) เกิดจากมติคณะรัฐมนตรีวันที่ 31 มกราคม 2543 เรื่อง ขออนุมัติแลกปุ๋ยเคมีกับยางพาราของโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา โดยให้องค์การสวนยาง (เดิม) ดำเนินการแลกเปลี่ยนยางแผ่นรมควันชั้น 3 ของโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา มูลค่ารวม 241.76 ล้านบาท กับปุ๋ยเคมี จำนวน 40,000 ตัน กับบริษัท Shandong Liao Cheng Luxi Chemical Group Corporation ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) จัดซื้อปุ๋ยจำนวนดังกล่าว แต่บริษัท Shandongฯ ได้ส่งมอบปุ๋ยเพียงจำนวน 39,399.80 ตัน คงค้าง 600.20 ตัน ซึ่งสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) ได้ชำระเงินค่าปุ๋ยให้กับองค์การสวนยาง (เดิม) จำนวน 236.26 ล้านบาท และได้คิดค่าปรับกรณีส่งมอบปุ๋ยล่าช้า จำนวน 25.16 ล้านบาท จากกรณีดังกล่าว ทำให้องค์การสวนยาง (เดิม) ส่งมอบยางเป็นค่าปุ๋ยให้กับบริษัท Shandongฯ มูลค่าจำนวน 221.00 ล้านบาท คงค้างค่าปุ๋ย จำนวน 15.26 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีจำนวน 16.86 ล้านบาท

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

องค์การสวนยาง (เดิม) ได้ฟ้องร้องบริษัท Shandongฯ เพื่อเรียกค่าปรับกรณีผลิตสัณฐานศาสตร์พืชสินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศมีคำพิพากษาให้บริษัท Shandongฯ ชดใช้เงินแก่องค์การสวนยาง (เดิม) จำนวน 38.67 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในชั้นบังคับคดี เนื่องจากจำเลยมิได้มีภูมิลำเนาอยู่ในราชอาณาจักร และจากการตรวจสอบไม่พบทรัพย์สินที่สามารถบังคับคดีได้อยู่ในไทย

26. ทุนประเดิม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2568			
กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม	
สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	31,828.44	-	31,828.44
องค์การสวนยาง	1,031.57	-	1,031.57
สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร	593.75	-	593.75
โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5	-	200.00	200.00
รวมทุนประเดิม	33,453.76	200.00	33,653.76

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย ณ 30 กันยายน 2567			
กยท. เฉพาะกิจการ	โครงการ ตามนโยบายรัฐบาล	รวม	
สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	31,828.44	-	31,828.44
องค์การสวนยาง	1,031.57	-	1,031.57
สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร	593.75	-	593.75
โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5	-	200.00	200.00
รวมทุนประเดิม	33,453.76	200.00	33,653.76

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีสินทรัพย์สุทธิที่ กยท. ได้รับโอนมาจาก 3 หน่วยงาน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1

27. กองทุนสะสม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย

ณ 30 กันยายน 2568

	กยท.	โครงการ	รวม
	เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	
ยอดยกมา	(1,877.85)	498.22	(1,379.63)
รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง	(12.10)	-	(12.10)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,030.21)	(255.77)	(1,285.98)
รวม	(2,920.16)	242.45	(2,677.71)

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย

ณ 30 กันยายน 2567

	กยท.	โครงการ	รวม
	เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	
ยอดยกมา	(1,219.55)	88.14	(1,131.41)
นำส่งรายได้แผ่นดิน	(65.50)	-	(65.50)
รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง	(85.30)	-	(85.30)
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(507.50)	410.08	(97.42)
รวม	(1,877.85)	498.22	(1,379.63)

28. องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย

ณ 30 กันยายน 2568

ณ 30 กันยายน 2567

ยอดยกมา	(55.57)	(55.57)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสมสำหรับงวด	-	-
รวม	(55.57)	(55.57)

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีองค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม

29. รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก

รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 จำนวน 8,278.29 ล้านบาท และจำนวน 7,717.06 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ค่าธรรมเนียมการส่งออกเป็นเงินที่เรียกเก็บตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่ง กยท.ได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ตามอัตราการเรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศเรียกเก็บตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ได้กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระเป็นอัตราโลกรัมละ 2.00 บาท

30. รายได้จากการขาย ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567
รายได้จากการขายยาง	2,259.44	2,336.09
รายได้จากการขายปาล์ม	40.54	46.12
รายได้จากการขายวัสดุปลูก	1.22	0.84
รายได้จากการขายไม้	7.00	30.06
รายได้จากการขายวัสดุการเกษตร	12.33	0.59
รายได้จากการขายอื่น ๆ	115.25	51.93
รวม	2,435.78	2,465.63

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาล ไม่มีรายได้จากการขายยาง

31. กำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินค้า

ณ วันสิ้นงวด ถ้าหากว่าการเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป กยท. จะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในบัญชีค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง คู่กับบัญชีค่าปรับมูลค่าสินค้าและจะกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ณ วันต้นงวด กยท.จะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินเป็นกำไรขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

การขยายแห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

กยท.	โครงการ	
	เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล
		รวม
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันต้นงวด	-	119.10
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันสิ้นงวด	(154.82)	(374.43)
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า	(154.82)	(255.33)

หน่วย : ล้านบาท

การขยายแห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

กยท.	โครงการ	
	เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล
		รวม
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันต้นงวด	48.80	528.81
ค่าปรับมูลค่าสินค้า ณ วันสิ้นงวด	-	(119.10)
กำไรจากการตีราคาสินค้า	48.80	409.71

32. รายได้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	โครงการ		รวม
	เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	
ดอกเบี้ยรับ	601.43	1.77	603.20
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	23.91	-	23.91
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(33.21)	-	(33.21)
รายได้อื่นๆ	248.07	-	248.07
รวม	840.20	1.77	841.97

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	โครงการ		รวม
	เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	
ดอกเบี้ยรับ	706.36	1.96	708.32
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	32.56	-	32.56
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.89	-	2.89
รายได้อื่นๆ	154.58	-	154.58
รวม	896.39	1.96	898.35

33. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	โครงการ		
	กยท. เฉพาะกิจการ	ตามนโยบายรัฐบาล	รวม
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร	6,407.71	-	6,407.71
ซื้อวัตถุดิบ	2,440.66	-	2,440.66
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(572.80)	-	(572.80)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,275.13	0.41	1,275.54
ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย	16.69	-	16.69
เงินสวัสดิการพนักงาน	429.97	-	429.97
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	196.61	1.24	197.85
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	37.88	-	37.88
ค่าเช่า	66.58	0.03	66.61
ค่าจ้างเหมาบริการ	699.81	0.47	700.28
ค่าใช้จ่ายแปลงผลิตรัฐปลูก	1.21	-	1.21
ค่าสาธารณูปโภค	60.12	0.06	60.18
ค่าวัสดุใช้ไป	143.70	-	143.70
ค่าเบี้ยประกันและภาษี	14.55	-	14.55
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	210.41	-	210.41
ค่าใช้จ่ายส่งออก	27.19	-	27.19
ค่าใช้จ่ายอื่น	316.35	(0.00)	316.35
ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	842.01	-	842.01
รวม	12,613.78	2.21	12,615.99

[Signature]

33. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	โครงการ		รวม
	กยท.	ตามนโยบายรัฐบาล	
	เฉพาะกิจการ		
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร	5,705.72	-	5,705.72
ซื้อวัตถุดิบ	2,474.82	-	2,474.82
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(242.96)	-	(242.96)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,132.85	0.41	1,133.26
ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย	16.16	-	16.16
เงินสวัสดิการพนักงาน	406.12	-	406.12
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	175.35	1.19	176.54
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	45.17	-	45.17
ค่าเช่า	21.07	0.03	21.10
ค่าจ้างเหมาบริการ	517.82	0.49	518.31
ค่าใช้จ่ายแปลงผลิตวัสดุปลูก	1.13	-	1.13
ค่าสาธารณูปโภค	57.09	0.06	57.15
ค่าวัสดุทั่วไป	116.07	-	116.07
ค่าเบี้ยประกันและภาษี	12.80	-	12.80
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	214.17	-	214.17
ค่าใช้จ่ายส่งออก	29.02	-	29.02
ค่าใช้จ่ายอื่น	234.75	-	234.75
ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	904.03	-	904.03
รวม	11,821.18	2.18	11,823.36



34. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการเปิดเผยข้อมูล

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ มีดังนี้		
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	11.40	12.70
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.21	0.13
รวม	11.61	12.83

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ประกอบด้วย

ก) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากเงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง	12,592.57	10,575.21
รวม	12,592.57	10,575.21

รายการเคลื่อนไหวของเงินผูกพันปลูกแทนระหว่างงวด ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยางแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
ยอดยกมา	10,575.21	13,249.18
รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด	8,425.07	3,031.53
จ่ายเงินและวัสดุสงเคราะห์	(6,407.52)	(5,705.72)
เงินปลูกแทนเจ้าของสวนยาง - งวดสุดท้าย	(0.19)	0.22
ยอดคงเหลือ	12,592.57	10,575.21

เงินปลูกแทนเจ้าของสวนยางงวดสุดท้ายค้างจ่าย เป็นเงินที่ไม่สามารถเบิกจ่ายให้ผู้รับการปลูกแทนได้ภายใน 1 ปี นับแต่วันจ่ายเงินงวดสุดท้ายครั้งแรก จะปิดบัญชีรายตัวผู้รับการปลูกแทนและโอนไปไว้ในบัญชีเงินปลูกแทนเจ้าของสวนยาง-งวดสุดท้ายค้างจ่าย เพื่อรอผู้รับการปลูกแทนมานัดรับเงินใหม่ภายใน 5 ปี

เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยางดังกล่าวข้างต้น กยท. ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินนี้

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ประกอบด้วย (ต่อ)

ข) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้
ในงบการเงิน มีดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		การยางแห่งประเทศไทย	
		ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
อาคารและอุปกรณ์		90.85	62.11
รวม		90.85	62.11

36. เครื่องมือทางการเงิน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงลำดับชั้น
มูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน
ตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หน่วย : ล้านบาท

		การยางแห่งประเทศไทย							
		มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	เครื่องมือทาง การเงินที่วัด มูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุน	เครื่องมือ ทางการเงิน ที่วัดมูลค่า ด้วยราคา ทุนตัด จำหน่าย	รวม	ระดับ		ระดับ		รวม
	ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	อื่น			1	2	3		
สินทรัพย์ทาง									
การเงิน									
ตราสารทุนอื่น ที่ไม่อยู่ใน ความต้องการ ของตลาด									
	-	0.30	-	0.30			0.30		0.30
รวมสินทรัพย์									
ทางการเงิน									
	-	0.30	-	0.30					

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

36. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

การยว่งแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : ล้านบาท	
	การยว่งแห่งประเทศไทย	
	ณ 30 กันยายน 2568	ณ 30 กันยายน 2567
ตราสารทุน		
ยอดยกมา	0.30	0.30
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)		
- รับชำระคืน	-	-
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
ยอดคงเหลือ	0.30	0.30

เนื่องจากบริษัท ร่วมทุนยว่งพาราไทย จำกัด อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี กยท. ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ร่วมทุนยว่งพาราไทย จำกัด ด้วยวิธีราคาตลาดว่าจะได้รับหรือชำระของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ร่วมทุนยว่งพาราไทย จำกัด



37. ฐานะการเงินจำแนกตามการดำเนินงาน แสดงได้ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย
ฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : ล้านบาท

	กยท.เฉพาะกิจการ				โครงการตามนโยบายรัฐบาล						รวมทั้งสิ้น	
	กยท.	กองทุน พัฒนา ยางพารา	รายการ ระหว่างกัน	รวม	โครงการ แทรกแซงฯ ระยะที่ 5	โครงการ แทรกแซงฯ ระยะที่ 6	โครงการ สนับสนุนฯ	โครงการ พัฒนา ศักยภาพฯ	โครงการสร้าง มูลภัณฑ์ฯ	รายการ ระหว่างกัน	รวม	
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,721.42	26,184.86	(166.07)	29,740.21	50.90	47.50	23.09	712.30	685.21	-	1,519.00	31,259.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,128.39	930.21	-	2,058.60	27.72	0.44	-	940.21	0.17	(957.22)	11.32	2,069.92
รวมสินทรัพย์	4,849.81	27,115.07	(166.07)	31,798.81	78.62	47.94	23.09	1,652.51	685.38	(957.22)	1,530.32	33,329.13
หนี้สินและส่วนของทุน												
หนี้สินหมุนเวียน	220.02	365.64	(166.07)	419.59	-	-	-	-	3.79	-	3.79	423.38
หนี้สินไม่หมุนเวียน	108.85	792.34	-	901.19	-	43.20	-	241.15	1,756.95	(957.22)	1,084.08	1,985.27
รวมหนี้สิน	328.87	1,157.98	(166.07)	1,320.78	-	43.20	-	241.15	1,760.74	(957.22)	1,087.87	2,408.65
ส่วนของทุน												
ทุนประเดิม	6,839.85	26,613.91	-	33,453.76	200.00	-	-	-	-	-	200.00	33,653.76
กองทุนสะสม	(2,318.91)	(601.25)	-	(2,920.16)	(121.38)	4.74	23.09	1,411.36	(1,075.36)	-	242.45	(2,677.71)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	-	(55.57)	-	(55.57)	-	-	-	-	-	-	-	(55.57)
รวมส่วนของทุน	4,520.94	25,957.09	-	30,478.03	78.62	4.74	23.09	1,411.36	(1,075.36)	-	442.45	30,920.48
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	4,849.81	27,115.07	(166.07)	31,798.81	78.62	47.94	23.09	1,652.51	685.38	(957.22)	1,530.32	33,329.13

37. งบฐานะการเงินจำแนกตามการดำเนินงาน แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : ล้านบาท
รวมทั้งสิ้น

	กยท.เฉพาะกิจการ			โครงการตามนโยบายรัฐบาล						รวมทั้งสิ้น	
	กยท.	กองทุนพัฒนา ยางพารา	รวม	โครงการ แทรกแซงฯ ระยะที่ 5	โครงการ แทรกแซงฯ ระยะที่ 6	โครงการ สนับสนุนฯ	โครงการพัฒนา ศักยภาพฯ	โครงการสร้าง มูลภัณฑ์ฯ	รายการ ระหว่างกัน		รวม
สินทรัพย์											
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,602.01	27,454.54	31,056.55	50.64	47.25	22.98	934.47	716.83	-	1,772.17	32,828.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,159.46	823.28	1,982.74	27.72	0.43	-	940.21	0.17	(957.22)	11.31	1,994.05
รวมสินทรัพย์	4,761.47	28,277.82	33,039.29	78.36	47.68	22.98	1,874.68	717.00	(957.22)	1,783.48	34,822.77
หนี้สินและส่วนของทุน											
หนี้สินหมุนเวียน	124.74	550.84	675.58	-	-	-	-	1.58	-	1.58	677.16
หนี้สินไม่หมุนเวียน	184.58	658.79	843.37	-	43.11	-	241.01	1,756.78	(957.22)	1,083.68	1,927.05
รวมหนี้สิน	309.32	1,209.63	1,518.95	-	43.11	-	241.01	1,758.36	(957.22)	1,085.26	2,604.21
ส่วนของทุน											
ทุนประเดิม	6,839.85	26,613.91	33,453.76	200.00	-	-	-	-	-	200.00	33,653.76
กองทุนสะสม	(2,387.70)	509.85	(1,877.85)	(121.64)	4.57	22.98	1,633.67	(1,041.36)	-	498.22	(1,379.63)
องค์ประกอบอื่นของกองทุนสะสม	-	(55.57)	(55.57)	-	-	-	-	-	-	-	(55.57)
รวมส่วนของทุน	4,452.15	27,068.19	31,520.34	78.36	4.57	22.98	1,633.67	(1,041.36)	-	698.22	32,218.56
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	4,761.47	28,277.82	33,039.29	78.36	47.68	22.98	1,874.68	717.00	(957.22)	1,783.48	34,822.77

38. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำแนกตามการดำเนินงาน แสดงได้ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	กยท.เฉพาะกิจการ				โครงการตามนโยบายรัฐบาล							หน่วย : ล้านบาท	
	กยท.	กองทุนพัฒนา ยางพารา	รายการ ระหว่างกัน	รวม	โครงการ แทรกแซงฯ ระยะที่ 5	โครงการ แทรกแซงฯ ระยะที่ 6	โครงการ สนับสนุนฯ	โครงการ พัฒนา ศักยภาพ	โครงการ สร้างมูล ภัณฑ์ฯ	รายการ ระหว่างกัน	รวม	รายการ ระหว่างกัน	รวมทั้งสิ้น
รายได้													
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	-	8,278.29	-	8,278.29	-	-	-	-	-	-	-	-	8,278.29
รายได้จากการขาย	2,326.58	392.78	(283.58)	2,435.78	-	-	-	-	-	-	-	-	2,435.78
กำไรจากการตีราคาสินค้า	(27.32)	(127.50)	-	(154.82)	-	-	-	(223.53)	(31.80)	-	(255.33)	-	(410.15)
รายได้จากการให้บริการ	-	37.16	(14.81)	22.35	-	-	-	-	-	-	-	-	22.35
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	1.30	280.35	-	281.65	-	-	-	-	-	-	-	-	281.65
รายได้อื่น	199.07	641.13	-	840.20	0.26	0.16	0.12	1.22	0.01	-	1.77	-	841.97
รวมรายได้	2,499.63	9,502.21	(298.39)	11,703.45	0.26	0.16	0.12	(222.31)	(31.79)	-	(253.56)	-	11,449.89
ค่าใช้จ่าย													
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน	-	6,407.71	-	6,407.71	-	-	-	-	-	-	-	-	6,407.71
ต้นทุนขาย	2,258.29	418.42	(298.39)	2,378.32	-	-	-	-	-	-	-	-	2,378.32
ต้นทุนการให้บริการ	3.38	53.37	-	56.75	-	-	-	-	-	-	-	-	56.75
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	150.55	3,620.45	-	3,771.00	-	-	-	0.00	2.21	-	2.21	-	3,773.21
รวมค่าใช้จ่าย	2,412.22	10,499.95	(298.39)	12,613.78	-	-	-	0.00	2.21	-	2.21	-	12,615.99
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน	87.41	(997.74)	-	(910.33)	0.26	0.16	0.12	(222.31)	(34.00)	-	(255.77)	-	(1,166.10)
ต้นทุนทางการเงิน	(0.01)	(0.14)	-	(0.15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(0.15)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	87.40	(997.88)	-	(910.48)	0.26	0.16	0.12	(222.31)	(34.00)	-	(255.77)	-	(1,166.25)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :-													
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	(6.52)	(113.22)	-	(119.74)	-	-	-	-	-	-	-	-	(119.74)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	80.88	(1,111.10)	-	(1,030.22)	0.26	0.16	0.12	(222.31)	(34.00)	-	(255.77)	-	(1,285.99)

38. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำแนกตามการดำเนินงาน แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : ล้านบาท

	กยท.เฉพาะกิจการ			โครงการตามนโยบายรัฐบาล						รายการ ระหว่างกัน	รวมทั้งสิ้น
	กยท.	กองทุนพัฒนา ยางพารา	รวม	โครงการแทรกแซงฯ ระยะที่ 5	โครงการแทรกแซงฯ ระยะที่ 6	โครงการ สนับสนุนฯ	โครงการพัฒนา ศักยภาพฯ	โครงการสร้าง มูลภัณฑ์	รวม		
รายได้											
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	-	7,717.06	7,717.06	-	-	-	-	-	-	-	7,717.06
รายได้จากการขาย	1,370.89	1,094.74	2,465.63	-	-	-	-	-	-	-	2,465.63
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า	3.71	45.09	48.80	-	-	-	285.26	124.44	409.70	-	458.50
รายได้จากการให้บริการ	-	5.81	5.81	-	-	-	-	-	-	-	5.81
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	1.33	178.95	180.28	-	-	-	-	0.60	0.60	-	180.88
รายได้จากเงินกองทุนพัฒนายางพารา	-	-	-	-	-	-	-	0.75	0.75	(0.75)	-
รายได้อื่น	167.12	729.27	896.39	0.29	0.17	0.13	1.36	0.01	1.96	-	898.35
รวมรายได้	1,543.05	9,770.92	11,313.97	0.29	0.17	0.13	286.62	125.80	413.01	(0.75)	11,726.23
ค่าใช้จ่าย											
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน	-	5,705.72	5,705.72	-	-	-	-	-	-	-	5,705.72
ต้นทุนขาย	1,324.28	1,282.74	2,607.02	-	-	-	-	-	-	-	2,607.02
ต้นทุนการให้บริการ	3.73	30.00	33.73	-	-	-	-	-	-	-	33.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	156.98	3,317.72	3,474.70	-	-	-	-	2.18	2.18	-	3,476.88
ค่าใช้จ่ายเงินกองทุนพัฒนายางพารา	-	-	-	-	-	-	-	0.75	0.75	(0.75)	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,484.99	10,336.18	11,821.17	-	-	-	-	2.93	2.93	(0.75)	11,823.35
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน	58.06	(565.26)	(507.20)	0.29	0.17	0.13	286.62	122.87	410.08	-	(97.12)
ต้นทุนทางการเงิน	(0.17)	(0.13)	(0.30)	-	-	-	-	-	-	-	(0.30)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	57.89	(565.39)	(507.50)	0.29	0.17	0.13	286.62	122.87	410.08	-	(97.42)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :-											
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	57.89	(565.39)	(507.50)	0.29	0.17	0.13	286.62	122.87	410.08	-	(97.42)

39. การจัดประเภทใหม่

กยท. ได้จัดประเภทบัญชีรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

	หน่วย : ล้านบาท		
	ก่อนจัด	เพิ่ม (ลด)	หลังจัด
	ประเภทใหม่		ประเภทใหม่
งบฐานะการเงิน ณ 30 กันยายน 2567			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	298.35	(1.95)	296.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	213.88	213.88
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	503.37	(213.88)	289.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	2.45	2.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16.17	(0.50)	15.67
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	592.66	(239.42)	353.24
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	239.42	239.42

39. การจัดประเภทใหม่ (ต่อ)

	หน่วย : ล้านบาท		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	เพิ่ม (ลด)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567			
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	2,610.75	(3.73)	2,607.02
ต้นทุนการให้บริการ	30.00	3.73	33.73
งบกระแสเงินสด			
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(154.77)	(0.26)	(155.03)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.30	0.30
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.04	(0.04)	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้น	-	(1,367.85)	(1,367.85)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะสั้น	-	1,261.31	1,261.31
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาว	(1,587.63)	1,367.85	(219.78)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาว	1,498.31	(1,261.31)	(237.00)

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2569

ผลการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท.

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้ดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ “บริหารยางพาราเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน” โดยมุ่งสนับสนุนการผลิตยางพาราที่ได้มาตรฐานสากล สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ยางพารา พัฒนาการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และเพิ่มรายได้จากการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายขององค์กร

อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานโดยภาพรวมของการยางแห่งประเทศไทยในปีงบประมาณดังกล่าว ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกหลายประการที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน อาทิ ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลกและราคายางพาราในตลาดสากล อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวของประเทศคู่ค้า มาตรการกีดกันทางการค้า ตลอดจนสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพด้านพลังงานและระบบโลจิสติกส์ นอกจากนี้ ยังมีมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและการค้าระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบว่าด้วยการต่อต้านการตัดไม้ทำลายป่า (EUDR) ของสหภาพยุโรป ที่อาจส่งผลต่อการส่งออกยางพาราของประเทศไทย

ทั้งนี้ การยางแห่งประเทศไทยได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการและการตลาดให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจโลก เพื่อรักษาเสถียรภาพของระบบยางพาราไทย และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศอย่างยั่งยืน





ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดองค์กร ประจำปี 2568



1 รายได้เกษตรกรชาวสวนยาง (บาท/ไร่)

ค่าเป้าหมาย 14,905.00 VS ผลการดำเนินงาน 15,441.81 ✓

2 พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้น (ไร่)

ค่าเป้าหมาย 25,000.00 VS ผลการดำเนินงาน 25,000.00 ✓

3 จำนวนสถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน (แห่ง)

ค่าเป้าหมาย 7.00 VS ผลการดำเนินงาน 7.00 ✓

4 มูลค่าส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพารา (ล้านบาท)

ค่าเป้าหมาย 500,000.00 VS ผลการดำเนินงาน 529,288.59 ✓

“บริหารยางพาราเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน”

10 ค่าไรจากการดำเนินธุรกิจของ ภยท. (ล้านบาท)

ค่าเป้าหมาย 143.00 VS ผลการดำเนินงาน 213.54 ✓

5 จำนวนงานวิจัยด้านนวัตกรรมที่เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการ/Start-up นำไปใช้ (เรื่อง)

ค่าเป้าหมาย 6.00 VS ผลการดำเนินงาน 6.00 ✓

6 จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (เรื่อง)

ค่าเป้าหมาย 6.00 VS ผลการดำเนินงาน 7.00 ✓

9 คะแนน ITA (คะแนน)

ค่าเป้าหมาย 95.00 VS ผลการดำเนินงาน 96.48 ✓

12 รายได้จากค่าธรรมเนียมการส่งออก (ร้อยละ)

ค่าเป้าหมาย 8,170.00 VS ผลการดำเนินงาน 8,279.73 ✓

7 ผลการดำเนินงานของ ภยท. ตามเกณฑ์ SE-AM (ระดับ)

ค่าเป้าหมาย 3.00 VS ผลการดำเนินงาน 2.34 ✗

8 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ)

ค่าเป้าหมาย 90.00 VS ผลการดำเนินงาน 92.60 ✓

11 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ชำระค่าธรรมเนียม (ร้อยละ)

ค่าเป้าหมาย 90.00 VS ผลการดำเนินงาน 90.15 ✓

13 พัฒนาระบบข้อมูลงานวิจัย (ระบบ)

ค่าเป้าหมาย 1.00 VS ผลการดำเนินงาน 1.00 ✓

โครงการที่สำคัญตามแผนปฏิบัติการ การยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2568

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน



- โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิต (T-VER 100,000 ไร่)
- โครงการโฉนดที่ดินยางเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อ (125,000 ฉบับ)
- โครงการส่งเสริมการทำสวนยางแปลงใหญ่ (30,000 ไร่)
- โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเกษตรกรและผู้ประกอบการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน



- โครงการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมยางพารา และส่งเสริมการนำงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์
- โครงการพัฒนาเครื่องมือจัดการสวนยางอัจฉริยะด้วยปัญญาประดิษฐ์
- โครงการสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ (HPO)



- โครงการพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลยางพาราของประเทศไทย
- โครงการพัฒนาบุคลากร (Multi-skill)
- โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร



- โครงการศึกษาแนวทางการปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยางนอกราชอาณาจักร (CESS)
- โครงการสร้างรายได้จากทรัพย์สินของ กยท.

การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อความยั่งยืนของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.)

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีการสร้างความสัมพันธ์



กำกับนโยบาย
และภาครัฐ



คณะกรรมการ



พันธมิตร
คู่ค้า/คู่ความร่วมมือ



ลูกค้า



พนักงาน
การยางแห่งประเทศไทย



ชุมชนและสังคม



สื่อมวลชน



คู่แข่ง/คู่แข่งอื่น

แนวทางและรูปแบบที่ใช้ในการการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สายงาน/ฝ่ายงานที่รับผิดชอบ และความถี่ในการสร้างความสัมพันธ์

01

กำกับนโยบายและภาครัฐ (ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : ฝยศ./ฝพท./ฝสผ./ฝบท./ฝผก./ฝกบ./ฝผย./ฝทส./สวย./ผอย.)

แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

1. รับข้อเสนอแนะและมาตรการที่กำหนดโดยให้อำนาจในการตัดสินใจผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
2. กำกับดูแลผลการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท. ให้บรรลุเป้าหมาย
3. ให้ความสำคัญ/ประสานข้อมูล/ข่าวสาร
4. ดำเนินการเชื่อมโยงที่หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบประเด็นความร่วมมืออย่างเท่าเทียม

รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์

- สร้างการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของ กยท. ผ่านการประชุมอภิปราย (ปีละ 2 ครั้ง)
- จัดสัมมนารับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์องค์กร (ปีละ 1 ครั้ง)
- จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กรเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมาย (ปีละ 1 ครั้ง)
- สื่อสารผลการดำเนินงานที่สำคัญผ่านการประชุมอภิปรายในคณะกรรมการระดับพื้นที่และสาขา (ปีละ 4 ครั้ง)
- สื่อสารผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของสื่อโซเชียลมีเดียให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่ม เช่น หน่วยงาน หรือ Social Media ต่าง ๆ (ปีละ 1 ครั้ง)

02

คณะกรรมการ (ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : ฝสผ.)

แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

1. รับข้อเสนอแนะและมาตรการที่กำหนดโดยให้อำนาจในการตัดสินใจผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
2. กำกับดูแลผลการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท. ให้บรรลุเป้าหมาย

รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์

- จัดประชุมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในการพิจารณาอนุมัติแนวทางการดำเนินงาน และติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานที่สำคัญตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย (ปีละ 12 ครั้ง)
- พัฒนาศักยภาพการดำเนินงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ (ปีละ 1 ครั้ง)

03

พันธมิตร : คู่ค้า/คู่ความร่วมมือ (ส่วนงานผู้รับผิดชอบ : ฝสผ./ฝพท./ฝบท./ฝผก./ฝทส./สวย./ผอย.)

แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

1. ลำดับที่รับประเมินที่หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบประเด็นความร่วมมืออย่างเท่าเทียม
2. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนร่วมกับองค์กรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ และการบริหารจัดการทรัพยากร การพัฒนาทักษะ การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา
3. ข้อมูล ข่าวสาร ก็นต่อเหตุการณ์ ข้อมูลมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างสุจริตและซื่อสัตย์ต่าง ๆ ตามที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด
5. สร้างความสัมพันธ์ที่ดี/สร้างกับคู่ค้า โดยรับฟังเสียงของคู่ค้าเพื่อนำมาพัฒนาบริการ
6. ดำเนินการริ้วางอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส

รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์

- รับฟังความคิดเห็นในประเด็นที่สำคัญขององค์กรผ่านการประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ (ปีละ 2 ครั้ง)
- ร่วมกันสนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงานวิจัยหรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทางพาราดิจิทัลของหน่วยงานในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน (ปีละ 1 ครั้ง)
- สร้างความพึงพอใจ ความต้องการ รวมทั้งความคาดหวัง (ปีละ 1 ครั้ง)
- สื่อสารข้อมูล รวมทั้งการประสานงาน ผ่านหนังสือราชการ หรือผ่านอีเมล/โทรศัพท์ (ปีละ 4 ครั้ง)
- พัฒนาศักยภาพรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน
- ชี้แจงกฎระเบียบ เงื่อนไข หลักเกณฑ์ใหม่ ๆ ผ่านหนังสือ และโทรศัพท์ (ปีละ 1 ครั้ง)

04

ลูกค้า (ส่วนงานผู้รับผิดชอบ: ฝพท./ฝสผ./ฝศย./ฝอย./กยท.บ.)

แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

1. ให้ความสำคัญในการดำเนินงานร่วมกับแบบสื่อสารสองทาง อย่างเป็นธรรม โปร่งใส
2. มุ่งให้บริการที่มีคุณภาพ เป็นมิตร การมีข้อมูลการบริหารที่ถูกต้องครบถ้วน ตรงต่อเวลา บริการหลังการขายที่ดี

รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์

- จัดสัมมนาผู้บริหารพบปะผู้ปฏิบัติงาน (ปีละ 1 ครั้ง)
- จัดอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่ง (ปีละ 10 หลักสูตร)
- สื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ รวมถึง Social Media (ปีละ 4 ครั้ง)
- สำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี (ปีละ 1 ครั้ง)
- สร้างและพัฒนาช่องทางการรับข้อร้องเรียนและการตอบสนองข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ (ปีละ 1 ครั้ง)

05

พนักงานการยางแห่งประเทศไทย (ส่วนงานผู้รับผิดชอบ: ฝกม.)

แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

1. ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม
2. มีความมั่นคงในการจ้างงานซึ่งเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน
3. ให้ความสำคัญในการกำหนดหลักสูตรการพัฒนาความสามารถและการทำางานอย่างมีอาชีพอ่างเท่าเทียม

รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์

- สร้างการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจโครงการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าโดยการประชุมสัมมนาขึ้นฟังความคิดเห็น (ปีละ 1 ครั้ง)
- สร้างหรือพัฒนาช่องทางการให้บริการในแพลตฟอร์มที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่ม (ปีละ 1 ครั้ง)
- จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานภายในองค์กร (ปีละ 1 ครั้ง)
- การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันประจำปี (ปีละ 1 ครั้ง)
- สื่อสารเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ และ Social Media (ปีละ 4 ครั้ง)

06

ชุมชนและสังคม (ส่วนงานผู้รับผิดชอบ: กยท.บ. ในพื้นที่)

แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

1. เสริมกิจกรรมทางสังคม ดูแล และร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในชุมชน
2. พัฒนาคุณภาพชีวิต เคารพต่อสิทธิชุมชน
3. จัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย/ความปลอดภัย และบริหารการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
4. รับฟังความคิดเห็น การสื่อสารสองทาง การเสวนา การเปิดเผยข้อมูล

รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์

- การประชุม เสนา และกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์รอบพื้นที่ (ปีละ 1 ครั้ง)
- ส่งเสริมโครงการ CSR เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและลดผลกระทบจากการดำเนินงาน (ปีละ 10 โครงการ)
- สำรวจความพึงพอใจ ความต้องการ รวมถึงความคาดหวังในแต่ละพื้นที่ (ปีละ 1 ครั้ง)
- พัฒนาช่องทางการรับความคิดเห็น และข้อร้องเรียน (ปีละ 1 ครั้ง)
- สื่อสารข้อมูลผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ สื่อมวลชนท้องถิ่น (ปีละ 1 ครั้ง)

07

สื่อมวลชน (ส่วนงานผู้รับผิดชอบ: สผว.)

แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

1. แจ้งข้อมูลข่าวสารที่ทันต่อที่และถูกต้อง

รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์

- จัดแถลงการณ์โครงการที่สำคัญขององค์กร (ปีละ 1 ครั้ง)
- สื่อสารข้อมูลข่าวสารของการให้สัมภาษณ์เป็นกรณี (แล้วแต่กรณี)

08

คู่แข่ง/คู่แข่ง (ส่วนงานผู้รับผิดชอบ: ฝยศ./สผว./ฝอย./สวย.)

แนวทางการสร้างความสัมพันธ์

1. รับฟังความคิดเห็น การสื่อสารสองทาง การเสวนา การเปิดเผยข้อมูล
2. มีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรฐานกลาง
3. ดำเนินถึงประโยชน์ที่หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องได้รับตามประเด็นความร่วมมืออย่างเท่าเทียม

รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์

- ยอมรับการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจร่วมกันในการพัฒนามาตรฐานสินค้า/ผลิตภัณฑ์ (แล้วแต่กรณี)
- จัดสัมมนาขึ้นฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ปีละ 1 ครั้ง)

เสียงสะท้อนและความพึงพอใจ:

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.)



92.60%

คะแนนความพึงพอใจในภาพรวม
ผลการดำเนินงานของ กยท. ได้รับยอมรับ
ในระดับสูงมากจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม



- 1. กลุ่มผู้กี่ยวนโยบายและภาครัฐ**
- การดำเนินงานของ กยท. ต้องสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ
 - (ระดับความสำคัญ: **สูงมาก**)
 - การสร้างความร่วมมือและบูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และการบริหารจัดการองค์กรต้องโปร่งใสตรวจสอบได้ และมีธรรมาภิบาล
 - (ระดับความสำคัญ: **สูง**)

91.08%

ความพึงพอใจ



- 2. กลุ่มคณะกรรมการ**
- พัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว
(ระดับความสำคัญ: **สูงมาก**)



98.02%
ความพึงพอใจ



- 3. กลุ่มพันธมิตร**
- การสร้างความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการร่วมมือในการดำเนินธุรกิจ โดยหาพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ และความชัดเจนและต่อเนื่องของนโยบายความร่วมมือ
(ระดับความสำคัญ: **สูง**)

90.03%

ความพึงพอใจ



- 4. กลุ่มลูกค้า**
- ระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการให้บริการยังไม่เพียงพอ และความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาการกายภาพการตกต่ำ
(ระดับความสำคัญ: **สูงมาก**)



95.51%
ความพึงพอใจ



- 5. กลุ่มชุมชนและสังคม**
- พัฒนาสังคม ชุมชน ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี
 - (ระดับความสำคัญ: **สูงมาก**)
 - การดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบเชิงลบ
 - (ระดับความสำคัญ: **สูง**)

90.92%

ความพึงพอใจ



- 6. พนักงานการยางแห่งประเทศไทย**

ความมั่นคงและโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ, การพัฒนาทักษะและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง,สวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม
(ระดับความสำคัญ: **สูงมาก**)



88.63%
ความพึงพอใจ



- 7. กลุ่มสื่อมวลชน**
- ผู้บริหารและผู้ให้ข้อมูลมีความพร้อม และสามารถสื่อสารประเด็นต่างๆ ได้อย่างชัดเจน
(ระดับความสำคัญ: **สูง**)

91.04%

ความพึงพอใจ



- 8. กลุ่มผู้เทียบ/คู่แข่ง**
- ข้อมูลสำคัญในการเปรียบเทียบประสิทธิภาพของผลการดำเนินงาน
(ระดับความสำคัญ: **สูงมาก**)
- การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ
(ระดับความสำคัญ: **สูง**)



สรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management Success Report)



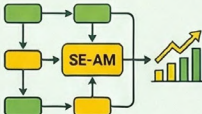
ความสำเร็จระดับองค์กร : ทุกโครงการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ (SM) อย่างโดดเด่น พร้อมยกระดับความพึงพอใจและการยอมรับสู่มาตรฐานสากล



ยุทธศาสตร์ที่ 1
พัฒนากรอบการกำกับดูแล
และการบริหารจัดการ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



บรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ และ
นโยบายด้าน SM ร้อยละ 100
ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ คู่มือ และ
นโยบาย SM ตามแผน 2568 สำเร็จ



ยกระดับกระบวนการ SM
ตามเกณฑ์ SE-AM
ปิด GAP/OFI ปรับปรุงกระบวนการ
ทำงานผ่านเกณฑ์การประเมินระดับ 2.5



ปรับปรุงระบบงาน
และกลไกการควบคุม
ระบุข้อกำหนด กระบวนการ
และผู้รับผิดชอบชัดเจนทุกขั้นตอน



ยุทธศาสตร์ที่ 2

ยกระดับความเชื่อมั่นและการมี
ส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ทั้งภายในและภายนอก
การรับรู้ข้อมูลยุทธศาสตร์ ความพึงพอใจ

89.63%

98.71%

ผู้บริหารและบุคลากรมีการรับรู้
และความพึงพอใจสูงกว่าเป้าหมาย



ยกระดับศูนย์เรียนรู้
Smart Rubber Learning Center
ดำเนินการสำเร็จ 100 %
ความพึงพอใจผู้ใช้บริการ 98.61%



มาตรฐานห้องปฏิบัติการ
ISO/IEC 17025
พัฒนาห้องปฏิบัติการ 4 แห่ง
ก้าวสู่มาตรฐานสากล



การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
ของเกษตรกร

95.43%

เกษตรกรและผู้ประกอบการเข้าถึงข้อมูล
ผ่านสื่อเชิงรุก(online/offline)



ยุทธศาสตร์ที่ 3

ยกระดับความรู้ ทักษะคณิศ
แก่บุคลากรด้านการบริหาร
จัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



การจัดการความองค์ความรู้ (KM)
อย่างเข้มแข็ง
ถอดองค์ความรู้
13 องค์ความรู้ภายใน, 8 องค์ความรู้
ภายนอก สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



พัฒนาฐานข้อมูล
Stakeholders Profile

100%

ระบบดิจิทัลสนับสนุนการพัฒนาข้อมูล
เชิงพหุศาสตร์ลดห่วงโซ่อุปทานอย่างพหุ
สำเร็จ 100%

สรุปความพึงพอใจและความผูกพัน

หัวข้อการประเมิน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)
ความพึงพอใจด้าน CSR	90	94.55
ความพึงพอใจ (เกษตรกรชาวสวนยาง)	90	96.70
ความผูกพัน (เกษตรกรชาวสวนยาง)	90	94.68
การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร (ภายใน/ภายนอก)	80	97.30

แผนงาน/โครงการที่สำคัญของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2568

ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายตามยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ/แผนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์	KPIs หรือเป้าหมายของโครงการ/ แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน
1) พัฒนาอุตสาหกรรม ยางพาราอย่างยั่งยืน	1) พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่	โครงการบริหารจัดการคาร์บอน เครดิตของ กยท.	พื้นที่สวนยางพารายั่งยืนขึ้นทะเบียนโครงการ ลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตาม มาตรฐานของประเทศไทย จำนวน 100,000 ไร่	ร้อยละ 100
	2) จำนวนสถาบันเกษตรกร/ ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน ไม่น้อยกว่า 7 แห่ง	โครงการส่งเสริมการจัดการ สวนยางอย่างยั่งยืน	เกษตรกรชาวสวนยางที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 2,500 ราย (พื้นที่ 25,000 ไร่)	ร้อยละ 100
	3) มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ ยางพาราเพิ่มขึ้น เป็น 475,000 ล้านบาท	โครงการขับเคลื่อนเพื่อเพิ่ม ศักยภาพการจัดการสวนยาง ตามหลัก GAP	เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และ ผู้ประกอบการ ที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน GAP จำนวน 2,000 ราย (พื้นที่ 20,000 ไร่)	ร้อยละ 100
		โครงการส่งเสริมการทำสวนยาง ในรูปแบบแปลงใหญ่	จัดตั้งแปลงใหญ่โดยมีพื้นที่เข้าร่วม โครงการฯ อย่างน้อย 30,000 ไร่	ร้อยละ 100
		โครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ เพื่อความยั่งยืน (BCG)	1) สถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ สามารถผลิตปุ๋ยอินทรีย์ตามหลัก BCG Model จำนวน 45 สถาบัน 2) เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียน ของ กยท. ที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้รับการ ส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยาง เพื่อยกระดับเศรษฐกิจด้วย BCG โมเดล ตามเกณฑ์ที่ กยท. กำหนด ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 100

ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายตามยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ/แผนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์	KPIs หรือเป้าหมายของโครงการ/ แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน
1) พัฒนาอุตสาหกรรม ยางพาราอย่างยั่งยืน	1) พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่ 2) จำนวนสถาบันเกษตรกร/ ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน ไม่น้อยกว่า 7 แห่ง 3) มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ ยางพาราเพิ่มขึ้น เป็น 475,000 ล้านบาท	โครงการการพัฒนาการผลิต และ การแปรรูปของเกษตรกร สถาบัน เกษตรกรให้เข้าสู่มาตรฐาน	1) กยท. มีโรงงานต้นแบบการแปรรูป ผลิตภัณฑ์ยาง เป็นแหล่งเรียนรู้เทคโนโลยี การแปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง และขยายผล ทางด้านธุรกิจ จำนวน 2 แห่ง 2) กยท. มีศูนย์บริการธุรกิจ ที่สามารถ ให้บริการสนับสนุนข้อมูลด้านต่างๆ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการ แข่งขันของผู้ประกอบการ สถาบัน เกษตรกร และหน่วยงานต่างๆ จำนวน 1 แห่ง	ร้อยละ 100
		โครงการติดตามการปราบปราม ลักลอบการนำเข้ายางพารา ผิดกฎหมาย	รายงานผลการดำเนินการลักลอบนำ ยางเข้าประเทศผิดกฎหมาย 1 ฉบับ	ร้อยละ 100
		โครงการพัฒนาศักยภาพเกษตรกร ชาวสวนยางรุ่นใหม่ (Young Smart Farmer)	เกษตรกรชาวสวนยางชาวสวนยางที่ขึ้น ทะเบียนกับ กยท. ได้รับการพัฒนาเป็น เกษตรกรชาวสวนยางรุ่นใหม่ ผู้การเป็น Young Smart Farmer ชาวสวนยาง จำนวน 700 ราย	ร้อยละ 100
		โครงการสร้างความเข้มแข็งให้กับ เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer)	1) เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ผู้เข้าร่วมโครงการผ่านการประเมินเป็น Existing Smart Farmer จำนวน 5,750 ราย 2) ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ไป ประยุกต์ใช้ประโยชน์และเป็น smart Farmer ต้นแบบ ไม่น้อยกว่า 45 ราย	ร้อยละ 100

ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายตามยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ/แผนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์	KPIs หรือเป้าหมายของโครงการ/ แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน
1) พัฒนาอุตสาหกรรม ยางพาราอย่างยั่งยืน	1) พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์ เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการ เรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบัน เกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Rubber Learning Center)	1) ศูนย์เรียนรู้ Smart Rubber Learning Center ที่ได้รับการพัฒนา/สนับสนุน จำนวน 5 แห่ง 2) ร้อยละความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ ศูนย์ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
	2) จำนวนสถาบันเกษตรกร/ ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน ไม่น้อยกว่า 7 แห่ง	โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบัน เกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบ กิจการทางการพัฒนาด้านธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สำหรับ สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบกิจการยาง	พัฒนา Startups ด้านยางพารา จำนวน 3 ราย ให้สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ด้วย เทคโนโลยีและนวัตกรรมจากยางพารา	ร้อยละ 100
	3) มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ ยางพาราเพิ่มขึ้น เป็น 475,000 ล้านบาท	โครงการส่งเสริมสนับสนุน และให้ ความช่วยเหลือเกษตรกรชาว สวนยางเพื่อการปลูกแทน	จำนวนพื้นที่โค่นและปลูกแทนด้วยยาง พันธุ์ดีหรือไม้ยืนต้นชนิดอื่นที่มี ความสำคัญทางเศรษฐกิจหรือการทำ เกษตรกรรมยั่งยืน 200,000 ไร่	ร้อยละ 100
		โครงการส่งเสริมการทำสวนยาง ตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้ อย่างยั่งยืน	สวนยางพาราของเกษตรกรปี 2568 ยื่นขอการรับรองมาตรฐาน จำนวน 25,000 ไร่	ร้อยละ 100

ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายตามยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ/แผนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์	KPIs หรือเป้าหมายของโครงการ/ แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน
1) พัฒนาอุตสาหกรรม ยางพาราอย่างยั่งยืน	1) พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่	โครงการสนับสนุนเกษตรกรและ ผู้ประกอบการในการเพิ่ม ประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กร ด้านอุตสาหกรรมยาง	1) กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/ ผู้ประกอบการได้รับการรับรอง มาตรฐาน 8 แห่ง 2) กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/ ผู้ประกอบการที่สามารถรักษาตาม มาตรฐานได้ 43 แห่ง	ร้อยละ 100
	2) จำนวนสถาบันเกษตรกร/ ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน ไม่น้อยกว่า 7 แห่ง	โครงการสร้างความรับรู้กระบวนการ ตรวจสอบย้อนกลับผลผลิตยางพารา ตลอดห่วงโซ่อุปทานได้อย่างถูกต้อง ตามกฎระเบียบว่าด้วยสินค้าที่ปลอด จากการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพ ยุโรป (EUDR) สู่เกษตรกรชาวสวน ยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง	ผลการประเมินการรับรู้ทุกกิจกรรม ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 100
	3) มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ ยางพาราเพิ่มขึ้น เป็น 475,000 ล้านบาท	โครงการการพัฒนาและเพิ่ม ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ของการผลิต และการแปรรูปยางตามแนวทางการ พัฒนาที่ยั่งยืน	1) กยท. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพเชิง นิเวศเศรษฐกิจ และมีค่าแฟกเตอร์ มากกว่า 1 ค่าแฟกเตอร์ 2) บุคลากรของ กยท. มีความรู้ความ เข้าใจในหลักการประเมินประสิทธิภาพ เชิงนิเวศเศรษฐกิจ จำนวน 50 คน 3) กองจัดการโรงงานยางแท่งและน้ำยาง ข้น ของ กยท. สามารถรักษาสถานะการ รับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ จำนวน 5 ฉบับ	ร้อยละ 100

ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายตามยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ/แผนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์	KPIs หรือเป้าหมายของโครงการ/ แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน
1) พัฒนาอุตสาหกรรม ยางพาราอย่างยั่งยืน	1) พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่ 2) จำนวนสถาบันเกษตรกร/ ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน ไม่น้อยกว่า 7 แห่ง 3) มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ ยางพาราเพิ่มขึ้น เป็น 475,000 ล้านบาท	โครงการโหนดต้นยางพาราเพื่อเป็น หลักประกันสินเชื่อ	ออกโหนดยางพาราให้กับเกษตรกร 125,000 ฉบับ	ร้อยละ 100
		โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง ของตลาดกลางยางพาราของการยาง แห่งประเทศไทย	ราคายางในตลาดกลางยางพารามีความ ผันผวนไม่เกิน 2 บาท	ร้อยละ 100
		โครงการสนับสนุนสินเชื่อ ผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง (วงเงินสินเชื่อ 25,000 ล้านบาท)	ปริมาณการใช้ยางในประเทศ 44,000 ตัน/ปี	ร้อยละ 100
		โครงการพัฒนาเกษตรกรชาว สวนยางรุ่นใหม่ตามการขับเคลื่อน นโยบายของกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ ประจำปี 2568	เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. ได้รับการพัฒนาเป็นเกษตรกร ชาวสวนยางรุ่นใหม่ จำนวน 300 ราย	ร้อยละ 100
		โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุน หมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกร เพื่อรวบรวมยาง (วงเงินสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท)	สถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 350 แห่ง	ร้อยละ 100
		โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุน หมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการไม้ยาง และผลิตภัณฑ์ ระยะที่ 2	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน ร้อยละ 100	ร้อยละ 100

ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายตามยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ/แผนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์	KPIs หรือเป้าหมายของโครงการ/ แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน
1) พัฒนาอุตสาหกรรม ยางพาราอย่างยั่งยืน	1) พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่	โครงการเงินกู้ยืมและเงินอุดหนุน ตามมาตรา 49 (3)	1) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนดำเนินการให้กู้ยืมเงินและขอรับ เงินอุดหนุน ร้อยละ 100 2) การประเมินผลการดำเนินโครงการ มีคะแนนรวมไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 80 3) ผู้ขอกู้ยืมเงินและขอรับเงินอุดหนุนมีผล ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
	2) จำนวนสถาบันเกษตรกร/ ผู้ประกอบการที่ได้รับ มาตรฐานไม่น้อยกว่า 7 แห่ง	โครงการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกร ชาวสวนยาง 49 (5) เพื่อเป็นค่าจัด สวัสดิการเกษตรกร	1. เกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับสวัสดิการ มีความพึงพอใจ ในการรับบริการของ กยท. ในระดับดีและดีมากขึ้นไป ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 2. ค่าขอรับสวัสดิการเกษตรกรชาว สวนยางได้รับการพิจารณา ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	3) มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ ยางพาราเพิ่มขึ้น เป็น 475,000 ล้านบาท	การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและ คุณภาพที่เป็นวัตถุดิบยาง การวิจัย เศรษฐกิจยาง และการพัฒนาด้าน อุตสาหกรรมแปรรูปยางดิบและ ผลิตภัณฑ์ยาง	1) ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่ เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ยางพาราที่ขอขึ้น จดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา ร้อยละ 5 ของโครงการวิจัยด้านปลายน้ำที่ได้รับทุน ปี 2567 2) ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่ เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ยางพาราที่พัฒนา ต่อยอดเชิงพาณิชย์/นำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 5 ของโครงการวิจัยด้านปลายน้ำที่ ได้รับทุนปี 2567	ร้อยละ 100

ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายตามยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ/แผนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์	KPIs หรือเป้าหมายของโครงการ/ แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน
3) พัฒนาสู่องค์กร แห่งความรู้ที่มี สมรรถนะสูง (HPO)	1) ผลการดำเนินงานของ กยท. ผ่านเกณฑ์ SE-AM ระดับ 3.00	โครงการพัฒนาบุคลากรแบบ มุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)	1) ร้อยละของจำนวนพนักงานที่มีผล ประเมินสมรรถนะตามสายงาน ไม่น้อยกว่าค่าคาดหวัง ร้อยละ 80	ร้อยละ 100
	2) ความพึงพอใจของ ผู้ให้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วน เสียเฉลี่ย ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 90	โครงการพัฒนาบุคลากรแบบ มุ่งสมรรถนะการบริหาร (Management Competency)	1) ร้อยละของจำนวนพนักงานที่มีผล ประเมินสมรรถนะการบริหาร ไม่น้อยกว่า ค่าคาดหวัง ร้อยละ 80	ร้อยละ 100
	3) คะแนน ITA ไม่ต่ำกว่า 95 คะแนน	โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ หลากหลาย (Multi Skill)	ร้อยละของจำนวนพนักงานที่มีผลประเมิน สมรรถนะการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่า ค่าคาดหวัง ร้อยละ 80	ร้อยละ 100
		โครงการพัฒนาบุคลากรตามนโยบาย รัฐบาล กระทรวง และองค์กร	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดทุกกิจกรรม เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
		โครงการพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูล ทางพาราของประเทศไทย	1. งานวิจัยและบริการวิชาการเผยแพร่ ข่าวสารเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อย 12 ฉบับ 2. มีระบบศูนย์กลางข้อมูลทางพาราของ ประเทศไทย 1 ระบบ	ร้อยละ 100
		โครงการป้องกันและปราบปราม การทุจริต	คะแนนประเมินคุณธรรมความโปร่งใสใน การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ไม่ต่ำกว่า 95 คะแนน	ร้อยละ 100
		โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีเกษตร อัจฉริยะสำหรับการจัดการสวนยางอย่าง ยั่งยืน	เกษตรกรชาวสวนยางผ่านการวัดความรู้ โครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 100

ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายตามยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ/แผนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์	KPIs หรือเป้าหมายของโครงการ/ แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน
2) สร้างนวัตกรรม เพื่อความยั่งยืน	1) จำนวนงานวิจัยด้าน นวัตกรรมที่เกษตรกร/สถาบัน เกษตรกร/ผู้ประกอบการ/ Start-up นำไปใช้เพิ่มขึ้น 6 เรื่อง 2) จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรม ที่จดทะเบียนทรัพย์สินทาง ปัญญาเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 6 ชิ้น	โครงการเครื่องมือบริหารจัดการสวนยาง อัจฉริยะด้วยปัญญาประดิษฐ์	1) เครื่องมือทางด้านการจัดการข้อมูล ขนาดใหญ่ด้วยปัญญาประดิษฐ์ 1 เครื่องมือ 2) รายงานการถอดบทเรียนการถ่ายทอด เทคโนโลยีกับการบูรณาการข้อมูล จำนวน 3 เรื่อง	ร้อยละ 100
		โครงการสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่	ได้นักวิจัยรุ่นใหม่ที่ทำงานวิจัยเกี่ยวข้องกับ ยาง จำนวน 30 คน	ร้อยละ 100
		โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อเกษตรกร	ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5	ร้อยละ 100
		โครงการแผนการจัดการนวัตกรรม และการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	ผลิตภัณฑ์หรือผลงานที่สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ในด้านต่างๆ จำนวน 3 ชิ้น	ร้อยละ 100
		โครงการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาการจัดการความรู้ และนวัตกรรม	จำนวนพนักงานที่มีผลประเมินสมรรถนะ หลัก หัวข้อสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ไม่น้อยกว่าค่าคาดหวัง ร้อยละ 80	ร้อยละ 100
		โครงการแสวงหาและร่วมงานวิจัย และพัฒนาจากองค์กรทั้งในและระหว่าง ประเทศ	ความสำเร็จการเจรจาแลกเปลี่ยนความ ร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ จำนวน 1 องค์กร	ร้อยละ 100

ยุทธศาสตร์ของ รัฐวิสาหกิจ	เป้าหมายตามยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการ/แผนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์	KPIs หรือเป้าหมายของโครงการ/ แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงาน
4) เพิ่มความมั่นคง ทางการเงินแก่องค์กร	1. กำไรของ กยท. เพิ่มขึ้น/ ขาดทุนลดลงเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 2. ความพึงพอใจของผู้ชำระ ค่าธรรมเนียม ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 90	แผนธุรกิจ กยท. - โครงการบริหารจัดการสวนยาง - โครงการพัฒนาธุรกิจใหม่ - โครงการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง - การสร้างรายได้จากการบริการ และดำเนินธุรกิจของส่วนงาน/ หน่วยงานของ กยท.	กำไรขั้นต้น 143 ล้านบาท	ร้อยละ 100
		โครงการศึกษาแนวทางการ ปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บ CESS	รายงานผลการศึกษาแนวทางการ ปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บ ค่าธรรมเนียมส่งออกยาง (CESS) จำนวน 1 ฉบับ	ร้อยละ 100

โครงการที่ 1.1 ส่งเสริมการจัดการสวนยาง อารยเกษตร

1. โครงการ	ส่งเสริมการจัดการสวนยางอารยเกษตร		2. แผนงาน :	แผนงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ กยท.		3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(3)	
4. กิจกรรม			5. ประเภทโครงการ :	โครงการเดิม	เป็นโครงการระยะสั้น	6. ระยะเวลา	ต.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569	
7. งบประมาณ	39,147,500.00 บาท	8. สถานที่ดำเนินโครงการ : สวนยางพาราที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. ทั่วประเทศ			9. ผู้รับผิดชอบโครงการ : กองพัฒนาผลผลิต/ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนการผลิต			
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน			2.2 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น		2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า		
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 03 : การเกษตร		3.1. ผลิตภัณฑ์มวลรวมใน ประเทศในสาขา เกษตรเพิ่มขึ้น		3.3. เกษตรชีวภาพ		3.3.1 สินค้าเกษตรชีวภาพมีมูลค่าเพิ่มขึ้น	
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ.	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพการผลิตยางพาราอย่างยั่งยืน			1.1 พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า (ของเป้าหมายปลูกแทน) ร้อยละ 12.5		กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมการจัดการสวนยาง และการแปรรูปยางอย่างยั่งยืน		
13. นโยบายประธานกรรมการการยาง	1. อยู่ได้					1.2 ติดอาวุธทางความรู้และเครื่องมือในการประกอบอาชีพให้เกษตรกรชาวสวนยาง		
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีข้อมูลสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติ/ข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : สืบเนื่องจากการประกอบอาชีพการทำสวนยางพารา ส่วนใหญ่ทำในรูปแบบเกษตรเชิงเดี่ยวมีความเสี่ยงในเรื่องราคาผลผลิต ซึ่งปัจจุบันราคายางพารามีความผันผวน ส่งผลให้เกษตรกรชาวสวนยางมีรายได้น้อยเพียงพอกับดำรงชีพ จำเป็นต้องได้รับการช่วยเหลือให้มีรายได้หลายทาง ซึ่งการส่งเสริมให้เกษตรกรชาวสวนยางทำสวนยางในรูปแบบสวนยางยั่งยืน เปลี่ยนสวนยางเชิงเดี่ยวให้มีความสมดุลทางนิเวศ เพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ ปลูกพืช ทำปุ๋ยคอก ร่วมกับการปลูกยางจะส่งผลให้เกษตรกรชาวสวนยางมีรายได้หลายทาง สร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรชาวสวนยาง และจะทำให้เกษตรกรชาวสวนยางอยู่รอดได้ และสร้างความมั่นคงในอาชีพชาวสวนยาง ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ที่มุ่งเน้นด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และแผนวิสาหกิจ กยท. ในยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพการผลิตยางพาราอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายเพิ่มพื้นที่สวนยางยั่งยืนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 12.5 (ของเป้าหมายปลูกแทน) ซึ่งการดำเนินงานโครงการส่งเสริมให้เกษตรกรทำกิจกรรมอื่นๆ ในสวนยางพารา เช่น ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ประมง เป็นต้น แทนการปลูกยางเชิงเดี่ยว โดย กยท. สนับสนุนค่าปัจจัยการผลิตไร่ละ 1,500 บาท จำนวนไม่เกิน 10 ไร่ต่อราย เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรชาวสวนยางมีการจัดการสวนยางอารยเกษตร								
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : 15.1 เพื่อส่งเสริมเกษตรกรชาวสวนยางให้มีการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน 15.2 เพื่อเกษตรกรชาวสวนยางสามารถบริหารจัดการพื้นที่เพาะปลูกตามความเหมาะสมของพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความยั่งยืน								
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย		ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์		จำนวน	พื้นที่เป้าหมาย	
ผลผลิต (Output) : พื้นที่สวนยางอารยเกษตรเพิ่มขึ้น		25,000	ไร่	เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท.		2,500 ราย	ทั่วประเทศ	
ผลลัพธ์ (Outcome) : พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า (ของเป้าหมายปลูกแทน)		13	ร้อยละ					
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : 1. เกษตรกรชาวสวนยางมีศักยภาพในการบริหารจัดการพื้นที่สวนยางอย่างมีประสิทธิภาพ 2. เกษตรกรชาวสวนยางมีรายได้หลายทาง จากการขายผลผลิตเพิ่มในสวนยาง 3. เกษตรกรชาวสวนยางสามารถใช้ประโยชน์ในที่ดินของตนเองอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด				19. ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ - สกุล : นายวีระพัฒน์ เชาว์รัตน์ ตำแหน่ง : หัวหน้ากองพัฒนาผลผลิต เบอร์ติดต่อ : 092-2490380  ลงชื่อ.....		20. ผู้ประสานงานโครงการ : ชื่อ - สกุล : นางกนิษฐา บุญณณี ตำแหน่ง : นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 7 เบอร์ติดต่อ : 093-2493265  ลงชื่อ.....		

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568			ปี พ.ศ. 2569								ผู้รับผิดชอบ	
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																	
1. ขออนุมัติดำเนินโครงการฯ จัดสรรงบประมาณและเป้าหมาย		10	1	ครั้ง		1											กพพ./ฟสพ.
2. ประชาสัมพันธ์โครงการ		10	1	ครั้ง		1											กพพ./ฟสพ.
3. กยท.จ./กยท.ส. ดำเนินโครงการฯ	38,750,000	60	25,000	ไร่						1,000	7,000	7,000	10,000				ฟสพ./กยท.ช./กยท.จ.
4. ฟสพ. ติดตามผลการดำเนินโครงการฯ	397,500	20	2	ครั้ง						1			1				กพพ./ฟสพ.
รวม	39,147,500	100															

การวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการ																		
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO1 ผลักดันความร่วมมือของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อยกระดับความสามารถทางการแข่งขันของประเทศไทยบนพื้นฐานของงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม																		
ยุทธศาสตร์ :		ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน				ตัวชี้วัดโครงการ : เพิ่มพื้นที่สวนยางอารยเกษตรไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่												
ตัวชี้วัด :		1.1 พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า (ของเป้าหมายปลูกแทน) ร้อยละ 12.5																
กลยุทธ์ :		กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมการจัดการสวนยาง และการแปรรูปยางอย่างยั่งยืน																
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการ ดำเนินงาน เทียบ เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	กระบวนการ ควบคุม	การติดตาม รายงาน	สรุปผล การประเมิน การควบคุม ภายใน	โอกาสที่จะ เกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับ ความ เสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
ส่งเสริมการจัดการสวน ยางอารยเกษตร	กพผ./ผสผ.	การดำเนินโครงการไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย เนื่องจาก เกษตรกรไม่ทราบถึงประโยชน์ ในการทำสวนยางอารยเกษตร	เกษตรกรชาวสวนยางไม่สนใจ เข้าร่วมการส่งเสริมการจัดการ สวนยางอารยเกษตร		✓			3	3	2	8	2	2	4	-			0

โครงการที่ 1.2 โครงการสนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยางการยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง

1. โครงการ	สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง			2. แผนงาน :	แผนงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ กยท.		3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนาฯพารามาตรา 49(3)	
4. กิจกรรม	กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาการผลิตและการแปรรูปของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร ให้เข้าสู่มาตรฐาน กิจกรรมที่ 2 การพัฒนาเพื่อเป็นพี่เลี้ยงการผลิตยางพารา GMP กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง กิจกรรมที่ 4 พัฒนาความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 สำหรับการให้บริการทดสอบ			5. ประเภทโครงการ	โครงการเดิม	เป็นโครงการต่อเนื่อง	6. ระยะเวลา	ต.ค. พ.ศ. 2566 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2570 ดำเนินการ :	
7. งบประมาณ	30,306,150.00 บาท			8. สถานที่ดำเนินโครงการ :	ผยอ./ศพท.		9. ผู้รับผิดชอบโครงการ :	ผยอ./ศพท.	
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน			2.2 ประเทศไทยมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น	2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า				
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 03 : การเกษตร			3.2. ผลผลิตทางการผลิต ของภาคเกษตร เพิ่มขึ้น	3.6. การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร		3.4.1 สินค้าเกษตรแปรรูปและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น		
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2568)	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน			1.2 จำนวนสถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน จำนวน 7 แห่ง		กลยุทธ์ที่ 1.2 สนับสนุนมาตรฐานแหล่งผลิตและสินค้ายาง			
13. นโยบายประชานิยมการยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะโครงการที่สอดคล้อง)	3. อื่นๆ			3.1 สร้างตลาดยางมาตรฐานเดียวกัน 500 ตลาดทุกท้องถิ่นไทย รองรับ EU Deforestation – free Products Regulation (EUDR)					
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : ระบบควบคุมคุณภาพ GMP มีบทบาทสำคัญในการผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัย ได้มาตรฐาน มีความมั่นใจ ลดต้นทุนและลดผลกระทบ สามารถตอบสนองได้ ปัจจุบันการผลิตยางที่มีคุณภาพมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคใต้ ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง การยางแห่งประเทศไทย โดยยกระดับโรงงาน โรงสกัดยาง โรงผลิตยางแผ่นยาง ก้อนยาง ก้อนยางแผ่นยาง ก้อนยาง GMP ของสถาบันเกษตรกรให้เข้าสู่มาตรฐาน GMP ด้วยการนำหลักปฏิบัติที่ดีในการผลิตมาปรับใช้ให้สามารถผลิตยางดิบเกรดพรีเมียม มีสมบัติทางกายภาพที่สม่ำเสมอเป็นที่ต้องการของผู้ผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ จากการสำรวจโรงผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นอบแห้ง ยางอัดก้อน ยางเครป ศูนย์รวบรวมยางก้อนถ้วย และศูนย์รวบรวมน้ำยางสด พบว่า การดำเนินการวางผังสายการผลิตไม่ถูกต้อง ปัญหาเครื่องจักรไม่ประสิทธิภาพ ไม่มีกระบวนการน้ำทำให้การไหลของน้ำได้สะดวก เกิดน้ำท่วมขัง ปัญหาด้านกระบวนการผลิต ส่งผลให้ยางที่ผลิตได้คุณภาพ ทำให้เสียค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและปรับปรุง และยังพบปัญหาลดภาวะ จากการส่งเสริมการผลิตยางดิบมาตรฐาน GMP ตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2567 มีโรงผลิตยางแผ่นรมควัน ยางอัดก้อน ยางแผ่นอบแห้ง ศูนย์รวบรวมน้ำยางสด ศูนย์รวบรวมยางก้อนถ้วย ยางเครป และ ที่ผ่านการรับรอง มากกว่า 90 แห่ง ซึ่ง กยท. ได้ใช้เงินงบประมาณ 49(3) ในการสนับสนุนสถาบันเกษตรกร รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการผลิตยางที่มีคุณภาพ เพื่อยกระดับสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนให้สถาบันเกษตรกร การแปรรูปยางแผ่นรมควัน ยางอัดก้อน ยางแผ่นอบแห้ง ยางเครป ศูนย์รวบรวมน้ำยางสดและศูนย์รวบรวมยางก้อนถ้วย GMP ปัจจุบันยังไม่เปลี่ยนแปลงใจแปรรูปยางที่ได้มาตรฐานจำเป็นต้องมีสถาบันผู้ประกอบการ บุคลากร เครื่องมือ อุปกรณ์ ระบบการจัดการที่เป็นแบบมาตรฐาน บุคลากรต้องมีความพร้อมและความตั้งใจในการพัฒนากระบวนการควบคุมคุณภาพ จะสามารถผลิตยางให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ซื้อได้ นอกจากนี้การขยายผลในการให้การรับรองมาตรฐาน GMP จำเป็นต้องมีแบบแผนมาตรฐานเพื่อใช้เป็นต้นแบบในการแปรรูปยางดิบที่มีคุณภาพ มีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้รับมอຍอย่างเพื่อให้เกษตรกรสามารถผลิตยางที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน บทบาทที่สำคัญของพนักงาน กยท. ที่ปฏิบัติงานร่วมกับเกษตรกรที่อยู่ในพื้นที่ต้องเป็นผู้ให้คำแนะนำ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงาน (Consultant) โดยทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจประเมิน (Auditor) ให้การรับรองการผลิตยางให้เป็นไปตามมาตรฐาน 15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : - เพื่อให้สถาบันเกษตรกรสามารถผลิตยางแผ่นรมควันเกรดพรีเมียม ยางแผ่นรมควันอัดก้อนมาตรฐาน GMP ยางแผ่นอบแห้งเกรดพรีเมียม ยางเครปบางเส้นน้ำตาลเกรดพรีเมียม - เพื่อพัฒนาศูนย์รวบรวมยางก้อนถ้วยให้ได้มาตรฐาน GMP ของ กยท. - เพื่อให้สถาบันเกษตรกรสามารถมีศูนย์รวบรวมน้ำยางสดและศูนย์รวบรวมยางก้อนถ้วยมาตรฐาน GMP - เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้เกษตรกรกลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร สามารถผลิตยางที่มีคุณภาพได้ตามมาตรฐาน GMP									
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ตัวเป้าหมาย	หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์	จำนวน	พื้นที่เป้าหมาย				
ผลผลิต (Output) : ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน	100	ร้อยละ	กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง /ผู้ประกอบการ		ทั่วประเทศ				
ผลลัพธ์ (Outcome) : จำนวนสถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน	7	แห่ง							
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : สามารถยกระดับมาตรฐานการผลิตยางของสถาบันเกษตรกรของไทย สร้างความน่าเชื่อถือ ความไว้วางใจ อำนวยความสะดวก และสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกร			19. ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ – สกุล : นายวิรุทธ คงเพ ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ 5 เบอร์ติดต่อ : 090-3253368 ลงชื่อ.....						
			20. ผู้ประสานงานโครงการ : ชื่อ – สกุล : นายพอล ทองเลื่อนาค,นายศรกร แซ่บ้าง,นายวิเทพ มุสิกรัตน์ ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ 5,นักวิทยาศาสตร์ 5,นักวิทยาศาสตร์ เบอร์ติดต่อ : 088-1936902,083-5953486,091-0513955 พอล ทองเลื่อนาค ลงชื่อ.....						

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568			ปี พ.ศ. 2569									ผู้รับผิดชอบ
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาการผลิตและการแปรรูปของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร ให้เข้าสู่มาตรฐาน		100.00%															ศบพ.ต./ฝอย.
1. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเช่น กยท. ในพื้นที่ และสถาบันเกษตรกรที่ร้องขอการรับรอง		10.00%	1	ครั้ง	1												
2. ให้ความรู้และทบทวนเจ้าหน้าที่ กยท. ในการเป็นที่ปรึกษา (Consultant) และเป็นผู้ตรวจประเมิน (Auditor)		15.00%	1	ครั้ง		1											
4. แนะนำและให้ความรู้กับกลุ่มเกษตรกร/ผู้ประกอบการกิจการยางที่มีความพร้อมและศักยภาพเพื่อนำไปปรับใช้		20.00%	1	ครั้ง			1										
5. ควบคุมการปฏิบัติงาน และติดตามผลจนกว่าจะได้รับการรับรอง		15.00%	1	ครั้ง				1									
6. ประเมินผลจากคณะกรรมการตรวจประเมินเพื่อรับรองรับรองมาตรฐานการผลิตยางและตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานการผลิตให้กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร	10,353,800.00	30.00%	3	แห่ง					3								
7. ประชาสัมพันธ์นำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง		10.00%	1	ครั้ง												1	
กิจกรรมที่ 2 การพัฒนาเพื่อเป็นที่ปรึกษาการผลิตยางพารา GMP		100.00%															ศบพ.ต./ฝอย.
1. รวบรวมหลักสูตรในการพัฒนาพนักงาน กยท. เพื่อเป็นที่ปรึกษาการผลิตยางพารา GMP		15.00%	1	ครั้ง	1												
2. ขออนุมัติจัดอบรม		15.00%	1	ครั้ง		1											
3. อบรมพนักงาน กยท. เพื่อเป็นที่ปรึกษาการผลิตยางพารา GMP	792,400.00	70.00%	60	ราย			60										
กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง		100.00%															ศบพ.ต./ฝอย.
1. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเช่น กยท. ในพื้นที่ และสถาบันเกษตรกรที่ร้องขอการรับรอง		10.00%	1	ครั้ง	1												
2. ให้ความรู้และทบทวนเจ้าหน้าที่ กยท. ในการเป็นที่ปรึกษา (Consultant) และเป็นผู้ตรวจประเมิน (Auditor)		15.00%	1	ครั้ง		1											
4. แนะนำและให้ความรู้กับกลุ่มเกษตรกร/ผู้ประกอบการกิจการยางที่มีความพร้อมและศักยภาพเพื่อนำไปปรับใช้		20.00%	1	ครั้ง			1										
5. ควบคุมการปฏิบัติงาน และติดตามผลจนกว่าจะได้รับการรับรอง		15.00%	1	ครั้ง				1									
6. ประเมินผลจากคณะกรรมการตรวจประเมินเพื่อรับรองรับรองมาตรฐานการผลิตยางและตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานการผลิตให้กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร	6,340,950.00	30.00%	51	แห่ง					51								
7. ประชาสัมพันธ์นำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง		10.00%	1	ครั้ง												1	
กิจกรรมที่ 4 พัฒนาความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบยางตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 สำหรับการให้บริการทดสอบ																	ศบพ.ต./ฝอย.
4. ปรับปรุงห้องปฏิบัติการทดสอบยางให้พร้อมสำหรับให้บริการทดสอบ	12,819,000.00	100.00%	12	เดือน	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
รวม	30,306,150.00																

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO1 ผลักดันความร่วมมือของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อยกระดับความสามารถทางการแข่งขันของประเทศไทยบนพื้นฐานของงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม																		
ยุทธศาสตร์ :				ตัวชี้วัดโครงการ : จำนวนสถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน 7 แห่ง														
ตัวชี้วัด :				1.2 จำนวนสถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐาน จำนวน 7 แห่ง														
กลยุทธ์ :				กลยุทธ์ที่ 1.2 สนับสนุนมาตรฐานแหล่งผลิตและสินค้ายาง														
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงาน เทียบเป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	กระบวนการ ควบคุม	การติดตาม รายงาน	สรุปผล การประเมิน การควบคุม ภายใน	โอกาสที่จะ เกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับ ความ เสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง	ผอ.ย./ศบพ.ด.	1.คณะกรรมการและผู้ปฏิบัติงานของสถาบันเกษตรกรขาดความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ รวมถึงมีการเปลี่ยนแปลงคณะทำงานบ่อยครั้ง 2.คู่มือการรับรองมาตรฐานไม่เป็นปัจจุบัน และคู่มือในการตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐาน ไม่ครอบคลุมข้อกำหนดตามมาตรฐาน 3.ขาดการประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจ ในระบบงานมาตรฐาน GMP	การให้การรับรองและการรักษามาตรฐาน GMP ตาม มกษ.และ มกยท.		✓			3	2	2	7	2	2	4			0	

โครงการที่ 1.3 รักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย

แบบฟอร์มคำของบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2569

แบบฟอร์ม ผศ.1 อัปเดต 24 ก.ย. 67

ฉบับจัดทำคำของบประมาณ

ฉบับปรับปรุง ตามมติ คกก.กยท.

1. โครงการ	รักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย		2. แผนงาน :	แผนงานพื้นฐานสนับสนุนการดำเนินงานของ กยท.		3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(3)	
4. กิจกรรม	1. กิจกรรมรักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย 2. กิจกรรมชะลอการขยายยาง		5. ประเภทโครงการ :	โครงการเดิม	เป็นโครงการต่อเนื่อง	6. ระยะเวลาดำเนินการ :	ต.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569	
7. งบประมาณ	1,300,000,000.00 บาท		8. สถานที่ดำเนินโครงการ :	สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัด กยท.ช. กยท.จ. กยท.ส. และ สตก.จ.		9. ผู้รับผิดชอบโครงการ :	(ผทช./กรย.)	
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน		2.2 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น			2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า		
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 03 : การเกษตร		3.1. ผลิตภัณฑ์มวลรวมใน ประเทศในสาขา เกษตรเพิ่มขึ้น		3.6. การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร		3.6.2 สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น	
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางพารายั่งยืน		1.3 มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราเพิ่มขึ้น (รวมถึงสินค้ายางพาราในขั้น		กลยุทธ์ที่ 1.5 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาของอุตสาหกรรมยางอย่างยั่งยืน			
13. นโยบายประธานกรรมการการยาง								
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญขอโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : กยท. ได้กำหนดเครื่องมือในรักษาเสถียรภาพราคายาง เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง โดยกิจกรรมรักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย และ กิจกรรมชะลอการขยายยาง เป็นเครื่องมือที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการตามนโยบายของแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้ประชาชนอยู่ดีกินดี และมีความรู้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเกษตร และตามแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับทบทวนปี 2567) ซึ่งผลการดำเนินงานของกิจกรรมรักษาเสถียรภาพราคายาง ในเดือนตุลาคม 2566 - กันยายน 2567 กยท. เข้ารักษาเสถียรภาพราคายางผ่านรวมคืน ส่งผลให้ลดความผันผวนของราคายางซึ่งราคาเฉลี่ยเดือนตุลาคม 2566 - กันยายน 2567 ยางแผ่นรมควันชั้น 3 ราคา 68.51บาท ราคาเฉลี่ยยางแผ่นรมควันในท้องถิ่น ราคา 66.79 บาท ส่วนต่างราคาที่เพิ่มขึ้น 1.72 บาท/กิโลกรัม มูลค่าที่เพิ่มขึ้นของปริมาณที่เข้ารักษาเสถียรภาพ จำนวน 12,422 ตัน คิดเป็นมูลค่า 21,387 ล้านบาท มูลค่าที่เพิ่มขึ้นของปริมาณที่ขายผ่านตลาดกลางยางพารา จำนวน 209,792.64 ตัน คิดเป็นมูลค่า 360.84 ล้านบาท มูลค่าที่เพิ่มขึ้นของปริมาณยางทั้งประเทศที่ขายผ่านตลาดกลางยางพารา จำนวน 494,826.10 ตัน คิดเป็นมูลค่า 851.10 ล้านบาท กิจกรรมชะลอการขยายยาง เป็นหนึ่งในมาตรการที่ใช้ในการรักษาเสถียรภาพราคายางพารา โดยมีจุดมุ่งหมายในการลดปริมาณยางพาราที่เข้าสู่ตลาดในช่วงเวลาที่ราคายางต่ำมาก ซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้อายุยางตกต่ำลงไปอีก และเป็นการช่วยให้เกษตรกรชาวสวนยางพาราได้รับราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมมากขึ้นในช่วงเวลาที่ตลาดมีความผันผวน ให้ราคายางสามารถปรับตัวขึ้นได้ตามกลไกของตลาดซึ่งมีส่วนต่างของกำไรไม่น้อยกว่า 2.95 บาท คิดจากผลการดำเนินงานโครงการชะลอการขยายยางเฉลี่ย 4 ปี ย้อนหลัง ระหว่างปี 2564-2567 โดยในปี 2567 ใช้งบประมาณโครงการทั้งสิ้น 102,897,576.81 บาท และคาดการณ์ปริมาณการเข้าร่วมโครงการในปีงบประมาณ 2569 จำนวน 50,000 ตัน								
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : 15.1 สร้างเสถียรภาพราคายางโดยการดูดซับปริมาณยางสถานการณ์ที่ราคายางผันผวน 15.2 เพื่อรักษาเสถียรภาพของราคายางพาราลดความผันผวนของราคายางในตลาดโลกโดยการควบคุมปริมาณยางที่เข้าสู่ตลาดเพื่อให้ราคายางมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นและเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกร 15.3 เพื่อเสริมสร้างรายได้เกษตรกรผู้เพิ่มขึ้น เนื่องจากได้รับราคาส่วนต่างของกำไร เมื่อเทียบกับไม่มีโครงการ								
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์		จำนวน	พื้นที่เป้าหมาย		
ผลผลิต (Output) : ราคายางในตลาดกลางยางพารามีความผันผวนไม่เกิน	2	บาท/กก.	เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบการกิจการยาง ที่จำหน่ายยางผ่านตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย		เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบการกิจการยาง ที่เป็นสมาชิกของตลาดกลางยางพาราจังหวัด	กยท.ช. กยท.จ. กยท.ส. และ สตก.จ.		
ผลลัพธ์ (Outcome) : มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราเพิ่มขึ้น (รวมถึงสินค้ายางพาราในขั้นกลางน้ำและปลายน้ำ)	550,000	ล้านบาท						

18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : 18.1 ราคาขงมีเสถียรภาพ ลดความผันผวนของราคาขงพารา 18.2 เพิ่มช่องทางการจำหน่ายขงให้กับเกษตรกรชาวสวนขง สถาบันเกษตรกรชาวสวนขง และผู้ประกอบการขง 18.3 เกษตรกรชาวสวนขง สถาบันเกษตรกรชาวสวนขง มีความสามารถในการประกอบอาชีพ และยกระดับคุณภาพชีวิต	19. ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ - สกุล : นายถนอมทร อินทรกุล ตำแหน่ง : หัวหน้ากองรักษาเสถียรภาพราคาขง เบอร์ติดต่อ : 086-4264565 ลงชื่อ.....	20. ผู้ประสานงานโครงการ : ชื่อ - สกุล : นางสาวพลาธิป แก้วคุ้มภัย ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกอำนาจการ เบอร์ติดต่อ : 081-4533866 ลงชื่อ.....
---	--	---

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)																	
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568			ปี พ.ศ. 2569								ผู้รับผิดชอบ	
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
กิจกรรม รักษาเสถียรภาพราคาขงของตลาดกลางขงพาราขงก																	
1. วิเคราะห์สถานการณ์ราคาขงอย่างใกล้ชิด ในทุกช่องทางสื่อ	-	20	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ผศย./กรย.
2. เข้ารักษาเสถียรภาพราคาขงใน สดก.จ.ของ กยท.	297,242,500	35	12	เดือน	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ผศย./กรย.
3.จัดหาช่องทางการจำหน่ายขงเพื่อรองรับขงที่ประมูลซื้อจาก สดก.จ.	-	35	12	เดือน	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ผศย./กรย.
4. ติดตามงาน	2,757,500	10	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ผศย./กรย.
รวม	300,000,000.00	100															
กิจกรรม ชะลอการขายขง																	
1. รับสมัครสถาบันเกษตรกร และตรวจสอบปริมาณขง	-	35	12	เดือน	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ผศย./กรย.
2. จ่ายเงินสนับสนุนสินเชื่อสถาบันเกษตรกร	993,453,700	35	12	เดือน	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ผศย./กรย.
3. ประชุมสัมมนาโครงการ	-	10	1	ครั้ง												1	ผศย./กรย.
4. ติดตามงาน	6,546,300.00	20	4	ครั้ง			1			1			1			1	ผศย./กรย.
รวม	1,000,000,000.00	100															

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO1 ผลักดันความร่วมมือของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อยกระดับความสามารถทางการแข่งขันของประเทศไทยบนพื้นฐานของงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม																		
ยุทธศาสตร์ : ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน				ตัวชี้วัดโครงการ : 1. ราคายางในตลาดกลางยางพารามีความผันผวนไม่เกิน 2 บาท 2. ชะลอการขายยางออกสู่ตลาด 30,000 ตัน														
ตัวชี้วัด : 1.3 มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราเพิ่มขึ้น (รวมถึงสินค้าจากยางพาราในชั้นกลางน้ำและปลายน้ำ) จำนวน 550,000 ล้านบาท																		
กลยุทธ์ : กลยุทธ์ที่ 1.3 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาของอุตสาหกรรมยางอย่างยั่งยืน																		
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย/วัตถุประสงค์	กระบวนการควบคุม	การติดตามรายงาน	สรุปผลการประเมินการควบคุมภายใน	โอกาสที่จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
กิจกรรม รักษาเสถียรภาพราคาของตลาดกลางยางพาราของการยาง	ผศย./กรย.	ราคายางในตลาดกลางยางพารามีความผันผวนมากกว่า 2 บาทต่อกิโลกรัม	การเข้ารักษาเสถียรภาพราคา		✓			3	3	3	9	1	2	2			0	
กิจกรรม ชะลอการขายยาง	ผศย./กรย.	1. เกษตรกรขาดโอกาสในการเข้าร่วมโครงการเนื่องจากการประชาสัมพันธ์ไม่ถึง 2. สถาบันเกษตรกรขาดความเข้าใจในเรื่องขั้นตอน และกระบวนการดำเนินงานโครงการ 3. พนักงานขาดความรู้ความเข้าใจในการดำเนินโครงการ 4. ราคายางผันผวน ทำให้สถาบันเกษตรกรไม่สามารถปฏิบัติตามรอบสัญญาได้	ทักษะการชะลอการขายออกสู่ตลาด		✓			2	3	3	8	4	5	20	- จัดอบรมให้ความรู้และการประชาสัมพันธ์ที่เข้าถึงง่ายแก่ เกษตรกรและพนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ เพื่อสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกร รวมถึงการเปิดช่องทางให้เกษตรกรสามารถให้ข้อเสนอแนะและมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ	1	2	2
แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)																		
แผนจัดการความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ (ถ้ามี)	ความคืบหน้าของขั้นตอน/วิธีปฏิบัติงาน												
						วิธีวัดผล				เป้าหมาย				วันที่แล้วเสร็จ				
- จัดอบรมให้ความรู้และการประชาสัมพันธ์ที่เข้าถึงง่ายแก่ เกษตรกรและพนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ เพื่อสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกร รวมถึงการเปิดช่องทางให้เกษตรกรสามารถให้ข้อเสนอแนะและมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ			ผศย./กรย.	ตุลาคม 2568 – กันยายน 2569	212,500.00	-จัดทำแบบสำรวจเพื่อประเมินระดับความเข้าใจและความพึงพอใจของเกษตรกรต่อโครงการ												

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568		ปี พ.ศ. 2569										ผู้รับผิดชอบ
					ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ค่าจ้างเหมาบริการ	180,000.00	-	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	กบว.
กิจกรรมที่ 1 ประชุมคณะทำงาน (2 ครั้ง)																	
1. ประสานผู้ที่เกี่ยวข้องทำหนังสือเชิญผู้เข้าประชุม ได้แก่นักวิจัย นักวิชาการ คณะกรรมการดำเนินงาน กลุ่มผู้ใช้ประโยชน์	-	20%	2	ครั้ง	1	1											กบว.
2. ประชุมวางแผนการดำเนินงาน ร่วมกันวิเคราะห์รูปแบบการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ตามประเภทของงานวิจัย และกลุ่มผู้ใช้ประโยชน์	108,900.00	80%	2	ครั้ง	1		1										กบว.
รวม	108,900.00	100%															
กิจกรรมที่ 2 การพัฒนางานวิจัย เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ และ กิจกรรมที่ 3 พัฒนางานวิจัย เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ ร่วมกับเกษตรกร (3 กลุ่ม กลุ่มละ 30 คน)																	
1. จัดโครงการขยายผลสู่กลุ่มเป้าหมาย	1,455,790.00	100%	3	ครั้ง	1	1	1										กบว.
รวม	1,455,790.00	100%															
กิจกรรมที่ 3 ติดตามและรวบรวมผลการพัฒนางานวิจัย เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์																	
1. การติดตามและประเมินผลกระทบหลังการใช้ประโยชน์	1,255,200.00	80%	4	ครั้ง			1			1			1			1	กบว.
2. รายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ	-	20%	1	ครั้ง												1	กบว.
รวม	1,255,200.00	100%															
รวมทั้งสิ้น	2,999,890.00																

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO2 เพิ่มมูลค่าทางด้ยงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม																			
ยุทธศาสตร์ :				ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน												ตัวชี้วัดโครงการ : ผลิตภัณฑ์หรือผลงานที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ จำนวน 3 ชิ้นงาน			
ตัวชี้วัด :				2.1 จำนวนงานวิจัยด้านนวัตกรรมที่ กยท./เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการ/ Start-up นำไปใช้จำนวน 6 เรื่อง															
กลยุทธ์ :				กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมให้เกษตรกร และผู้ประกอบการวิจัยประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม ในเชิงพาณิชย์และสังคม															
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)					การประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)			
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย/วัตถุประสงค์	กระบวนการควบคุม	การติดตามรายงาน	สรุปผล การประเมินการควบคุมภายใน	โอกาสที่จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level	
การพัฒนาต่อยอดงานวิจัยเทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ เพื่อผลักดันไปสู่การใช้ประโยชน์	กองบริหารงานวิจัย	1..ไม่มีหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างกยท. และผู้สนใจนำงานวิจัยไปขยายผลเชิงพาณิชย์	ผลิตภัณฑ์หรือผลงานวิจัยที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ		✓			2	3	3	8	2	2	4	จัดทำหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์	2	2	4	

โครงการที่ 2.1 การพัฒนาต่อยอดงานวิจัยเทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ เพื่อผลักดันไปสู่การใช้ประโยชน์

1. โครงการ	การพัฒนาต่อยอดงานวิจัย เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ เมื่อผลักดันไปสู่การใช้ประโยชน์		2. แผนงาน :	แผนงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ กยท.		3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(4)	
4. กิจกรรม	1.ประชุมคณะทำงาน 2.การพัฒนางานวิจัย เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ 3.พัฒนางานวิจัย เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ร่วมกับเกษตรกร 4.ติดตามและรวบรวมผลการพัฒนาพัฒนางานวิจัย เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์		5. ประเภทโครงการ :	โครงการใหม่		6. ระยะเวลา	ต.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569	
7. งบประมาณ	2,999,890.00 บาท	8. สถานที่ดำเนินโครงการ :		การยางแห่งประเทศไทยเขต/จังหวัด/สาขา		9. ผู้รับผิดชอบโครงการ :	กองบริหารงานวิจัย สถาบันวิจัยยาง	
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		2.2 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น		2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า			
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 23 : การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม		23.2. มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนานวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวล		23.5. ด้านปัจจัยสนับสนุนในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม		23.5.1 จำนวนโครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่จะดำเนินการพัฒนา	
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2568)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน		2.1 จำนวนงานวิจัยด้านนวัตกรรมที่ กยท./เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการ/ Start-up นำไปใช้ จำนวน 6 เรื่อง		กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมให้เกษตรกร และผู้ประกอบการยางประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม ในเชิงพาณิชย์ และสังคม			
13. นโยบายประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะโครงการที่สอดคล้อง)	1. อยู่ได้		1.2 ติดอาวุธทางความรู้และเครื่องมือในการประกอบอาชีพให้เกษตรกรชาวสวนยาง					
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติ/ข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : การยางแห่งประเทศไทย โดยสถาบันวิจัยยาง ได้สนับสนุนทุนวิจัย เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ ส่งเสริม สนับสนุนผลงานวิจัยให้กับนักวิจัย อีกทั้งยังเห็นความสำคัญของงานวิจัยว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำไปสู่การสร้างองค์ความรู้ใหม่ เทคโนโลยีใหม่ และนวัตกรรมใหม่ หากมีการพัฒนาต่อยอดงานวิจัยเทคโนโลยี หรือต้นแบบผลิตภัณฑ์ที่สิ้นสุดแล้วให้เชื่อมโยงระหว่างองค์ความรู้พื้นฐานไปสู่การใช้ประโยชน์ จะทำให้ผลงานวิจัยมีคุณค่าและจะนำไปสู่การขับเคลื่อนประเทศในหลายมิติ เช่น ด้านพาณิชย์ ด้านนโยบาย ด้านสาธารณสุข และด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ สถาบันวิจัยยาง จึงได้จัดทำโครงการการพัฒนาต่อยอดงานวิจัย เทคโนโลยี หรือต้นแบบผลิตภัณฑ์เพื่อผลักดันไปสู่การใช้ประโยชน์ เพื่อนำผลงานวิจัยเทคโนโลยี หรือต้นแบบผลิตภัณฑ์ ไปทดสอบการใช้งานจริง นำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือผลงานวิจัยให้ทันสมัยตรงกับความต้องการของผู้ใช้ และผลักดันไปสู่การใช้น้อยอย่างเป็นรูปธรรม ไม่น้อยกว่า 3 ชิ้นงาน จากการคัดเลือกงานวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยด้านยางพาราของนักวิจัยบุคคลภายใน กยท. และนักวิจัยบุคคลภายนอก กยท. รวมถึงเทคโนโลยี หรือต้นแบบที่มีศักยภาพ								
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : 15.1 เพื่อต่อยอดงานวิจัยโดยนำผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยี หรือผลงานวิจัยที่สิ้นสุดแล้ว ไปทดสอบการใช้งานจริงในภาคสนาม 15.2 เพื่อนำผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยี หรือผลงานวิจัยที่สิ้นสุดแล้ว ไปพัฒนาต่อยอดความรู้ไปสู่ผลงานที่มีผลกระทบสูง (Impact) ที่สามารถนำไปเผยแพร่และใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ได้อย่างชัดเจน 15.3 เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยี หรือผลงานวิจัยให้เข้าถึงข้อมูลเชิงลึกที่ทันสมัย และตรงกับความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์								
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์		จำนวน	พื้นที่เป้าหมาย		
ผลผลิต (Output) : เมื่อสิ้นสุดสามารถวัดได้ทันที ที่งานเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ต้นแบบ หรือผลงานวิจัย ไปพัฒนาต่อยอดเพื่อผลักดันไปสู่การใช้ประโยชน์	3	ชิ้นงาน	พนักงานและ/หรือลูกจ้างของการยางแห่งประเทศไทย ผู้นำไปใช้ประโยชน์หรือผู้ประกอบการ		3 ชิ้นงาน	การยางแห่งประเทศไทยเขต/จังหวัด/สาขา		
ผลลัพธ์ (Outcome) : จำนวนงานวิจัยด้านนวัตกรรมที่ กยท./เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการ/ Start-up นำไปใช้	6	เรื่อง						
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :		19. ผู้รับผิดชอบโครงการ :			20. ผู้ประสานงานโครงการ :			
18.1 ได้ผลิตภัณฑ์หรือผลงาน เพื่อขยายผลสู่การใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ		ชื่อ - สกุล : นางฐิติภรณ์ ภูมิไชย			ชื่อ - สกุล : นางสาวชนิดา แสนโคตร			
18.2 ได้ผลิตภัณฑ์หรือผลงาน ตรงตามความต้องการของผู้นำไปใช้ประโยชน์หรือผู้ประกอบการ		ตำแหน่ง : หัวหน้ากองบริหารงานวิจัย			ตำแหน่ง : นักวิชาการเกษตร 6			
		เบอร์ติดต่อ : 0-2433-2222 ต่อ 537			เบอร์ติดต่อ : 0-2433-2222 ต่อ 537			
		ลงชื่อ..... 			ลงชื่อ..... 			

โครงการที่ 2.2 บริหารจัดการงานวิจัย

1. โครงการ	โครงการบริหารจัดการงานวิจัย		2. แผนงาน :	แผนงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ กยท.		3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(4)	
4. กิจกรรม	1.ประชุมคณะอนุกรรมการบริหารงานวิจัย 2.การพิจารณางบประมาณและข้อเสนอโครงการวิจัย 3.การติดตามประเมินผลงานวิจัย 4.การดำเนินงานเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและการติดตามประเมินผลการดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ 5.สนับสนุนการดำเนินงานบริหารงานวิจัย 6.การประชุมคณะกรรมการเพื่อสนับสนุนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ 49(4)		5. ประเภทโครงการ	โครงการเดิม		6. ระยะเวลา	ด.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569	
7. งบประมาณ	15,533,480.00 บาท		8. สถานที่ดำเนินโครงการ :	กยท.สำนักงานใหญ่		ดำเนินการ :		
9. ผู้รับผิดชอบโครงการ :			กองบริหารงานวิจัย สถาบันวิจัยยาง					
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		2.2 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น		2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า			
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 03 : การเกษตร		3.2. ผลผลิตการผลิต ของภาคเกษตร เพิ่มขึ้น		3.5. เกษตรอัจฉริยะ		3.5.1 สินค้าที่ได้จากเทคโนโลยีสมัยใหม่/อัจฉริยะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น	
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2568)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน		2.2 จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น จำนวน 6 เรื่อง		กลยุทธ์ที่ 2.1 สนับสนุนการวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมยาง			
13. นโยบายประธานกรรมการการยาง								
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติ/ข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) มีหน้าที่สนับสนุนด้านการเงิน วิชาการ การศึกษาวิจัย และค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับยางพาราตามมาตรา ๔๙ (๔) ด้านการผลิต เศรษฐกิจ อุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการยางพาราอย่างครบวงจร และมีประสิทธิภาพ ดังนั้น สถาบันวิจัยยาง (สวย.) เป็นส่วนงานของการยางแห่งประเทศไทยที่รับผิดชอบในการประสานงานและการบริหารงานวิจัยที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากการยางแห่งประเทศไทยภายใต้กองทุนพัฒนายางพารา ตามมาตรา ๔๙ (๔) มีโครงการบริหารจัดการงานวิจัย เพื่อดำเนินการบริหารงานวิจัย โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การสนับสนุนงานวิจัย การทำสัญญาให้ทุนวิจัย การเบิกจ่ายเงินทุนวิจัย การติดตาม และประเมินผลโครงการวิจัยตลอดจนการเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยีงานวิจัย รวมถึงการประกาศรับทุนสนับสนุนงานวิจัยและรวบรวมข้อเสนอโครงการวิจัย โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารงานวิจัย และผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบและประเมินโครงการ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ที่กลั่นกรองและพิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัยในแต่ละปีงบประมาณ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของโครงการวิจัยและพิจารณาจัดสรรงบประมาณโครงการวิจัย เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ด้านการลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างการเกษตรมูลค่าเพิ่ม ตามตัวชี้วัดของ กยท. ที่จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น จำนวน 6 เรื่อง ของยุทธศาสตร์ กยท. ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน โดยในปีงบประมาณ 2567 สวย. สามารถยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาได้ตามเป้าหมายตัวชี้วัดครั้งที่ 6 เรื่อง จากการบริหารจัดการโครงการวิจัยที่ กยท. ให้ทุนสนับสนุน 15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : 15.1 เพื่อบริหารจัดการงานวิจัยทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ และติดตามประเมินผลงานวิจัยภายใต้เงินงบประมาณของกองทุนพัฒนายาง มาตรา 49 (4) ของหน่วยงานภายนอก และภายในการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่กระบวนการเสนอข้อเสนอของงานวิจัย ระหว่างดำเนินงานวิจัยและหลังสิ้นสุดงานวิจัย จนถึงการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และขยายผลต่อไป 15.2 เปิดโอกาสให้นักวิจัยได้นำเสนอผลงานและแลกเปลี่ยนความรู้ ข้อคิดเห็นกับนักวิจัย ผู้บริหาร พนักงาน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ที่เกี่ยวข้อง 15.3 เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยให้กับผู้บริหารและพนักงานของการยางแห่งประเทศไทย เกษตรกร สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการ และผู้เกี่ยวข้องได้นำไปใช้ประโยชน์								
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์		จำนวน	พื้นที่เป้าหมาย		
ผลผลิต (Output) : บริหารโครงการวิจัยที่ผ่านการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการบริหารงานวิจัย (พิจารณา, ให้ทุน, ติดตามการดำเนินงาน) ไม่น้อยกว่า	80	ร้อยละ	นักวิจัยภายใน และภายนอก กยท. รวมถึงเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร		35 ราย	ทั่วประเทศ		
ผลลัพธ์ (Outcome) : จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น	6	เรื่อง						
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :			19. ผู้รับผิดชอบโครงการ :			20. ผู้ประสานงานโครงการ :		
1.ทำให้การบริหารจัดการงานวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนจากการยางแห่งประเทศไทยปฏิบัติตามแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพและนำไปสู่การดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และถูกขยายผล			ชื่อ - สกุล : นางฐิติภรณ์ ภูมิไชย			ชื่อ - สกุล : นายวราคม สุวรรณชัย		
2.งานวิจัยที่ได้รับทุนสามารถตอบเจตนาให้กับผู้ที่มีส่วนได้เสียของการยางแห่งประเทศไทย			ตำแหน่ง : หัวหน้ากองบริหารงานวิจัย			ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผน 3		
			เบอร์ติดต่อ :			เบอร์ติดต่อ :		
			ลงชื่อ.....			ลงชื่อ.....		

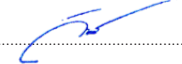
แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568		ปี พ.ศ. 2569										ผู้รับผิดชอบ
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
กิจกรรมที่ 1 ประชุมคณะกรรมการบริหารงานวิจัย		100%	15	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	ท.กบว.
รวม	2,117,150																
กิจกรรมที่ 2 การพิจารณางบประมาณและข้อเสนอโครงการวิจัย		100%															ท.กบว.
1. ประชุมคณะทำงานจัดทำงบประมาณมาตรา 49(4)	109,350	10%	3	ครั้ง				1	1	1							
2. จัดที่ปรึกษาเพื่อจัดทำโจทย์วิจัยของ กยท. ประจำปี 2569	500,000	30%	1	โครงการ			1										
3. จัดที่ปรึกษาเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของ กยท.	500,000	20%	1	โครงการ								1					
4. จัดประชุมชี้แจงกรอบสนับสนุนทุนวิจัย	400,000	20%	1	ครั้ง			1										
5. จัดประชุม/อบรมเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย	744,000	20%	1	ครั้ง											1		
รวม	2,253,350																
กิจกรรมที่ 3 การติดตามประเมินผลงานวิจัย		100%															ท.กบว.
1. พิจารณารายงานความก้าวหน้า	2,330,000	30%	1	ครั้ง													
2. ประชุมติดตามรายงานความก้าวหน้าผลงานวิจัยรอบ 9 เดือน	1,595,000	40%	1	ครั้ง												1	
3. ติดตามประเมินผลโครงการวิจัยในพื้นที่	1,785,000	30%	15	โครงการ			5			5		5					
รวม	5,710,000																
กิจกรรมที่ 4 การดำเนินงานเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและการติดตามประเมินผลการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์		100%															ท.กบว.
1. การบริหารทรัพย์สินทางปัญญา ปี 2566 -2569	500,000	40%	20	ชิ้นงาน												20	
2. ติดตามการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งเป็นข้อกำหนดของพรบ.การนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ปี 2564 จำนวน 25 โครงการ	1,487,500	30%	25	โครงการ												25	
3. ประชุมอบรมความรู้เกี่ยวกับการขออำนาจวิจัยไปใช้ประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ของพรบ.ส่งเสริมการใช้ประโยชน์งานวิจัยและนวัตกรรม ปี 2564 และหรือการอบรมเพื่อสนับสนุนการวิจัย	1,041,600	30%	3	ครั้ง		1			1			1					
รวม	3,029,100																
กิจกรรมที่ 5 สนับสนุนการดำเนินงานบริหารงานวิจัย		100%															ท.กบว.
1. ค่าเดินทางในการดำเนินงานอื่นๆ เช่น การประสานงานกับนักวิจัย การเข้าร่วมประชุมงานวิชาการ และกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย (ค่าเบี้ยเลี้ยง, ค่าเดินทาง)	662,400	20%	1	ปี												1	
2. จ้างบุคลากร	1,685,880	80%	10	คน												10	
รวม	2,348,280																
กิจกรรมที่ 6 การประชุมคณะกรรมการเพื่อสนับสนุนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ 49(4)		100%															ท.กบว.
1. ประชุมตรวจรับระบบบริหารงานวิจัย	75,600	100%	6	ครั้ง		1		1		1		1		1		1	
รวม	75,600																

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO2 เพิ่มมูลค่าทางด้วงงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม																		
ยุทธศาสตร์ :				ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน				ตัวชี้วัดโครงการ : 1.บริหารโครงการวิจัยที่ผ่านการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการบริหารงานวิจัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น 6 เรื่อง										
ตัวชี้วัด :				2.2 จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรมที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น														
กลยุทธ์ :				กลยุทธ์ที่ 2.1 สนับสนุนการวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมยาง														
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย/วัตถุประสงค์	กระบวนการควบคุม	การติดตามรายงาน	สรุปผลการประเมินการควบคุม	โอกาสที่จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
โครงการบริหารจัดการงานวิจัย	สวย./กบว.	1.การดำเนินการโครงการวิจัยไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ 2.ไม่มีส่วนงานหลักที่รับผิดชอบนํางานวิจัยไปใช้ประโยชน์/ไปขยายผลเชิงพาณิชย์ 3.ไม่มีหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างกยท. และผู้สนใจนํางานวิจัยไปขยายผลเชิงพาณิชย์	จำนวนงานวิจัยที่ผลักดันไปสู่การใช้ประโยชน์		✓			2	3	3	8	5	5	25	1.ติดตามและประสานงานกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง 2.ปรับแผนการดำเนินงานหรือยกเลิกกิจกรรมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	2	2	4
แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)																		
แผนจัดการความเสี่ยง		ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ (ถ้ามี)	ความคืบหน้าของขั้นตอน/วิธีปฏิบัติงาน			วิธีวัดผล	เป้าหมาย	วันที่แล้วเสร็จ								
1.ติดตามและหรือประสานงานกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง 2.ปรับแผนการดำเนินงานหรือยกเลิกกิจกรรมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น		กบว./สวย.	12 เดือน		สามารถผลักดันงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้			ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของโครงการที่ได้รับทุนสนับสนุนงานวิจัยในปี 2568		30-ก.ย.-69								

โครงการที่ 2.3 แสวงหาและร่วมงานวิจัยและพัฒนาจากองค์กรทั้งในและระหว่างประเทศ

1. โครงการ	แสวงหา และสร้างความร่วมมือด้านยางพาราระหว่างประเทศ			2. แผนงาน :	แผนงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ กยท.	3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(4)		
4. กิจกรรม				5. ประเภทโครงการ :	โครงการเดิม	เป็นโครงการต่อเนื่อง	6. ระยะเวลา	ต.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569	
7. งบประมาณ	22,500,000.00 บาท	8. สถานที่ดำเนินโครงการ :			การยางแห่งประเทศไทย		9. ผู้รับผิดชอบโครงการ :		สำนักผู้ว่าการ กองกิจการต่างประเทศ
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน			2.2 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น			2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า		
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 02 : การต่างประเทศ		2.1. การต่างประเทศไทยมี เอกภาพ ทำให้ประเทศ ไทยมีความมั่นคง	2.2. ความร่วมมือด้านเศรษฐกิจและความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่าง			2.2.1 ประเทศไทยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการค้า การลงทุน การบริการ และความเชื่อมโยง		
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2568)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน		2.3 สนับสนุนการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย 1 ระบบ			กลยุทธ์ที่ 2.3 จัดตั้งเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพารา			
13. นโยบายประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะโครงการที่สอดคล้อง)									
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติ/ข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : ประเทศไทยในฐานะประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ของโลก มีบทบาทและความสำคัญยิ่งต่อห่วงโซ่อุปทานยางพารา และการบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบในทุกภาคส่วนตั้งแต่ภาคการผลิต จนถึงภาคอุตสาหกรรมยางพารา ซึ่งภายใต้การดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ในฐานะหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทในการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร ตั้งแต่ การส่งเสริม สนับสนุน การศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจน การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับยางพาราดังแต่นั้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยางเหล่านี้ให้ดีขึ้น รวมทั้ง การดำเนินการในการรักษาระดับราคาอย่างให้มีเสถียรภาพ โดยการกิจและวัตถุประสงค์ต่างๆ เหล่านี้ จำเป็นต้องมีการแสวงหา และสร้างความร่วมมือกับประเทศต่างๆ ทั้งประเทศผู้ผลิตยาง และประเทศผู้ใช้อย่างทั่วโลก เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบการยาง ตลอดจนองค์กร และประเทศชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านยางพาราที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม การแสวงหาและสร้างความร่วมมือด้านยางพาราระหว่างประเทศ จะนำมาซึ่งแนวทาง วิธีการในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กระบวนการพัฒนาและการปฏิบัติ และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศในทุกระดับทั้งรอบทวีปภาคี ภูมิภาค และพหุภาคี ซึ่งรูปแบบการแสวงหาและสร้างความร่วมมือ มีทั้งการศึกษา งานวิจัย และงานวิชาการ ตลอดจนด้านการค้า การลงทุนเพื่อสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนให้กับยางพารา และที่สำคัญ ในปีนี้ จะมีการพัฒนาเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพาราทั้งระบบทั้งในและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในการนำไปใช้เป็นฐานข้อมูลที่จะช่วยยกระดับงานวิจัย และนวัตกรรมให้มีคุณค่าเพิ่มมากยิ่งขึ้น โดยโครงการนี้ จะเปิดโอกาสให้องค์กรได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้วยกระบวนการต่างๆ ตั้งแต่ด้านการผลิตยาง ด้านเศรษฐกิจยาง และด้านอุตสาหกรรมยางในการพัฒนายางพาราระดับนานาชาติ และที่สำคัญ การบูรณาการความร่วมมือระหว่างประเทศ จะเป็นการสร้างเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพาราจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนานาชาติ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อความร่วมมือการค้า การลงทุนกับประเทศไทยต่อไป ดังนั้น โครงการแสวงหา และสร้างความร่วมมือด้านยางพาราระหว่างประเทศ มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่จะขับเคลื่อนให้ยุทธศาสตร์ของ กยท. เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป									
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : 15.1 เพื่อศึกษาแนวทางและสร้างความร่วมมือด้านการพัฒนายางพารา และองค์กรกับนานาชาติ 15.2 สร้างความร่วมมือกับประเทศสมาชิกผู้ผลิตยางในการพัฒนายางทั้งระบบตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ เทคโนโลยีและนวัตกรรมยางพารา ด้วยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศึกษางาน และมีกิจกรรม เพื่อให้เกิดการพัฒนายางพาราอย่างยั่งยืนในระดับนานาชาติ 15.3 เพื่อพัฒนาเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพาราทั้งระบบทั้งในและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพ									

16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์	จำนวน	พื้นที่เป้าหมาย	
ผลผลิต (Output) :						
1. จำนวนครั้งการดำเนินงานของความร่วมมือระหว่างประเทศ	ร้อยละ 100	ครั้ง	องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ	7 องค์กร	ทั่วโลก	
2. ความร่วมมือระหว่างประเทศด้านการพัฒนายางพารา หรือการพัฒนาองค์กรกับนานาชาติ	1	องค์กร	การยางแห่งประเทศไทย	1 หน่วยงาน	หน่วยงานจาก สวย, ผอช, ผศช, ผสผ, หน่วยงานธุรกิจ	
3. สารสนเทศด้านยางพาราที่ถูกต้อง และมีคุณค่าในเชิงนโยบาย เชิงพาณิชย์และเชิงสังคม จาก การแลกเปลี่ยนข้อมูล ความเห็น การเรียนรู้ การศึกษาดูงาน สัมมนาและฝึกอบรมกับประเทศสมาชิกในโครงการฯ ประกอบด้วย ITRC, ANRPC, IRRDB, HRPP, ACCSQ, ISO และ IMT-GT	7	ความร่วมมือ	องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ	7 องค์กร	ทั่วโลก	
4. เกิดผลงานทางวิชาการในการพัฒนายางพารายังอื่น ได้แก่ โครงการ FORSEA โครงการ 1,000 ไร่ เพื่อความยั่งยืนของยางธรรมชาติ และโครงการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ (Tissue Culture) หรือ ความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ	1	ชิ้นงาน	องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ (การยางแห่งประเทศไทย และองค์กรต่างประเทศ)	4 องค์กร	ไทย ฝรั่งเศส สิงคโปร์ และเบลเยียม	
5. เกิดผลงานทางวิชาการ จากโครงการศึกษาวิจัยร่วมการจัดการผลผลิตยางพาราเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับเมล็ดยางพารา ระหว่าง กยท. และบริษัท Nomura Jimusho, Inc. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในด้านการค้าการลงทุน และสร้างมูลค่าเพิ่มกับอุตสาหกรรมแปรรูปจากเมล็ดยาง	1	ชิ้นงาน	องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ	2 องค์กร	ไทย และญี่ปุ่น	
ผลลัพธ์ (Outcome) : 'สนับสนุนการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย	1	ระบบ	การยางแห่งประเทศไทย	1 องค์กร	หน่วยงานจาก สวย, ผอช, ผศช, ผสผ, หน่วยงานธุรกิจ	
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : 1. มีการพัฒนา และผลิตงานวิจัย งานความร่วมมือที่สร้างมูลค่าเพิ่ม และนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงทั้งด้านการผลิตยาง ด้านเศรษฐกิจยาง และด้านอุตสาหกรรมยาง 2. ผลงาจากความร่วมมือในการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศึกษาดูงาน และฝึกอบรมกับประเทศสมาชิกผู้ผลิตยาง ได้มีการเผยแพร่ในกลุ่มเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบาย โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ของประเทศต่อไป 3. ความสัมพันธ์อันดีกับประเทศต่าง ๆ จะนำไปสู่ความร่วมมือในการพัฒนายางพารา และองค์กรในมิติต่าง ๆ อาทิเช่น การวิจัยและการพัฒนาการค้าหรือการลงทุน เป็นต้น 4. การพัฒนาต่อยอดเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพาราทั้งระบบ ทั้งในและต่างประเทศ			19. ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ – สกุล : นางสาวสุนันทิกา ปางจุติ ตำแหน่ง : หัวหน้ากองกิจการต่างประเทศ เบอร์ติดต่อ : 02-433-2222 ต่อ 215 ลงชื่อ..... 			20. ผู้ประสานงานโครงการ : ชื่อ – สกุล : นายวิชา สิงห์ลอ ตำแหน่ง : นักวิเทศสัมพันธ์ 6 เบอร์ติดต่อ : 02-433-2222 ต่อ 215 ลงชื่อ..... 

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568		ปี พ.ศ. 2569										ผู้รับผิดชอบ
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ความร่วมมือ สภาไตรภาคียางระหว่างประเทศ (International Tripartite Rubber Council: ITRC)	3,500,000	16	8	ครั้ง													แผนกความร่วมมือระหว่างประเทศ
1. ประชุมสภาความร่วมมือด้านยางระหว่างประเทศ (International Tripartite Rubber Council: ITRC)	800,000	4	2	ครั้ง		1							1				
2. ประชุมคณะกรรมการสถิติ (Statistic Committee) ของ ITRC	300,000	2	1	ครั้ง									1				
3. ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมอุปสงค์การใช้อย่าง (DPSC)	300,000	2	1	ครั้ง									1				
4. ประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืนยางพารา (CSNR)	300,000	2	1	ครั้ง									1				
5. ประชุมคณะกรรมการบริหารร่วมทุนยางพาราระหว่างประเทศ (IRCo BoD) และคณะกรรมการบริหารกลยุทธ์การดำเนินงานด้านการตลาด (CSMO) ของ ITRC	400,000	4	2	ครั้ง	1							1					
6. ประชุมระดับรัฐมนตรีไทย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ภายใต้โครงการความร่วมมือด้านยางระหว่างประเทศไทย อินโดนีเซีย มาเลเซีย	1,400,000	2	1	ครั้ง												1	แผนกวิเทศสัมพันธ์
สมาคมประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติ (Association of Natural Rubber Producing Countries: ANRPC)	8,120,000	20	10	ครั้ง													
1. การประชุมสมัชชาและคณะกรรมการบริหารของสมาคมประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติ (ANRPC)	4,000,000	10	5	ครั้ง		4	1										
2. การประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้เชี่ยวชาญกลุ่มต่าง ๆ ของประเทศสมาชิก (Workshop and Expert Group Meeting)	200,000	6	3	ครั้ง				1			1			1			
3. การประชุมคณะทำงานต่าง ๆ ของประเทศสมาชิก (Working Group Meeting)	120,000	2	1	ครั้ง												1	
4. การชำระค่าบำรุงสมาชิก	3,800,000	2	1	ครั้ง								1					แผนกวิเทศสัมพันธ์
สภาวิจัยและพัฒนายางระหว่างประเทศ (International Rubber Research and Development Board: IRRDB)	3,900,000	16	8	ครั้ง													
1. การประชุมประจำปี ประกอบด้วย	1,200,000	6	3	ครั้ง			3										
2. ประชุม/สัมมนา/ประชุมเชิงปฏิบัติการและดูงานด้านต่าง ๆ	1,000,000	4	2	ครั้ง						1				1			
3. ประชุมคณะกรรมการ/คณะทำงานเฉพาะด้าน	600,000	2	1	ครั้ง		1											
4. การฝึกอบรมนักวิชาการรุ่นเยาว์ของประเทศสมาชิกปีละ 1-2 คน	100,000	2	1	ครั้ง		1											
5. การชำระค่าบำรุงสมาชิก	1,000,000	2	1	ครั้ง								1					

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568		ปี พ.ศ. 2569										ผู้รับผิดชอบ
					ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ความร่วมมือภายใต้แผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่าย อินโดนีเซีย-มาเลเซีย-ไทย (Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle: IMT-GT)	400,000	8	4	ครั้ง													แผนกความร่วมมือระหว่างประเทศ
1. ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนโครงการเมืองยางพาราและอุตสาหกรรมยางพารา (PI)	200,000	4	2	ครั้ง		1							1				แผนกวิเทศสัมพันธ์
2. ประชุมคณะทำงานสาขาอำนวยความสะดวกด้านการค้าและการลงทุน (WGTT)	200,000	4	2	ครั้ง				1							1		
ความร่วมมืองานวิจัยระหว่างไทย-ฝรั่งเศส (Hevea Research Platform in Partnership: HRPP)	780,000	8	4	ครั้ง													แผนกวิเทศสัมพันธ์
1. การประชุมและสัมมนาทางวิชาการประจำปี (HRPP Meeting and Seminar)	700,000	6	3	ครั้ง		1										2	
2. การชำระค่าบำรุงสมาชิก	80,000	2	1	ครั้ง				1									
คณะกรรมการมาตรฐานสิ่งประดิษฐ์อุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ (ISO/TC 45 Rubber and Rubber Products)	400,000	2	1	ครั้ง		1											แผนกความร่วมมือระหว่างประเทศ
คณะทำงานด้านผลิตภัณฑ์ยางภายใต้คณะกรรมการที่ปรึกษาด้านมาตรฐานและคุณภาพของอาเซียน (ACCSQ)	300,000	4	2	ครั้ง													แผนกความร่วมมือระหว่างประเทศ
1. ประชุมคณะทำงานด้านผลิตภัณฑ์ยางภายใต้คณะกรรมการที่ปรึกษาด้านมาตรฐานและคุณภาพของอาเซียน (ACCSQ)	300,000	4	2	ครั้ง						1						1	
ความร่วมมือระดับภูมิภาค FORSEA	150,000	2	1	ครั้ง												1	แผนกวิเทศสัมพันธ์
ความร่วมมือโครงการ 1,000 ไร่ เพื่อความยั่งยืนของยางธรรมชาติ ระหว่าง กยท. และบริษัท SMPT ในเครือมิชลิน	150,000	2	1	ครั้ง												1	แผนกวิเทศสัมพันธ์
ความร่วมมือการวิจัยและพัฒนา การผลิตและการใช้ประโยชน์ดินยางพาราเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อในประเทศไทย กับบริษัท Deroose Plants NV	1,500,000	2	1	ครั้ง												1	แผนกวิเทศสัมพันธ์
สร้างความร่วมมือด้านการพัฒนายางพารา และองค์ระหว่างประเทศ	1,800,000	20	10	ครั้ง		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	แผนกความร่วมมือระหว่างประเทศ
การศึกษาวิจัยร่วมการจัดหาเมล็ดยางพาราเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับเมล็ดยางพารา																	กองกิจการต่างประเทศ
1. การประชุมเพื่อเตรียมการและวางแผนการดำเนินงาน ระหว่าง กยท. และบริษัท Nomura Jimusho, Inc.	10,000		1	ครั้ง		1											
2. การดำเนินการวิจัยภาคสนาม	873,200		3	ครั้ง			1					1				1	
3. การประชุมติดตามผลการดำเนินงาน	30,000		3	ครั้ง					1				1			1	
4. จ้างบุคลากร	586,800		12	เดือน	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
รวม	1,500,000		5	ครั้ง													

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO2 เพิ่มมูลค่าทางด้วงงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม																		
ยุทธศาสตร์ :		ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน				ตัวชี้วัดโครงการ : 1. จำนวนครั้งของการดำเนินงานด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ 50 ครั้ง 2. ความร่วมมือระหว่างประเทศด้านการพัฒนาทางพารา หรือการพัฒนาองค์กรกับนานาชาติอย่างน้อย 1 องค์กร												
ตัวชี้วัด :		2.1. การต่างประเทศไทยมี เอกภาพ ทำให้ประเทศ ไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน มีมาตรฐานสากล และมีเกียรติภูมิในประชาคมโลก																
กลยุทธ์ :		กลยุทธ์ที่ 2.3 จัดตั้งเครือข่ายนักวิจัยด้านทางพารา																
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงาน เทียบเป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	กระบวนการ ควบคุม	การติดตาม รายงาน	สรุปผล การประเมินการควบคุมภายใน	โอกาสที่จะ เกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับ ความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
แสวงหา และสร้าง ความร่วมมือด้าน ทางพาราระหว่างประเทศ	หัวหน้ากอง กิจการ ต่างประเทศ (น.ส.สุนันทิกา ปางจุติ)	ความสำเร็จในการเจรจาความ ร่วมมือกับองค์กรระหว่าง ประเทศเป็นไปอย่างล่าช้า	กระบวนการในการสร้างความ ร่วมมือกับองค์กรระหว่าง ประเทศ มีหลายขั้นตอนและมี หน่วยงานที่จะต้องให้ผ่านการ พิจารณา		✓			3	2	3	8	1	3	3			0	

โครงการที่ 3.1 พัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะ

1. โครงการ	พัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะ				2. แผนงาน :	แผนงานพื้นฐานสนับสนุนการดำเนินงานของ กยท.				3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(1)			
4. กิจกรรม	1. ทบทวน/ปรับปรุงสมรรถนะหลัก สมรรถนะด้านการบริหารและสมรรถนะตามตำแหน่ง 2. ปรับปรุงคู่มือและพจนานุกรมสมรรถนะ 3. ประเมินสมรรถนะของบุคลากรเพื่อวางแผนการพัฒนาบุคลากร 4. จัดทำแผนพัฒนานักงานรายบุคคล 5. พัฒนานักบริหารการยางแห่งประเทศไทย ระดับต้น 6. นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับกลาง 7. นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง 8. พัฒนาศักยภาพนักบริหารระดับสูง 9. พัฒนานักบริหารการยางแห่งประเทศไทย 10. พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการเกษตร 11. พัฒนาบุคลากรสายงานด้านธุรกิจ 12. พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลัง 13. พัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์ 14. พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการตรวจสอบภายใน 15. พัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไป/พัสดุ 16. พัฒนาบุคลากรสายงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 17. พัฒนาบุคลากรสายงานด้านอื่น ๆ				5. ประเภทโครงการ :	โครงการเดิม เป็นโครงการระยะสั้น				6. ระยะเวลา :	พ.ย. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569			
					โครงการ :					ดำเนินการ :				

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568			ปี พ.ศ. 2569									ผู้รับผิดชอบ
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
กิจกรรมที่ 1 ถึง กิจกรรมที่ 17 มีขั้นตอนการดำเนินงานเหมือนกัน																	
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																	
1. ขั้นเตรียมการ																	
1.1 เสนอโครงการ		10	17	ครั้ง	2	1	1	3		1	1	1	2	5			ฟทม./กพน.
1.2 ติดต่อประสานงานกับวิทยากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		15	17	ครั้ง	2	1	1	3		1	1	1	2	5			ฟทม./กพน.
1.3 จัดเตรียมเอกสารประกอบการฝึกอบรม		15	17	ครั้ง		2	1	1	3		1	1	1	2	5		ฟทม./กพน.
1.4 แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		10	17	ครั้ง		2	1	1	3		1	1	1	2	5		ฟทม./กพน.
2. ขั้นดำเนินการ																	
2.1 ดำเนินการฝึกอบรม	10,363,065	35	17	ครั้ง			2	1	1	3		1	1	1	2	5	ฟทม./กพน.
2.2 ประเมินผลการฝึกอบรม		15	17	ครั้ง				2	1	1	3		1	1	1	7	ฟทม./กพน.
รวม		100															

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO4 สร้างองค์การที่มีสมรรถนะสูง ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม บนพื้นฐานของการกำกับดูแลที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

ยุทธศาสตร์ :	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&HPO)			ตัวชี้วัดโครงการ : จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินตามที่หลักสูตรกำหนด														
ตัวชี้วัด :	3.1 ผลการดำเนินงานการบริหารทุนมนุษย์ ผ่านเกณฑ์ SE-AM ระดับ 3.50																	
กลยุทธ์ :	กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาศักยภาพคนให้มีขีดความสามารถสูง																	
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงาน เทียบ เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	กระบวนการ ควบคุม	การติดตาม รายงาน	สรุปผล การ ประเมิน การ ควบคุม	โอกาสที่ จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับ ความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะ	ฟทม./กพน.	บุคลากรแต่ละสายงานยังขาดทักษะในการเรียนรู้และพัฒนาในการปฏิบัติงาน	เพิ่มพูนทักษะความรู้ของแต่ละสายงานในการเรียนรู้และพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น		✓			3	3	3	9	2	2	4				

โครงการที่ 3.2 เพิ่มประสิทธิภาพระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security)

1. โครงการ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security)			2. แผนงาน :	แผนงานพื้นฐานสนับสนุนการดำเนินงานของ กยท.	3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพาราฯ 49(1)
4. กิจกรรม	1. เพิ่มประสิทธิภาพระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security) 2. จัดแผนบริการความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ			5. ประเภทโครงการ	โครงการเดิม	6. ระยะเวลา	ต.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569
7. งบประมาณ	3,814,000 บาท			8. สถานที่ดำเนินโครงการ :	กยท. สำนักงานใหญ่	9. ผู้รับผิดชอบโครงการ :	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ			6.1 ภาครัฐพัฒนาระบบการทำงานที่มุ่งผลลัพธ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส		6.1 ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส	
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 20 : การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ			20.2. ภาครัฐมีการ ดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยารนำ	20.4. การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ	20.4.1 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีคุณคลังตัว	
12. แผนวิสาหกิจภายในหน่วยงานแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนากล้องการแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&HPO)			3.2 ผลการดำเนินงานการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านเกณฑ์ SE-AM ระดับ 3.20		กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล และองค์กรแห่งความรู้	
13. นโยบายประธานกรรมการการยาง							
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติข้อเท็จจริง และสามารถแสดงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ซึ่งเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจได้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานและการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานบริหารงาน ซึ่ง กยท. มีโครงสร้างองค์กรที่มีสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ การให้บริการในการช่วยเหลือแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับระบบสารสนเทศ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาด้านการใช้งานระบบสารสนเทศ ปัญหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซึ่งหากเป็นการโทรศัพท์หรืออีเมลแจ้งปัญหาอาจให้บริการได้ไม่ทันต่อการใช้งาน หรืออาจได้รับข้อมูลการแจ้งปัญหาที่ไม่ตรงกับปัญหาที่ผู้ใช้พบเจอ ประกอบกับบุคลากรของ ฝ่ายส. มีจำนวนน้อยแต่ต้องดูแลสารสนเทศของทั้งองค์กร ซึ่งจำเป็นต้องใช้ซอฟต์แวร์ควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์ระยะไกล เพื่อตอบสนองด้านการให้บริการสารสนเทศต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้การจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการองค์กรแล้ว กยท. มีการจัดทำศูนย์กลางของข้อมูลด้านยางพารา ข้อมูลเกษตรกรรมสวนยาง ซึ่งต้องมีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศทั้ง ด้านการรักษาความลับ (Confidentiality) บูรณาภาพ (Integrity) ความพร้อมใช้ (Availability) การห้ามปฏิเสธความรับผิด (Non-repudiation) การยืนยันตัวตน (Authentication) ความเป็นส่วนตัว (Privacy) และความปลอดภัย (Safety) ซึ่งเป็นประเด็นที่ต้องคำนึงถึงในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านดิจิทัล และด้วยการเปลี่ยนแปลงของ Threat Landscape มีความซับซ้อนมากขึ้น ดังนั้นการกำหนดระบบความมั่นคงปลอดภัยจึงต้องครอบคลุมระบบเครือข่ายทั้ง Wireline/Wireless ศูนย์ข้อมูลและระบบสารสนเทศทั้งหมด กยท.จึงเป็นสิ่งที่ต้องพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือภัยคุกคามที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ตามนี้ กยท.ได้พัฒนาระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานนั้น จึงมีการใช้งานอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อเข้าใช้งานระบบสารสนเทศมากกว่า 1,000 เครื่อง เพื่อให้ระบบงานและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานอยู่ภายใน กยท. มีความปลอดภัยจากโปรแกรมไม่พึงประสงค์ เหมาะสมกับปริมาณผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ และรองรับกับเทคโนโลยีและซอฟต์แวร์ที่เปลี่ยนแปลงไป จำเป็นต้องมีการจัดซื้อบริการซอฟต์แวร์รักษาความปลอดภัยเครื่องลูกข่าย เพื่อใช้ป้องกัน ตรวจสอบโปรแกรมไม่พึงประสงค์บนโปรแกรมเดิม เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน อย่างไรก็ตาม การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ยังได้ตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ จึงมีการให้ผู้เชี่ยวชาญเข้าตรวจสอบและประเมินผลลัพธ์ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ กยท. เพื่อที่จะได้ทราบถึงระดับความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ กยท.ในปัจจุบัน รวมทั้งแนวทางกการปรับปรุงระบบ เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันภัยคุกคามที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต โดยในปีงบประมาณ 2567 สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่ทุกโครงการ และมีรายงานภัยคุกคาม เพื่อจัดการและลดผลกระทบให้มีความปลอดภัย ตอบสนองพันธกิจด้านการดำเนินงานด้านดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ							
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : (1) เพื่อให้ กยท. มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่ควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์ระยะไกล (2) เพื่อจัดหาซอฟต์แวร์รักษาความปลอดภัยเครื่องลูกข่ายสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ในองค์กร (3) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ กยท. (4) เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามไซเบอร์ ที่อาจสร้างความเสียหายแก่ระบบสารสนเทศของ กยท. (5) เพื่อรับมือและตอบสนองกับภัยด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ กยท.							
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์	จำนวน	พื้นที่เป้าหมาย		
ผลผลิต (Output) : 16.1 มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ควบคุมคอมพิวเตอร์ระยะไกล 3 ลิขสิทธิ์ พนักงาน กยท./ กยท. >3000 กยท. ทั่วประเทศ 16.2 มีการทดสอบเจาะระบบสารสนเทศอย่างน้อย 1 ระบบ พนักงาน กยท./ กยท. >3000 กยท. ทั่วประเทศ 16.3 รายงานวิเคราะห์ช่องโหว่ 4 ฉบับ พนักงาน กยท./ กยท. >3000 กยท. ทั่วประเทศ 16.4 รายงานผลการเฝ้าระวังการโจมตี 12 ฉบับ พนักงาน กยท./ กยท. >3000 กยท. ทั่วประเทศ 16.5 ลิขสิทธิ์ Endpoint detection and Response 2000 ลิขสิทธิ์ พนักงาน กยท./ กยท. >3000 กยท. ทั่วประเทศ ผลลัพธ์ (Outcome) : 16.2.1 ระบบสารสนเทศพร้อมให้บริการทั้งปีได้ไม่น้อยกว่า 99.8 ร้อยละ พนักงาน กยท./ กยท. >3000							
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :			19. ผู้รับผิดชอบโครงการ :		19. ผู้รับผิดชอบโครงการ :		
ระบบสารสนเทศ และดิจิทัลของ กยท. มีประสิทธิภาพด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในการให้บริการ สอดคล้องกับ พรบ. ไซเบอร์ 2562			ชื่อ - สกุล : นางผกามาศ สมสุขสวัสดิ์กุล ตำแหน่ง : หัวหน้ากองระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย เบอร์ติดต่อ : 0837713630 ลงชื่อ.....(นางผกามาศ สมสุขสวัสดิ์กุล).....		ชื่อ - สกุล : นายอาเดล มะหะหมัด ตำแหน่ง : นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 6 เบอร์ติดต่อ : 0887897637 ลงชื่อ.....(นายอาเดล มะหะหมัด).....		

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568			ปี พ.ศ. 2569								ผู้รับผิดชอบ	
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
กิจกรรมที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้	2,500,000																
กิจกรรมที่ 1.1 Cloud SandBox Advanced Persistent Threats (APTs)	2,500,000																กรด.
1. เสนอ ผู้ว่าการ อนุมัติ TOR และราคากลาง		10	1	ครั้ง		1											กรด.
2. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง		10	1	ครั้ง			1										ฝบพ.
3. จัดทำสัญญากับคู่สัญญา		10	1	ครั้ง					1								ฝบพ.
4. Kick Off โครงการ		10	1	ครั้ง						1							กรด.
5. ติดตั้งและใช้งาน EDR	2,500,000	60	2000	License						2000							กรด.
รวม	2,500,000.00	100															
กิจกรรมที่ 2 ข้างเหมาบริการความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ	1,314,000																
กิจกรรมที่ 2.1 ข้างเหมาบริการซอฟต์แวร์ควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์ระยะไกล	0																กรด.
1. เสนอ ผู้ว่าการ อนุมัติ TOR และราคากลาง		10	1	ครั้ง			1										กรด.
2. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง		10	1	ครั้ง			1										ฝบพ.
3. จัดทำสัญญากับคู่สัญญา		10	1	ครั้ง				1									ฝบพ.
4. Kick Off โครงการ		10	1	ครั้ง					1								กรด.
5. งวดที่ 1 ส่งมอบ Software License ภายใน 1 เดือนหลังลงนามในสัญญา	180,000	60	3	License					3								กรด.
รวม	180,000	100		ครั้ง													
กิจกรรมที่ 2.2 ข้างเหมาบริการทดสอบจุดอ่อนความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ	334,000																กรด.
1. เสนอ ผู้ว่าการ อนุมัติ TOR และราคากลาง		5	1	ครั้ง			1										กรด.
2. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง		5	1	ครั้ง			1										ฝบพ.
3. จัดทำสัญญากับคู่สัญญา		5	1	ครั้ง				1									ฝบพ.
4. Kick Off โครงการ		5	1	ครั้ง					1								กรด.
5. งวดที่ 1 ส่งมอบแผนการดำเนินงาน	33,400	5	1	ฉบับ						1							กรด.
6. งวดที่ 2 pentest	133,600	40	1	ระบบ								1					กรด.
7. งวดที่ 3 อบรม	66,800	10	1	ครั้ง										1			กรด.
8. งวดที่ 4 Revisit penest	100,200	25	1	ระบบ												1	กรด.
รวม	334,000	100		ครั้ง													
กิจกรรมที่ 2.3 ข้างเหมาบริการทดสอบช่องโหว่ความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ	300,000																กรด.
1. เสนอ ผู้ว่าการ อนุมัติ TOR และราคากลาง		5	1	ครั้ง			1										กรด.
2. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง		5	1	ครั้ง			1										ฝบพ.
3. จัดทำสัญญากับคู่สัญญา		5	1	ครั้ง				1									ฝบพ.
4. Kick Off โครงการ		5	1	ครั้ง					1								กรด.
5. งวดที่ 1 ติดตั้งและส่งมอบ License	240,000	40	1	License					1								กรด.
6. งวดที่ 2 แสแกนช่องโหว่พร้อมรายงานผล	60,000	40	4	ฉบับ	1			1			1				1		กรด.
รวม	300,000	100		ครั้ง													
กิจกรรมที่ 2.4 ข้างเหมาบริการศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคง ปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operations Center: SOC)	500,000																กรด.
1. เสนอ ผู้ว่าการ อนุมัติ TOR และราคากลาง		5	1	ครั้ง			1										กรด.
2. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง		5	1	ครั้ง			1										ฝบพ.
3. จัดทำสัญญากับคู่สัญญา		5	1	ครั้ง				1									ฝบพ.
4. Kick Off โครงการ		5	1	ครั้ง					1								กรด.
5.เฝ้าระวังภัยคุกคาม พร้อมรายงานผล	500,000	80	12	เดือน	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	กรด.
รวม	500,000	100		ครั้ง													
รวมทั้งหมด	3,814,000																

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO4 สร้างองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม บนพื้นฐานของการกำกับดูแลที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้																		
ยุทธศาสตร์ :				ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&HPO)				ตัวชี้วัดโครงการ : 1. มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ควบคุมคอมพิวเตอร์ระยะไกล 3 ลิขสิทธิ์ 2 มีการทดสอบเจาะระบบสารสนเทศอย่างน้อย 1 ระบบ 3 รายงานวิเคราะห์ช่องโหว่ 4 ครั้ง/ปี 4 รายงานผลการเฝ้าระวังการโจมตี 12 ฉบับ 5. ลิขสิทธิ์ Endpoint detection and Response 2000 License										
ตัวชี้วัด :				3.2 ผลการดำเนินงานการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านเกณฑ์ SE-AM ระดับ 3.20														
กลยุทธ์ :				กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล และองค์กรแห่งความรู้														
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	กระบวนการควบคุม	การติดตามรายงาน	สรุปผลการประเมินการควบคุม	โอกาสที่จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security)	กรค.	- การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ส่งผลให้โครงการไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ - ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างอาจเพิ่มขึ้น และไม่เพียงพอ เนื่องจากมีการขึ้นต้นทุนผลิตภัณฑ์	- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - เงินเพื่อและสภาพเศรษฐกิจ		/			3	2	3	8	1	2	2			0	

โครงการที่ 3.3 ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง

1. โครงการ	ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง			2. แผนงาน :	แผนงานพื้นฐานสนับสนุนการดำเนินงานของ กยท.		3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(3)	
4. กิจกรรม				5. ประเภทโครงการ :	โครงการเดิม		เป็นโครงการระยะสั้น	6. ระยะเวลา	ด.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569
							ดำเนินการ :		
7. งบประมาณ	24,573,400.00 บาท		8. สถานที่ดำเนินโครงการ : พื้นที่ปฏิบัติการของ กยท.			9. ผู้รับผิดชอบโครงการ : สผว./กปผ.			
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ			6.1 ภาครัฐวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส			6.1 ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส		
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 20 : การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ		20.1. บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ		20.4. การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ		20.4.1 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว		
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2568)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาลู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&HPO)			3.3 ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเฉลี่ย ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90			กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
13. นโยบายประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะโครงการที่สอดคล้อง)	1. อยู่ได้				1.2 ติดตามหาความรู้และเครื่องมือในการประกอบอาชีพให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง				
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติ/ข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) :									
การส่งเสริมความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการกิจสำคัญของ กยท. ซึ่งกระบวนการหนึ่งในการสร้างความสัมพันธ์ คือ การพัฒนาระบบการติดต่อสื่อสาร โดยยึดแนวทางการพัฒนามาตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ ที่องค์กรต้องมีความทันสมัย พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนแม่บทย่อย การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ ที่มุ่งเน้นให้มีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล มีความคล่องตัว เพื่อเพิ่มโอกาสการแข่งขันในระดับสากล และเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาลู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&HPO) สผว. จึงจัดทำโครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง เพื่อพัฒนาระบบการติดต่อสื่อสาร โดยมุ่งเน้นการสื่อสารประชาสัมพันธ์แบบบูรณาการให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ที่ก่อให้เกิดการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับโครงการและงานด้านยางพารา เป็นการส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เกิดองค์ความรู้และมีความเข้มแข็ง รวมถึงสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง กยท. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่น การยอมรับในองค์กร และการมีส่วนร่วม ชวยผลไปถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาและบริหารจัดการยางพาราของประเทศไทยให้เข้มแข็ง ยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มโอกาสการแข่งขันในระดับสากล จากการดำเนินโครงการฯ ในปี 2567 มีระดับความสำเร็จตามโครงการฯ เทียบเท่ากับร้อยละ 139 เมื่อเทียบกับแผนสะสมทั้งปี ผลสำรวจระดับการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เป็นกลุ่มชาวสวนยางสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง คิดเป็นร้อยละ 98.30 และมีระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการข้อมูลข่าวสารของ กยท. อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยที่ 4.38 คิดเป็นร้อยละความพึงพอใจ 88.0									
2 โครงการนี้จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องดำเนินการต่อ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสาร การให้บริการ โครงการและการดำเนินงานด้านยางพารา สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้ถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งผลให้การขับเคลื่อนองค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาลู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&HPO) ได้									
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) :									
15.1 เพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร ด้วยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ในรูปแบบขององค์ความรู้ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่เป็นกลุ่มชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง เข้าถึงข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง รวดเร็วและทันเหตุการณ์									
15.2. เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เป็นกลุ่มชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยางได้รับรู้และมีความเข้าใจในการกิจ บทบาท โครงการและการดำเนินงานด้านยางพารา									
15.3. เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างเครือข่ายความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการพัฒนาและบริหารจัดการยางพาราของประเทศไทย									
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย		ค่าเป้าหมาย		หน่วยนับ		17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์		จำนวน	
ผลผลิต (Output) : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีพึงพอใจในการให้บริการข้อมูลข่าวสารของ กยท.		90		ร้อยละ		เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง/ผู้ประกอบกิจการยาง		1.47 ล้านราย/1,101 กลุ่ม/808 แห่ง	
ผลลัพธ์ (Outcome) : สามารถสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับรู้ข้อมูลข่าวสารในรูปแบบขององค์ความรู้ มีความเข้าใจที่ถูกต้อง และพึงพอใจในการให้บริการข้อมูลข่าวสารของ กยท.		90		ร้อยละ		เกษตรกร/สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง/ผู้ประกอบกิจการยาง		1.47 ล้านราย/1,101 กลุ่ม/808 แห่ง	
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :				19. ผู้รับผิดชอบโครงการ :				20. ผู้ประสานงานโครงการ :	
สามารถสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ข้อมูลข่าวสารเผยแพร่ในรูปแบบขององค์ความรู้ ตอบสนองความต้องการข้อมูลข่าวสารของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้เกิดองค์ความรู้ มีความเข้มแข็ง และมีความสัมพันธ์ที่ดี สามารถสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาและบริหารจัดการยางพาราของประเทศไทยให้เข้มแข็ง ยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มโอกาสการแข่งขันในระดับสากลได้				ชื่อ - สกุล : นางสาวชวีรุจิรัตน์ นิยมสาขาท่าแห่ง : หัวหน้ากองประชาสัมพันธ์และเผยแพร่เบอร์ติดต่อ : 02-433-2222 ต่อ 512				ชื่อ - สกุล : นางสาวปวีณ เพชรรัตน์ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกเผยแพร่เบอร์ติดต่อ : 02-433-2222 ต่อ 513	
ลงชื่อ.....				ลงชื่อ.....				ลงชื่อ.....	

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568			ปี พ.ศ. 2569								ผู้รับผิดชอบ	
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
กิจกรรมที่ 1 ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ / สผว.		70															
1. ผลิตและเผยแพร่สื่อโทรทัศน์	3,000,000		25	ครั้ง	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2	2	2	ผผพ.
2. ผลิตและเผยแพร่สื่อวิทยุ	300,000		20	ครั้ง	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	ผผพ.
3. ผลิตวิดีโอ และ Infographic เผยแพร่ความรู้ผ่านสื่อออนไลน์	3,580,000		42	ครั้ง	1	1	2	2	2	2	6	5	5	6	5	5	ผผพ.
4. ผลิตป้ายประชาสัมพันธ์ โปสเตอร์ ออฟไลน์/ออนไลน์	120,000		60	ชิ้นงาน	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	ผผก.
5. จัดนิทรรศการและกิจกรรมพิเศษ ออนกราวด์/ออนไลน์	2,000,000		4	ครั้ง		1	1				1			1			ผผก.
6. ของที่ระลึกสำหรับนิทรรศการและกิจกรรมพิเศษ	500,000		2,000	ชิ้น					2,000								ผผก.
กิจกรรมที่ 2 ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ / เขต		30															
นิทรรศการ กิจกรรมพิเศษ รายการวิทยุ ชุมชนสัมพันธ์ สื่อออนไลน์ สื่อสิ่งพิมพ์	14,500,000		2,500	ครั้ง	100	200	200	250	250	250	250	250	250	200	200	100	กปผ.
รวม	24,000,000	100															

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO4 สร้างองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมบนพื้นฐานของการกำกับดูแลที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

ยุทธศาสตร์ :		ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาองค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&HPO)		ตัวชี้วัดโครงการ : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีพึงพอใจในการให้บริการข้อมูลข่าวสารของ กยท. ร้อยละ 90														
ตัวชี้วัด :		3.3 ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเฉลี่ย ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90																
กลยุทธ์ :		กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย																
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงาน เทียบ เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	กระบวนการ ควบคุม	การติดตาม รายงาน	สรุปผล การประเมิน การควบคุม ภายใน	โอกาสที่จะ เกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับ ความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้าง การรับรู้แก่ชาวสวนยาง และผู้ประกอบกิจการยาง	กปผ.	1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่ม เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบัน เกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ ประกอบกิจการยางไม่ได้รับ ข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง 2. การดำเนินงาน ประชาสัมพันธ์ต่างประเทศยัง ไม่มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลเพียงพอ	1. ช่องทางการประชาสัมพันธ์ยังไม่ ครบถ้วน ครอบคลุม 2. สผว./กปผ. ไม่มีนัก ประชาสัมพันธ์และนักวิชาการ เผยแพร่ที่ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และทักษะด้านการ สื่อสารภาษาต่างประเทศที่อยู่ใน ระดับดีมาก		✓			3	2	3	8	2	1	2	-	-		

โครงการที่ 3.4 ป้องกันและปราบปรามการทุจริต

1. โครงการ	ป้องกันและปราบปรามการทุจริต			2. แผนงาน :	แผนงานพื้นฐานสนับสนุนการดำเนินงานของ กยท.		3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(1)	
4. กิจกรรม	1. กิจกรรมประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ITA 2. กิจกรรมเชิดชูคนดีมีคุณธรรม 3. กิจกรรมให้ความรู้ด้านจริยธรรม คุณธรรม และการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล และประโยชน์ส่วนรวม 4. กิจกรรมการดำเนินการทางวินัยและละเมิด 5. กิจกรรมบริหารจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			5. ประเภทโครงการ	โครงการเดิม	เป็นโครงการระยะสั้น	6. ระยะเวลา	ด.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569 ดำเนินการ :	
7. งบประมาณ	873,600.00 บาท		8. สถานที่ดำเนินโครงการ : การยางแห่งประเทศไทย (สนง.)			9. ผู้รับผิดชอบโครงการ : (ส่วนงาน/หน่วยงาน) ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ กองวินัยและแรงงานสัมพันธ์ แผนกวินัยและละเมิด			
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ			6.3 ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยการทุจริตและประพฤติมิชอบ			6.6 ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการทุจริต		
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 21 : การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ		21.1. ประเทศไทยปลอดภัยการทุจริตและประพฤติมิชอบ		21.2. การปราบปรามการทุจริต			21.2.1 การดำเนินคดีทุจริตมีความรวดเร็ว เป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ	
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาลู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&HPO)		3.4 คะแนน ITA ไม่ต่ำกว่า 95 คะแนน			กลยุทธ์ที่ 3.4 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล			
13. นโยบายประธานกรรมการการยาง									
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติ/ข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : การทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาที่สำคัญซึ่งได้แพร่กระจายขยายวงกว้างไปทั่วประเทศ ประกอบกับกลไกภาครัฐไม่สามารถปฏิบัติงานภายใต้กรอบธรรมาภิบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่สามารถระงับยับยั้งปัญหาในระดับปฏิบัติได้เท่าที่ควร ทำให้การแก้ไขปัญหาที่ผ่านมาขาดประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างล่าช้า ปัจจุบันการทุจริตมีรูปแบบที่แตกต่างและหลากหลาย เช่น การทุจริตต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการ การทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง และการเรียกรับผลประโยชน์ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการปลูกฝังค่านิยมที่สร้างสรรค์ มีกลไกที่จะควบคุมให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐเกิดพฤติกรรมในเชิงบวกและป้องกันไม่ให้เกิดพฤติกรรมในเชิงลบ ดังนั้น กยท. จึงจัดโครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการปลูกจิตสำนึกสร้างความตระหนัก การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก โดยเป็นการให้ความรู้แก่พนักงานและลูกจ้างของ กยท. ถึงภัยที่เกิดจากการทุจริต โดยมีวัตถุประสงค์หลักให้พนักงาน กยท. ละอายต่อการทุจริต มีความรับผิดชอบต่อสังคม และเพื่อเพิ่มคะแนนระดับความโปร่งใสให้องค์กร (คะแนน ITA) และให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ตามยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (21) ประเด็นการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (พ.ศ. 2561 – 2580) ซึ่งในปีงบประมาณ 2565 ได้ผลการประเมิน ITA เท่ากับ 93.36 คะแนน, ในปีงบประมาณ 2566 ได้ผลการประเมิน ITA เท่ากับ 89.74 คะแนน และในปีงบประมาณ 2567 ได้ผลการประเมิน ITA เท่ากับ 87.42 คะแนน									
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : 15.1 เสริมสร้างศักยภาพบุคลากรด้านจริยธรรมและจิตสำนึกในการป้องกันการเกิดทุจริต 15.2 เพื่อการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ และลดจำนวนการเกิดการทุจริต									
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย			หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์		จำนวน		พื้นที่เป้าหมาย
ผลผลิต (Output) : คะแนนการประเมิน ITA ไม่น้อยกว่าร้อยละ	95			คะแนน	พนักงานและลูกจ้างของ กยท. / กยท.		ทุกคน		ทุกส่วนงาน
ผลลัพธ์ (Outcome) : คะแนนการประเมิน ITA ไม่น้อยกว่าร้อยละ	95			ร้อยละ					
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : 1. การทุจริตใน กยท. มีจำนวนที่ลดน้อยลง 2. พนักงานมีความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ความรู้เกี่ยวกับผลกระทบที่เกิดจากการทุจริต ทำให้ตระหนักและเกรงกลัวต่อการกระทำผิด ซึ่งสามารถลดปัญหาที่จะเกิดจากการทุจริตได้ 3. พนักงานประพฤติปฏิบัติตนที่ดี มีจริยธรรม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้				19. ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ – สกุล : นางสาวธัญญลักษณ์ โสพันธ์ ตำแหน่ง : บุคลากร 3 เบอร์ติดต่อ : 0936200512 ลงชื่อ.....			20. ผู้ประสานงานโครงการ : ชื่อ – สกุล : นางสาวธัญญลักษณ์ โสพันธ์ ตำแหน่ง : บุคลากร 3 เบอร์ติดต่อ : 0936200512 ลงชื่อ.....		

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)																		
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568		ปี พ.ศ. 2569											
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ผู้รับผิดชอบ	
กิจกรรมที่ 1 ประเมินคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภา	10,000	100	1	ครั้ง											1		ฝทม./กวร.	
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																		
1. ลงทะเบียนเข้าสู่ระบบ ITAS		15	1	ครั้ง				1										
2. ระบุ,อนุมัติ และนำเข้าข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก		15	1	ครั้ง				1										
3. ตอบแบบและอนุมัติข้อมูลตามแบบวัดการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT)		30	1	ครั้ง						1								
4. เก็บรวบรวมข้อมูลตามแบบวัดการรับรู้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก		30	1	ครั้ง								1						
4. สำนักงาน ป.ป.ช. ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล		0	1	ครั้ง										1				
5. รายงานผลคะแนน ITA ต่อ ผวก.กยท.		10	1	ครั้ง												1		
รวม	10,000	100																
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมเชิดชูคนดีมีคุณธรรม	50,000	100	1	ครั้ง										1			ฝทม./กวร.	
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																		
1. แต่งตั้งคณะกรรมการฯ และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือก		25	1	ครั้ง						1								
2. ประกาศหลักเกณฑ์ และรับสมัครผู้เข้ารับการคัดเลือก		10	1	ครั้ง						1								
3. ตรวจสอบประวัติอาชญากรรมของผู้สมัคร	2,500	10	1	ครั้ง							1							
4. ประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์		25	2	ครั้ง							1	1						
5. ประกาศผู้ได้รับการคัดเลือก		5	1	ครั้ง									1					
6. จัดทำโล่ผู้ได้รับการคัดเลือก	9,000	5	1	ครั้ง									1					
7. มอบโล่ให้กับผู้ได้รับการคัดเลือก		10	1	ครั้ง										1				
8. มอบเงินรางวัลสำหรับผู้ได้รับการคัดเลือก	30,000	5	1	ครั้ง										1				
9. ดำเนินการกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการเชิดชูคนดีมีคุณธรรม	8,500	5	1	ครั้ง														
รวม	50,000	100																
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรม ให้ความรู้ด้านจริยธรรม คุณธรรม และการขัดกันระหว่าง	5,400																ฝทม./กวร.	
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																		
1. บรรยายให้ความรู้ด้านจริยธรรม คุณธรรม และการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล	5,400	100	2	ครั้ง					1			1						
รวม	5,400																	
กิจกรรมที่ 4 การดำเนินการทางวินัยและละเมิด																	ฝทม./กวร.	
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																		
1. รับเรื่องการทุจริต		10	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
2. แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยและละเมิด		15	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
3. ดำเนินการทางวินัยและละเมิด	808,200.00	60	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
4. สรุปผลการดำเนินการ		15	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
รวม	808,200	100																
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมบริหารจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	0																ฝทม./กวร.	
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																		
1. การรับเรื่องร้องเรียน		10	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
2. การพิจารณาเรื่องร้องเรียน		50	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
3. ส่งเรื่องร้องเรียนต่อหน่วยงาน/ส่วนงาน ที่รับผิดชอบ		25	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
4. รายงานผลการดำเนินการจัดการข้อร้องเรียน		15	4	ครั้ง			1			1			1			1		
รวม	0	100																

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO4 สร้างองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม บนพื้นฐานของการกำกับดูแลที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้																		
ยุทธศาสตร์ :		ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&HPO)				ตัวชี้วัดโครงการ : คะแนน ITA ไม่ต่ำกว่า 95 คะแนน												
ตัวชี้วัด :		3.4 คะแนน ITA ไม่ต่ำกว่า 95 คะแนน																
กลยุทธ์ :		กลยุทธ์ที่ 3.4 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล																
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการ ดำเนินงาน เทียบ เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	กระบวนการ ควบคุม	การติดตาม รายงาน	สรุปผล การ ประเมิน การ ควบคุม	โอกาสที่ จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับ ความ เสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
โครงการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริต	ผทม./กวร.	1. ส่วนงานบางส่วนงานไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการประเมิน ITA 2. ขาดกระบวนการส่งเสริมด้านคุณธรรมและความโปร่งใส	ขาดกระบวนการส่งเสริมด้านคุณธรรมและความโปร่งใส		/			2	3	3	8	2	5	10	1. แต่งตั้งคณะทำงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) 2. สร้างการรับรู้ให้แก่พนักงานผ่านการอบรมและจัดการประชุม	2	2	4
แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)																		
แผนจัดการความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	งบประมาณ (ถ้ามี)	ความคืบหน้าของขั้นตอน/วิธีปฏิบัติงาน												
						วิธีวัดผล			เป้าหมาย		วันที่แล้วเสร็จ							
1. แต่งตั้งคณะทำงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) 2. สร้างการรับรู้ให้แก่พนักงานผ่านการอบรม และจัดการประชุม			ผทม./กวร.	31-ส.ค.-69		ผลการประเมิน ITA						คะแนน 95		31-ส.ค.-69				

โครงการที่ 4.1 สร้างรายได้จากการบริการและดำเนินธุรกิจของส่วนงาน/หน่วยงาน

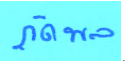
1. โครงการ	สร้างรายได้จากการบริการและดำเนินธุรกิจของส่วนงาน/หน่วยงาน			2. แผนงาน :	แผนงานด้านธุรกิจ			3. แหล่งงบประมาณ :	ทุน กยท. ตามมาตรา 13			
4. กิจกรรม	ผลิตพันธุ์ยางและไม้ยืนต้น			5. ประเภทโครงการ :	โครงการเดิม	เป็นโครงการระยะสั้น		6. ระยะเวลาดำเนินการ :	พ.ย. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569			
7. งบประมาณ	286,000,000.00 บาท			8. สถานที่ดำเนินโครงการ :	กยท.ช./ฟอย./ผศย.			9. ผู้รับผิดชอบโครงการ :	กยท.ช./ฟอย./ผศย.			
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน			2.2 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น			2.1 การเกษตรสร้างมูลค่า					
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 03 : การเกษตร			3.2. ผลกระทบการผลิต ของภาคเกษตร เพิ่มขึ้น	3.4. เกษตรแปรรูป			3.4.1 สินค้าเกษตรแปรรูปและผลิตภัณฑ์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น				
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2568)	ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร			4.1 กำไรจากการดำเนินธุรกิจ (ขั้นต้น) จำนวน 147 ล้านบาท			กลยุทธ์ที่ 4.1 สร้างและพัฒนาธุรกิจองค์กรให้มีศักยภาพแข่งขันในระดับสากล					
13. นโยบายประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะโครงการที่สอดคล้อง)	1. อยู่ได้			1.1 สร้างปัจจัยการผลิตแบบครบวงจร เพื่อลดต้นทุนให้กับเกษตรกรชาวสวนยาง								
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติ/ข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : โครงการสร้างรายได้จากส่วนงานเป็นรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากส่วนงานของ กยท. ทั้งในส่วนกลาง และระดับภูมิภาค ในการขับเคลื่อนการสร้างรายได้และการดำเนินธุรกิจร่วมกันให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยใช้ศักยภาพที่เฉพาะของแต่ละส่วนงาน อาทิ สวนยาง สวนปาล์มมัน มัน แป้งผลิตพันธุ์ยาง ศูนย์เรียนรู้ยางพารา การบริการทดสอบและในพื้นที่ของตนเองในการทำธุรกิจ การบริการ มุ่งให้เกิดความเชื่อมโยงทำให้ลูกค้าในตราสัญลักษณ์การยางแห่งประเทศไทย เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจและการให้บริการแก่ลูกค้าและผู้รับบริการได้อย่างยั่งยืน ที่ผ่านมามีการผลิตและสนับสนุนงานนโยบายด้านการจัดหารายได้ของ กยท. (ในโครงการที่ใช้งบประมาณและไม่ใช้งบประมาณ) และได้กำหนดให้ประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น มีการสร้างเครื่องมือเพื่อเพิ่มศักยภาพการทำธุรกิจและต่อยอดโครงการต่าง ๆ ให้ดำเนินการได้ทั้งประเทศ อาทิ จัดทำคู่มือและวิธีปฏิบัติ โครงการ หวายได้ที่มีศักยภาพ การสร้างแรงจูงใจแก่เจ้าหน้าที่ในการขับเคลื่อนด้านธุรกิจ เพิ่มขีดความสามารถและหาช่องทางในการจัดจำหน่ายและบริการใหม่ ๆ เพื่อให้การดำเนินงานด้านธุรกิจและบริการมีประสิทธิภาพ วางเป้าหมายรายได้จากส่วนงานได้แก่ ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง ฝ่ายวิจัยเศรษฐกิจยาง สถาบันวิจัยยาง และการยางแห่งประเทศไทย ทั้ง 7 เขต ในกรณี เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้กับการยางแห่งประเทศไทย และดำเนินการให้สอดคล้องตามแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2566 – 2570) ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กรกลยุทธ์ที่ 4.1 สร้างและพัฒนาธุรกิจองค์กรให้มีศักยภาพแข่งขันในระดับสากล จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำโครงการเพิ่มปริมาณผลผลิตด้านโรงงานและดำเนินกิจกรรมด้านธุรกิจให้ได้ตามแผนปฏิบัติการและแผนการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การยางแห่งประเทศไทย ต่อไป												
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : 15.1 สร้างรายได้จากการดำเนินงานของส่วนงาน/หน่วยงานให้กับ กยท.												
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย		ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ได้รับประโยชน์		จำนวน			พื้นที่เป้าหมาย			
ผลผลิต (Output) : กำไรสุทธิ		23	ล้านบาท	การยางแห่งประเทศไทย		กยท. 7 เขต ผศย./สตก. และ ผวอ.			กยท. 7 เขต ผศย./สตก. และ ผวอ.			
ผลลัพธ์ (Outcome) : กำไรจากการดำเนินธุรกิจ (ขั้นต้น) จำนวน		147	ล้านบาท									
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :				19. ผู้รับผิดชอบโครงการ :				20. ผู้ประสานงานโครงการ :				
ผู้ประกอบการขนาดเล็กสามารถมีหน่วยแข่งขันได้ในธุรกิจ สร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาดเพิ่มขึ้น เพิ่มรายได้ให้กับผู้ประกอบการและสร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจยาง เพิ่มมูลค่าและเพิ่มการใช้ยางในประเทศ ช่วยรักษาเสถียรภาพราคายาง				ชื่อ - สกุล : นายมงคล ดวงอาทิตย์ ตำแหน่ง : ผู้จัดการหน่วยธุรกิจ เบอร์ติดต่อ : ลงชื่อ.....				ชื่อ - สกุล : นางสาวพรวิรุทธิ์ พจนสุนทร ตำแหน่ง : นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 6 เบอร์ติดต่อ : 0818849002 ลงชื่อ.....				

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ (บาท)	ค่าน้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568			ปี พ.ศ. 2569								ผู้รับผิดชอบ	
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																	
1. กยท.ช. /ฟอย./ผศย. จัดทำโครงการเพื่อเสนอขออนุมัติดำเนินโครงการ	286,000,000.00	10	1	ครั้ง	1											กยท.ช./ฟอย./ผศย.	
2. วางแผนการดำเนินโครงการ		10	1	ครั้ง				1									
3. ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ		40	1	ครั้ง				1									
4. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผน		30	1	ครั้ง	1												
5. รายงานผลการดำเนินงานรายเดือน/รายไตรมาส/รายปี		10	12	ครั้ง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
รวม	286,000,000.00	100															

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO3 บริหารจัดการรายได้ รายจ่าย และสินทรัพย์ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด																		
ยุทธศาสตร์ :		ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร				ตัวชี้วัดโครงการ : กำไรสุทธิ 23 ล้านบาท												
ตัวชี้วัด :		4.1 กำไรจากการดำเนินงานธุรกิจ (ขั้นต้น) จำนวน 147 ล้านบาท																
กลยุทธ์ :		กลยุทธ์ที่ 4.1 สร้างและพัฒนาธุรกิจองค์กรให้มีศักยภาพแข่งขันในระดับสากล																
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงาน เทียบเป้าหมาย/วัตถุประสงค์	กระบวนการ ควบคุม	การติดตาม รายงาน	สรุปผลการประเมิน การควบคุมภายใน	โอกาสที่จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับ ความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
สร้างรายได้จากการบริการและ ดำเนินธุรกิจของส่วนงาน/หน่วยงาน	กยท.ช./ผอ.ย./ผศ.ย.	ขาดการพัฒนาช่อง ทางการตลาดเพื่อ เข้าถึงกลุ่มลูกค้า/ เทคโนโลยีใหม่ หรือการ เกิดปัญหาทางเทคนิคใน ระบบการทำงาน อาจ ทำให้การดำเนินงานไม่ ราบรื่นและสูญเสียรายได้	การสนับสนุนด้าน การตลาดเพื่อโอกาส ในการสร้างรายได้		✓			3	3	3	9	2	1	2				

โครงการที่ 4.2 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร

1. โครงการ	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร			2. แผนงาน :	แผนงานพื้นฐานสนับสนุนการดำเนินงานของ กยท.		3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(3)			
4. กิจกรรม	1. ศึกษาแนวทางการปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บ CESS 2. ติดตามผลการพัฒนาศักยภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร			5. ประเภทโครงการ	โครงการเดิม		เป็นโครงการระยะสั้น		6. ระยะเวลา	ต.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569	
7. งบประมาณ	6,453,560.00 บาท			8. สถานที่ดำเนินโครงการ : สนย.			9. ผู้รับผิดชอบโครงการ : ผกค./กกจ.				
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ			6.1 ภาครัฐวิวัฒน์ธรรมาภิบาลการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส			6.1 ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส				
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 20 : การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ		20.2. ภาครัฐมีบริการ ดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้		20.2. การบริหารจัดการการเงินการคลัง			20.2.2 ภาครัฐที่จัดเก็บถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ			
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย	ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร			4.2 รายได้ค่าธรรมเนียมการส่งออก จำนวน 8,173 ล้านบาท			กลยุทธ์ที่ 4.2 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยาง				
13. นโยบายประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะโครงการที่											
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องมีข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น สถิติ/ข้อเท็จจริง และสามารถแสดงถึงผลลัพธ์ที่จะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายได้) : กยท. เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร โดยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนายางพาราทั้งระบบผ่านการจัดการกองทุนพัฒนายางพาราที่ได้จากการเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง (CESS) จะเห็นได้ว่าเงินทุนในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมที่เก็บจากผู้ส่งยางออก ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการยางแห่งประเทศไทยอย่างใกล้ชิด ปัจจุบันการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยางแบบอัตราคงที่ในอัตรา 2 บาท ทำให้มีรายได้จากการเก็บค่าธรรมเนียมเพิ่มมากขึ้นช่วงที่เศรษฐกิจโลกดี การผลิตในระดับสูง ส่งผลให้ประเทศไทยมีการส่งออกยางซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตในปริมาณมาก ในทางตรงข้ามหากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจโลกซบเซา การผลิตอยู่ในระดับต่ำ ทำให้การส่งยางออกปริมาณลดลง ก็จะส่งผลถึงงบประมาณในการบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบอีกด้วย จะเห็นว่าการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยางแบบอัตราคงที่ (คงที่) จะแปรผันโดยตรงกับปริมาณการส่งออกยาง ซึ่งรูปแบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมทั้งสองแบบดังกล่าวส่งผลกระทบทั้งในเชิงบวกและลบต่อการบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบ และการดำเนินงานของ กยท. ดังนั้น เพื่อให้มีการศึกษารูปแบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยางที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและส่งผลกระทบท่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องน้อยที่สุด ผกค./กกจ. จึงขอจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาตามโครงการศึกษาแนวทางการปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บ CESS ในปีงบประมาณ 2569 และ เพื่อให้ กยท. มีความมั่นคงทางการเงินลดข้อขัดพิพาทและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการรับฟังปัญหาและข้อร้องทุกข์ของผู้ประกอบการยาง											
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : 15.1 เพื่อศึกษารูปแบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยางที่เหมาะสม 15.2 เพื่อศึกษาผลกระทบจากการปรับอัตราค่าธรรมเนียม 15.3 เพื่อติดตาม ตรวจสอบรายได้ค่าธรรมเนียมการส่งยางออกประจำปีงบประมาณ 2569 15.4 เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของ ผกค./กกจ. ที่ปฏิบัติงานประจำด้าน ดำเนินงานอย่างถูกต้องด้วยเครื่องมือ และวิธีการที่มีคุณภาพ□											
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย			หน่วยนับ		17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์	จำนวน		พื้นที่เป้าหมาย		
ผลผลิต (Output) : ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน	100			ร้อยละ		ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง	ร้อยละ 80 ของผู้ส่วนเกี่ยวข้อง		ทั่วประเทศ		
ผลลัพธ์ (Outcome) : กยท. มีรายได้ค่าธรรมเนียมการส่งออก	8,173			ล้านบาท		กยท.	ร้อยละ 100		ทั่วประเทศ		
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : 1. รายงานผลการศึกษาแนวทางการปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยาง CESS ที่เหมาะสม และผลการสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 รวมทั้งนำผลการศึกษาที่ได้มาปรับใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย 2. กยท. จัดเก็บรายได้ค่าธรรมเนียมการส่งยางออกได้ตามเป้าหมายของปี 2569 ส่งผลให้มีความมั่นคงทางการเงินมากขึ้น และน่ายางได้ดังกล่าวไปดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้ส่งผลต่อการพัฒนายางพาราทั้งระบบต่อไป				19. ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ – สกุล : นางอำพัน ศรีกัน ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง เบอร์ติดต่อ : 063-9056097  ลงชื่อ.....				20. ผู้ประสานงานโครงการ : ชื่อ – สกุล : นายภัคพล ทรงบัณฑิตย์ ตำแหน่ง : หัวหน้ากองจัดเก็บค่าธรรมเนียมและรายได้ เบอร์ติดต่อ : 081-3991926  ลงชื่อ.....			

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568		ปี พ.ศ. 2569										ผู้รับผิดชอบ
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																	
กิจกรรมที่ 1 ศึกษาแนวทางการปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บ CESS																	
1. กำหนดขอบเขตรูปแบบของงาน		10	1	ครั้ง		1											ผกค./กกจก.
2. จัดจ้างที่ปรึกษา	3,000,000	80	1	ครั้ง						1							ผกค./กกจก.
3. ประมวลผลและจัดทำรายงาน		10	1	ครั้ง										1			ผกค./กกจก.
รวม	3,000,000	100															
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																	
กิจกรรมที่ 1 ติดตามผลการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร ประจำปีงบประมาณ 2569																	
1. จัดทำแผนปฏิบัติการติดตามงานประจำปีงบประมาณ 2569		10	1	ครั้ง	1												ผกค./กกจก.
2. ดำเนินการติดตามงานตามแผน	3,453,560	80	100	ร้อยละ											100		ผกค./กกจก.
3. สรุปผลและจัดทำรายงานประจำปี		10	1	ครั้ง											1		ผกค./กกจก.
รวม	3,453,560	100															
รวมทั้งสิ้น	6,453,560																

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO3 บริหารจัดการรายได้ รายจ่าย และสินทรัพย์ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ยุทธศาสตร์ :	ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร	ตัวชี้วัดโครงการ : ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน ร้อยละ 100
ตัวชี้วัด :	4.2 รายได้ค่าธรรมเนียมการส่งออก จำนวน 8,173 ล้านบาท	
กลยุทธ์ :	กลยุทธ์ที่ 4.2 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยาง	

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)		
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงาน เทียบ เป้าหมาย/ วัตถุประสงค์	กระบวนการ ควบคุม	การติดตาม รายงาน	สรุปผล การประเมิน การควบคุม	โอกาสที่ จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับ ความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level
เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร	ผกค./กกจก.	1. กระบวนการล่าช้าไม่ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน 2. เมื่อศึกษาแล้วอาจได้แนวทางที่ไม่เหมาะสมต่อ กยท.	การดำเนินงานปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บ CESS		✓			3	3	3	9	1	3	3				0

โครงการที่ 4.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการคลัง

1. โครงการ	พัฒนาระบบการชำระค่าธรรมเนียมส่งออกยาง		2. แผนงาน :	แผนงานพื้นฐานสนับสนุนการดำเนินงานของ กยท.		3. แหล่งงบประมาณ :	กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(3)	
4. กิจกรรม	1. พัฒนาระบบการชำระค่าธรรมเนียมส่งออกยาง 2. ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างทางยางแห่งประเทศไทยกับผู้ประกอบการส่งออกยาง		5. ประเภทโครงการ :	โครงการเดิม	เป็นโครงการระยะสั้น	6. ระยะเวลา	ต.ค. พ.ศ. 2568 ถึง ก.ย. พ.ศ. 2569	
7. งบประมาณ	200,000.00 บาท		8. สถานที่ดำเนินโครงการ :	สนง./กยท.เขต		9. ผู้รับผิดชอบโครงการ :	ผกค./กยท.	
10. ยุทธศาสตร์ชาติ (Z)	ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐ		6.1 ภาครัฐวิวัฒน์ธรรมาท่งทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม	ตอบสนองความดี		6.1 ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง	ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส	
11. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y)	ประเด็น 20 : การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ		20.1. บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	20.4. การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ		20.4.1 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว		
12. แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวนเพื่อใช้ปี 2568)	ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร		4.3 ความพึงพอใจของผู้ชำระค่าธรรมเนียม ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90			กลยุทธ์ที่ 4.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการคลัง		
13. นโยบายประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะโครงการที่สอดคล้อง)								
14. หลักการและเหตุผล (อธิบายที่มาและความสำคัญของโครงการ โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ของ กยท. รวมถึงต้องชี้แจงถึงประโยชน์ที่จะทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายได้) : ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐ และแผนแม่บทการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ มุ่งเน้นให้ประชาชนเป็นศูนย์กลางของการบริการซึ่งการยางแห่งประเทศไทยต้องดำเนินการรับชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักรจากผู้ประกอบการตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา ๔๗ บุคคลใดส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ต้องเสียเงินค่าธรรมเนียมให้ กยท. โดย ผกค./กยท.เป็นส่วนงานที่รับผิดชอบดูแลการให้บริการรับชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร โดยมีแผนจัดเก็บและแผนตรวจสอบทำหน้าที่สนับสนุนการชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักรให้มีความสะดวก ถูกต้อง รวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท. โดยเฉพาะผู้ประกอบการ กยท. ผกค./กยท. จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบการชำระค่าธรรมเนียมส่งออกยาง ดำเนินงานผ่านกิจกรรมสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการชำระค่าธรรมเนียม โดยมีการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการด้วยแบบฟอร์มทางอิเล็กทรอนิกส์โดยต้องมีความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ 90 พร้อมรับฟังความคิดเห็น เพื่อใช้ในการออกแบบและปรับปรุงการให้บริการที่ดีขึ้นต่อไป โดยในปีงบประมาณ 2567 ผลการสำรวจความพึงพอใจอยู่ที่ร้อยละ 88.62 และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ประกอบการส่งออกยาง เกี่ยวกับแนวทางการผลักดัน พัฒนา และปรับปรุงการส่งยางพาราของไทยออกสู่เวทีสากล								
15. วัตถุประสงค์โครงการ (ระบุเป็นข้อๆ) : 15.1 เพื่อสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการชำระค่าธรรมเนียม 15.2 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการปรับปรุงการออกแบบการให้บริการ 15.3 เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้ประกอบการส่งออกยาง 15.4 เพื่อผลักดัน พัฒนาและปรับปรุงการส่งยางพาราของไทยออกสู่เวทีสากล								
16. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	17. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์		จำนวน	พื้นที่เป้าหมาย		
ผลผลิต (Output) : 1. ผลการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการชำระค่าธรรมเนียมเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 2. กยท. นำผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นฐานข้อมูลในการปรับปรุงการให้บริการ 3. ประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Focus Group) เกี่ยวกับแนวทางการขับเคลื่อนยางไทยสู่เวทีสากลและสถานการณ์อุตสาหกรรมยาง 4. ผู้ประกอบการส่งออกยางมีความพึงพอใจในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น 5. รายงานสรุปผลการดำเนินการจัดทำสรุปผลการดำเนินการจัดการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Focus Group)	90 1 1 90 1	ร้อยละ เล่ม ครั้ง ร้อยละ ฉบับ	ผู้ส่งออกยาง		ร้อยละ 60 ของผู้ส่งออกยางในปี 2569	ทั่วประเทศ		
ผลลัพธ์ (Outcome) : ความพึงพอใจของผู้ชำระค่าธรรมเนียม	90	ร้อยละ						
18. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : กยท. นำผลสำรวจความพึงพอใจที่ได้ไปปรับปรุงขั้นตอน วิธีการทำงาน ให้เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบันโดยไม่ขัดต่อกฎ ระเบียบ วิถีปฏิบัติต่างๆที่เกี่ยวข้อง			19. ผู้รับผิดชอบโครงการ : ชื่อ - สกุล : นางอำพัน ศรีกันท ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง เบอร์ติดต่อ : 063-9056097 ลงชื่อ.....			20. ผู้ประสานงานโครงการ : ชื่อ - สกุล : นายคณพล ทรงบัณฑิตย์ ตำแหน่ง : หัวหน้ากองจัดเก็บค่าธรรมเนียมและรายได้ เบอร์ติดต่อ : 081-3991926 ลงชื่อ.....		

แผนการดำเนินงาน (ให้ระบุกิจกรรม/ขั้นตอนย่อยทั้งหมด)

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	งบประมาณ	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ	ปี พ.ศ. 2568			ปี พ.ศ. 2569							ผู้รับผิดชอบ		
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.
มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้																	
กิจกรรมที่ 1 พัฒนาระบบการชำระค่าธรรมเนียมส่งออกยาง																	
1. กำหนดขอบเขตรูปแบบ เครื่องมือที่ใช้สำรวจ		10	1	ครั้ง		1											ผกค./กจก.
2. จัดทำรูปแบบการสำรวจ		10	1	ครั้ง					1								ผกค./กจก.
3. สำรวจและจัดเก็บข้อมูล		60	1	ครั้ง								1					ผกค./กจก.
4. ประมวลผลและจัดทำรายงาน		20	1	ครั้ง										1			ผกค./กจก.
รวม	0	100															
กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างการยางแห่งประเทศไทยกับผู้ประกอบการส่งออกยาง																	
1. กำหนดขอบเขตรูปแบบของงาน		10	1	ครั้ง		1											ผกค./กจก.
2. จัดจ้างผู้รับจ้างจัดการประชุม	200,000	10	1	ครั้ง						1							ผกค./กจก.
3. ดำเนินงานจัดประชุม		60	1	ครั้ง										1			ผกค./กจก.
4. สรุปผลและจัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร		20	1	ครั้ง											1		ผกค./กจก.
รวม	200,000	100															

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SO) : SO3 บริหารจัดการรายได้ รายจ่าย และสินทรัพย์ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ยุทธศาสตร์ :		ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร		ตัวชี้วัดโครงการ : พัฒนาระบบการชำระค่าธรรมเนียมส่งออกยาง															
ตัวชี้วัด :		4.3 ความพึงพอใจของผู้ชำระค่าธรรมเนียม ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90																	
กลยุทธ์ :		กลยุทธ์ที่ 4.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการคลัง																	
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ (Risk Owners)	การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Scenario)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)	ประเภท				การประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน				การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			แผนจัดการ ความเสี่ยง (Risk Response)	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (Residual Risk)			
				S	O	F	C	ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมาย/วัตถุประสงค์	กระบวนการควบคุม	การติดตามรายงาน	สรุปผลการประเมินการควบคุมภายใน	โอกาสที่จะเกิดขึ้น (LH)	ผลกระทบ (IM)	ระดับความเสี่ยง (Level)		LH	IM	Level	
พัฒนาระบบการชำระค่าธรรมเนียมส่งออกยาง	ผกค./กจก.	ความพึงพอใจด้านกระบวนการชำระเงิน และขอคืนเงินด้านอัตราค่าธรรมเนียมในปัจจุบัน และด้านการบริการและงานเอกสารที่ต้องจัดเตรียมให้ กยท.	กระบวนการชำระค่าธรรมเนียมส่งออกยาง		✓			2	3	3	8	1	3	3			0		



02-433-2222



www.root.co.th



การยางแห่งประเทศไทย RAOT



[root_official](https://www.instagram.com/root_official)



[rootofficial](https://www.youtube.com/channel/UC...)